

# CincoDías

Maqueta de la futura Operación Chamartín.



Luz verde telemática a la Operación Chamartín —P17

Francia pone a Apple una multa de 1.100 millones —P18

## COLAPSO ECONÓMICO

# Avalancha de ERTE para más de 100.000 empleados

/ Trabajo. Suspensiones de empleo en masa en motor, restauración y comercio

/ Empresas. Seat, Renault, Alsea, Tendam y Burger King se suman a la lista —P3-9

/ Plan. El Gobierno prepara 100.000 millones en avales —P30-33. Editorial P2



**El motor se para.** España ha dejado en la práctica de fabricar coches por el coronavirus. Las plantas se paran, se prevén ERTE de más de 50.000 trabajadores y las ventas se desploman. En la imagen, la fábrica de Nissan, que ha paralizado su producción. —P8-9

/ Aerolíneas  
Lucha por la supervivencia en el sector

—P3-4

/ Oferta  
Los inversores dudan de la opa de Six sobre BME

—P23

/ IAG  
Se retrasa el relevo de Walsh y Gallego

—P3



F. Grande-Marlaska.

/ CNMC  
Paraliza las circulares energéticas

—P10

/ Crisis  
Cierre de fronteras en España y la UE

—P31

# Otro lunes negro

/ Desplome. Los bancos centrales no logran infundir confianza en el mercado

—P19



/ Aviso. La prima de riesgo española y el euríbor se disparan por las perturbaciones

—P21-22

La CNMV veta todas las apuestas bajistas en Bolsa durante un mes —P22

**finanbest**  
inversiones inteligentes

**+3'2%\***

Rentabilidad ADICIONAL Anual por encima de la media del mercado

Carteras de Fondos de Inversión

Fuente: Finanbest & Inverco. Cálculos: Finanbest. Periodo: desde el inicio de cada una de nuestras seis carteras modelo (abril 2017 y enero 2018) hasta el 31.12.2019. Rentabilidad Finanbest: rentabilidad neta simulada de inversión técnica cuya composición es, todos los días, exactamente igual a la de las carteras modelo (re-balanceo diarios). Rentabilidades pasadas no garantizan rentabilidades futuras. Las rentabilidades pueden ser negativas.

## Editorial

## Europa no puede dejar a su suerte a cada país frente al colapso económico

Los acontecimientos de salud pública y los de carácter económico demuestran cada día de un par de semanas a esta parte que esta crisis es tan global como la que se desató en 2008 con la ruptura de la burbuja financiera, y que para España tuvo consecuencias corregidas y aumentadas por su descomunal deuda y una actividad construida sobre la base arenosa de la promoción inmobiliaria. La profundidad del colapso actual puede ser tan grave como aquel, aunque si se hacen bien las cosas no debería tener una duración tan extrema. La pérdida de producción que vaticina la Comisión asusta, con caída del 2,5%, comparable con un avance del 1,2% estimado hace solo unas semanas. España siempre ha tenido una pequeña prima sobre la Unión, pero ahora se mostrará también en el derrumbe por el carácter terciario de la economía y la elevada dependencia del turismo y los viajes, cancelados sine die.

Europa, como España o Italia, ha admitido que entrará en recesión; pero sus líderes siguen atrapados en un discurso de daños asumibles, manejando cifras ridículamente modestas de ayudas a empresas y trabajadores, sin entender que se trata de un colapso, de una recesión mayúscula y global que hará un daño descomunal, como los mercados financieros están anticipando con descensos en las cotizaciones que no se vieron con tanta reiteración ni en 2008 y 2009. Alemania, con soluciones domésticas, ha puesto ya más dinero que el resto de Europa junta, en una señal que incorpora también la envergadura de la contracción.

Però la iniciativa de Alemania (500.000 millones de liquidez gratis para empresas) revela la pasividad que han mostrado las autoridades comunitarias, tanto las políticas como las financieras, cuando más precisa es la unidad de criterio y el uso de todas las armas, incluso las que solo se pueden mentar. Si en la crisis de 2008 Europa reaccionó tarde, y a punto estuvo de costarle el fabuloso invento del euro, ahora le sigue costando tomar el liderazgo. El presidente del Eurogrupo, Mário Centeno, habla de un gran paquete de medidas, con un fondo de hasta 400.000 millones. A ver si es suficiente para dar la vuelta al ánimo de los mercados y las empresas; a ver si es verdad que hace olvidar los fuegos artificiales difusos, como los que la semana pasada tuvieron que rectificar en el BCE tras hablar Lagarde.

Europa no puede dejar a su suerte a cada uno de sus miembros, y menos a los más débiles, si no quiere abrir de nuevo la cacería de los mercados contra los países del sur, tal como el incremento de las primas de riesgo empieza a insinuar. Medidas monetarias y fiscales sin medida para salvar al tejido productivo europeo como si de una sola economía se tratase. España, Italia, Portugal... deben hacer ver que solos no pueden.

## CincoDías

Director **Miguel Jiménez**Director adjunto **José Antonio Vega**Subdirector **Juan José Morodo**Jefes de redacción **Fernando Sanz** y **Nuño Rodrigo**Áreas **Cecilia Castelló** (Mesa digital), **Bernardo Díaz** (Empresas/Finanzas), **Laura Salces** (Mercados/Economía), **Natalia Sanmartín** (Opinión), **Paz Álvarez** (Fortuna), **Rafaela Perea** (Diseño), **Ángeles Gonzalo** (Banca), **Nuria Salobral** (Inversión), **Begoña Barba** (Suplementos)Retina **Guillermo Vega**Gerente **José Luis Gómez Mosquera**Operaciones **Víctor M. Redondo**Comercial publicidad **Alberto de los Santos**Depósito legal: M-7603-1978.  
Difusión controlada.  
Edita Diario Cinco Días, S.A.

## Breakingviews

## El arsenal de la Fed deja en evidencia la cerbatana de Trump

**Powell puede hacer poco más, y es el turno de los estímulos fiscales o los remedios sanitarios adecuados**

GINA CHON

La Reserva Federal está haciendo todo lo posible para combatir los efectos financieros del nuevo coronavirus. El domingo impulsó recortes de tipos, condiciones crediticias más suaves y acceso más barato a dólares, y argumenta que tiene más bajo la manga si es necesario. Pero no es suficiente, sin estímulo fiscal o remedios de salud pública adecuados. En eso depende de los políticos dar un paso adelante.

El recorte de tipos de emergencia de medio punto porcentual a principios de este mes no logró calmar a los mercados. Las empresas recurrieron a las líneas de crédito, mientras que las operaciones del Tesoro experimentaron perturbaciones preocupantes de liquidez.

Otros bancos centrales en Europa se habían movido más rápido y con mayor decisión. Por tanto, las nuevas decisiones de la Fed de reducir los tipos a casi cero, comprar al menos 700.000 millones de dólares en valores del Tesoro y valores respaldados por hipotecas y mejorar las líneas swap (de intercambio) de dólares estadounidenses con otros bancos centrales son todas de utilidad.

El banco central también está haciendo lo que puede por la microeconomía, aunque ahí tiene menos poder. Los bancos pueden pedir pres-

**Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal de EE UU.** REUTERS

tado hasta por 90 días de la llamada ventana de descuento, y se les dice que pueden aprovechar las reservas de capital y liquidez acumuladas desde la última crisis. Eso les ayuda



**No está claro cuándo aprobará el Senado el proyecto de ley que da algunas bajas por enfermedad y pruebas gratuitas del Covid-19**

a dar servicio a sus clientes. Aun así, el presidente de la Fed, Jay Powell, reconoció el domingo que no tiene las herramientas para llegar a los hogares o pequeñas empresas. La reacción inicial de los inversores refleja los límites del banco central: los futuros del índice S&P 500 cayeron casi un 5%.

Ahí es donde entran en juego otras palancas del Gobierno. El viernes por la noche, la Cámara de Representantes de Estados Unidos aprobó un paquete para proporcionar algunas bajas por enfermedad pagadas, pruebas gratuitas del Covid-19 y mayores beneficios de seguro de desempleo.

Aun así, no está claro cuándo aprobará el Senado el proyecto de ley. Uno de los mayores problemas es que la Administración del presidente Donald Trump ha actuado con demasiada lentitud, al no hacer las pruebas de forma gratuita y enemistarse con otros Gobiernos con las prohibiciones de viajes. La Fed al menos ha trabajado con sus homólogos mundiales.

La Fed puede hacer más, aunque no fácilmente. Por ejemplo, para comprar otros activos que no están respaldados por el Gobierno necesitaría la aprobación del Congreso, que eliminó algunos de los poderes que recibió para la crisis financiera de 2008. Incluso si eso se autorizara, en algún momento la Fed se quedará sin municiones. La economía dependerá de otras autoridades que saquen su artillería pesada. En este momento, la respuesta de Powell indica que los políticos siguen disparando con cerbatanas.

## Las cuarentenas traerán ardor de estómago a la comida a domicilio

KAREN KWOK

El sentido común sugiere que las cuarentenas deberían ser una bendición para la comida a domicilio. Pero China e Italia indican lo contrario. Es preocupante para un sector al que ya le costaba obtener ganancias.

Ninguna de las cotizaciones del sector ha dado resultados para el periodo afectado, que comenzó en China en enero. Pero los pedidos de Meituan probablemente fueron del 25%-30% menos de lo normal en febrero, según Bernstein. Los volúmenes en Italia también están menguando, según fuentes cercanas a Just Eat y Deliveroo.

Una razón es el colapso de las comidas en la oficina. Los trabajadores

en cuarentena están optando por vaciar los supermercados. Y la escasez de conductores sanos y el cierre de restaurantes perjudica a la oferta.

Es poco probable que mejore para Meituan, Ele.me (de Alibaba), Uber o Deliveroo. Los clientes parecen estar preocupados por contraer el virus en las comidas, según una fuente cercana a Just Eat, que añade que la comida china experimentó el declive más pronunciado al comienzo de la crisis. Algunos grupos con sede en EE UU y China están tratando de calmar los temores ofreciendo entregas "sin contacto".

La perspectiva es preocupante para un sector al que ya le cuesta cubrir costes y necesidades de inversión. El CEO de Grubhub, un grupo de EE UU atípicamente rentable, dijo en octubre que

los usuarios se estaban volviendo "promiscuos" con las apps, lo cual reduce el crecimiento de pedidos. Uber Eats perdió de media 3,36 dólares en cada pedido antes del brote, según Cowen. Las presiones de costes pueden intensificarse: Deliveroo y Uber han prometido apoyo financiero para los conductores a quienes se les dice que se autoaislen.

A las firmas que entregan alimentos frescos además de comidas les irá mejor: los pedidos de comestibles de Meituan aumentaron un 400% interanual en las primeras etapas de la crisis en China. Pero la mayoría de sus pares internacionales tienen negocios de alimentos frescos relativamente pequeños, si es que los tienen. Las cuarentenas traerán acidez financiera a un sector ya enfermo.

# Empresas / Finanzas

La crisis del coronavirus Transporte

## IAG lucha por sobrevivir ante una crisis que alcanzará el verano

El holding recorta un 75% su oferta para abril y mayo

Frena la sucesión de Walsh y la acción sufre un golpe del 27,9%

J. F. MAGARIÑO / N. RODRIGO  
MADRID

El desplome histórico de IAG ayer en Bolsa, del 27,9%, refleja que aún se desconoce la profundidad de la crisis motivada por el coronavirus. La compañía indicó que su capacidad durante el primer trimestre del año se reducirá un 7,5%, frente a la del periodo comparable de 2018. Pero los ajustes no han hecho más que empezar.

Para abril y mayo la oferta se recortará un 75% como respuesta a la inexistente demanda. Y más allá, el holding que agrupa a British, Iberia, Vueling, Aer Lingus y Level espera que la debilidad del negocio se mantenga "hasta bien entrado el verano". Toca pelear por la supervivencia.

Prácticamente todo se pone en cuarentena en IAG, incluido el relevo en el puesto de consejero delegado, que debería ocupar el español Luis Gallego a partir del 26. También se cancelan las previsiones económicas y se aplicará un severo ajuste de costes. "A la luz de las excepcionales circunstancias que enfrenta la industria de la aviación, y en particular a la evolución en España, se ha decidido que Luis Gallego continúe en su puesto como CEO de Iberia durante los próximos meses para liderar la respuesta en España. A su vez, Willie Walsh seguirá en su posición como CEO del grupo y Javier Sánchez Prieto permanecerá en el cargo de CEO de Vueling", dijo IAG.

Una vez reconocida la "disminución sustancial" en las reservas, se anunciaron "medidas para reducir gastos operativos". Estas van desde la propuesta de vacaciones voluntarias no pagadas, hasta la suspensión temporal de contratos

y la reducción de horarios de trabajo. Los aviones excedentes se quedan en tierra, al tiempo que se da un tijeatzo a las inversiones y gastos no esenciales. También se acelerará la retirada de los 747 de British y los A340 de Iberia. "Dada la continua incertidumbre en relación al impacto y la duración del Covid-19, todavía no es posible proporcionar una indicación precisa sobre las perspectivas de beneficio para 2020", señalaba la nota. IAG no ha cruzado la línea de suspender el dividendo, como sí ha hecho Lufthansa, pero advierte que las previsiones de tráfico en 2021 podrían verse afectadas.

### Ajustes de empleo

La batalla contra el gasto se libra en campos no estratégicos del departamento de tecnologías de la información, donde los esfuerzos se centran en blindar la ciberseguridad. El grupo también ha abierto negociaciones con los sindicatos para articular ajustes de empleo. El protocolo de emergencia activado en Iberia, por ejemplo, contempla niveles en los que el 90% de la flota podría quedarse en tierra si cesara la actividad en Barajas. El ERTE podría alcanzar a septiembre. El presidente de British, Álex Cruz, también anticipó el viernes que las medidas podrían tomarse por meses.

Ante el riesgo de quiebras que supone la falta de liquidez, IAG subrayó su posición "sólida". Entre la caja, activos líquidos equivalentes y depósitos remunerados, la reserva es de 7.350 millones. Además, las líneas de crédito garantizadas por aviones llegan a 1.900 millones, lo que resulta una liquidez total de 9.300 millones de euros.



Imagen de archivo de Willie Walsh, CEO de IAG, y Luis Gallego, presidente de Iberia. PABLO MONGE

## Ryanair, Lufthansa, Easyjet y Norwegian planifican la parálisis total de sus flotas

J. F. M.  
MADRID

Nunca una crisis amenazó, como ahora, con dejar en tierra a buena parte de la flota mundial de aviones. El gigante del low cost Ryanair dibujó ayer ese escenario al asegurar que en un plazo de siete a diez días podría aterrizar todos sus aparatos. La filial Lauda ha activado ya esa medida, mientras Austrian Airlines (grupo Lufthansa) lo hará el jueves.

Ryanair ha reducido su capacidad para abril y mayo un 80%, mientras su cotización se dejaba ayer un 12,70%. La firma aseguró estar tomando "medidas inmediatas para reducir los gastos operati-

vos y mejorar los flujos de efectivo". Su presidente, Michael O'Leary, habló de sobrevivir y "estar adecuadamente preparados para el retorno a la normalidad, que ocurrirá más pronto que tarde, a medida que los Gobiernos de la UE tomen medidas sin precedentes para restringir la propagación de Covid-19".

Las reservas a corto plazo han desaparecido en Italia, Malta, Hungría, República Checa, Eslovaquia, Austria, Grecia, Marruecos, España, Portugal, Dinamarca, Polonia, Noruega o Chipre. Ryanair apuntó a su fuerte posición de liquidez, entre efectivo y equivalentes, como soporte: 4.000 millones de euros.

También se desan- gró en el parqué, en este caso en Fráncfort, el grupo Lufthansa. El arranque de semana, con un batacazo del 7,9%, venía precedido de una revisión a la baja de la estimación de beneficios y por la anulación del dividendo, ambas decisiones anunciadas en la noche del viernes. Las nuevas reservas en sus aerolíneas la semana pasada

### Lauda y Austrian Airlines deciden parar la actividad ante la falta de demanda

fueron un 50% inferiores a las del mismo periodo de 2019, por lo que Lufthansa se abre a reducir sus vuelos un 70%.

Easyjet baraja dejar en tierra la mayoría de su flota como mal menor. Norwegian cancelará prácticamente toda su actividad intercontinental a partir del 21 y suspenderá de modo temporal el empleo de 7.300 trabajadores, el 90% del total. TUI y la escandinava SAS dejan en suspenso la gran mayoría de las operaciones. Y Finnair emitió su segunda advertencia de beneficios en solo tres semanas y bajará el dividendo, ya que dará un tijeatzo de alrededor del 90% a su capacidad a partir de abril.

## La crisis del coronavirus Transporte

# La toma de Air Europa sigue en pie, pero preocupa su nivel de resistencia a la crisis

**El largo calendario de la operación y la penalización por romper el pacto operan a favor**

**El remedio de Volotea también está en juego**

J. F. MAGARIÑO  
MADRID

Toda la actividad de IAG está en revisión en busca de contener costes, salvo campos críticos como es el de la ciberseguridad. También sigue en pie la adquisición de Air Europa por Iberia, en fase de tramitación ante la Comisión Europea, aunque preocupa que el desplome generalizado del negocio lastre seriamente a la aerolínea de la familia Hidalgo.

Air Europa fue de las primeras europeas en anunciar una potente rebaja de precios para intentar salvar la ocupación a corto plazo y, posteriormente, dio el paso para negociar el ajuste temporal de personal. Tocada por las restricciones a vuelos

españoles en América, el cierre de Italia y demás acontecimientos que se van sucediendo, la firma actúa sin la cobertura de un gran grupo aéreo.

“La operación puede sobrevivir a la crisis sanitaria porque no se esperaba su cierre hasta el segundo semestre, pero preocupa si Air Europa, como otras tantas, van a poder mantenerse ante la falta de liquidez que ha provocado el hundimiento de las reservas”, explica una fuente cercana a la operación. Las últimas cuentas depositadas por Air Europa, las de 2018, reflejan unos ingresos de 2.100 millones y un beneficio neto de 49 millones.

De momento, sirve de alivio el levantamiento de las exigencias regulatorias y operativas para mantener los slots, por lo que los 1.000 millones que Iberia ofrece por Air Europa (10 veces el ebit) seguirían basándose, en principio, en una de las compañías con mayor asentamiento en Madrid-Barajas.

También pesa a favor de no pisar el freno el *break fee* de 40 millones que las partes acordaron en caso de que no lleguen las autorizaciones regulatorias



Un avión de Air Europa durante la maniobra de aterrizaje.

## Riesgo de quiebra

**La mayoría de las aerolíneas están en peligro de extinción antes de que concluya mayo, aseguró ayer el equipo de analistas del Centro para la Aviación (CAPA). “Con el impacto del coronavirus y las múltiples medidas respecto a los viajes de los Gobiernos en el mundo, muchas aerolíneas probablemente estén ya en bancarrota técnica, o al menos han incumplido sustancialmente sus obligaciones de deuda”.**

o que alguna de las partes decida resolver el acuerdo.

Una tercera implicada, la joven Volotea, también está expuesta a los efectos de la pandemia. Con un balance de 500 millones en ventas, fue propuesta a la CE por Iberia como remedio para rebajar la posición de dominio que deriva de la compra.

Volotea preveía crecer en Canarias, Baleares, Galicia, Euskadi y Asturias con la toma de slots y rutas que fueran señaladas por Bruselas como incompatibles para la operación. Todo dependerá ahora del propio potencial de la independiente Volotea una vez que se el sector vuelva a la normalidad.

## El tráfico aéreo cae un 50% y la ocupación del AVE, hasta el 80%

**Los sitios de venta online deben desaconsejar el viaje a partir de hoy**

EP  
MADRID

El tráfico aéreo dentro de la Península se vio reducido alrededor de un 50% en la jornada de ayer, la primera laboral tras decretarse el estado de alarma en España. En el caso del ferroviario la ocupación del AVE y el resto de trenes se hundió hasta un 80%, según informó la secretaria general de Transportes, María José Rallo.

En concreto, los trenes de Alta Velocidad circularon con una ocupación aproximada del 20% de su capacidad y los de Media Distancia (regionales) fueron al 20% y 30% “en función de las zonas”.

El decreto del estado de alarma establece el recorte a la mitad de estos transportes, tanto del tráfico aéreo interior como de trenes y autobuses interurbanos.

La oferta en la práctica será inferior, hasta un 85% menos en el tren, dado que además se venden solo el 30% de plazas de cada uno de los que circula para garantizar la correspondiente separación entre viajeros.

En el caso del servicio de Cercanías, el número de usuarios pierde hasta un

80%, dado que los trenes también circulan con ocupaciones de entre el 20% y el 30%, si bien la alto cargo de Fomento reconoció “aglomeraciones” puntuales en algunos servicios de Madrid.

En este caso aseguró que a partir de este martes se refuerza el servicio en la línea C-5 de la capital, y que el Ministerio de Transportes está trabajando “al máximo” para “evitar y minimizar” los problemas técnicos que puedan surgir para “dar respuesta lo más rápido posible a situaciones de ese tipo”, aseveró en relación a los casos de aglomeración.

La secretaria general de Transportes dio cuenta de que el ministerio ya ha aprobado la regulación necesaria para que los sistemas de venta online de todo tipo de transportes emitan un mensaje recordando que no hay que viajar en caso de que no sea necesario.

Asimismo, indicó que el ministerio está en coordinación con las comunidades autónomas para asegurar el transporte por carretera, “fundamental para garantizar el abastecimiento del país”.

# Oneworld, Skyteam y Star Alliance se unen en una acción sin precedentes para pedir socorro

J. F. M.  
MADRID

En una iniciativa que no se recuerda a lo largo de la historia del sector aéreo, las tres grandes alianzas mundiales de aerolíneas firmaron ayer un comunicado conjunto en el que urgen apoyo a los Gobiernos.

Oneworld, Skyteam y Star Alliance, representantes de 60 de las mayores compañías, piden iniciativas adicionales a la reciente suspensión en Europa

de los requerimientos para que las empresas mantengan sus slots o derechos de despegue. Una flexibilización que alcanza al mes de junio y que, a juicio del sector, debe generalizarse y ampliarse.

Esta última iniciativa evita numerosos vuelos prácticamente en vacío para que las compañías puedan mantener sus posiciones en los principales aeropuertos en 2021. El slot se renueva automáticamente, ejercicio a

ejercicio, siempre que se cumpla con un nivel de ejecución estipulado previamente sobre la capacidad reservada.

Las tres organizaciones dieron a entender que la última previsión de pérdidas realizada por IATA va a quedarse muy corta. La asociación fija una caída de ingresos de hasta 101.000 millones de euros en el presente ejercicio ante el derrumbe de la demanda, pero la cifra fue ofrecida antes de que Es-

**Las tres alianzas aseguran que la estimación de IATA sobre pérdidas por 100.000 millones se queda corta**

tados Unidos fijara sus restricciones a vuelos desde el área Schengen. El mercado entre ambas regiones en 2019 fue de 20.000 millones de dólares, destacaron Oneworld, Skyteam y Star Alliance.

Además de reclamar apoyo económico en forma de líneas de crédito, el sector demanda a los gestores aeroportuarios que apoyen al sector rebajando las tarifas por la estancia de los aviones en tierra, entre otras cargas que deben

encarar estas empresas de transporte. “Es urgente la colaboración de todos los agentes relacionados con esta industria para plantar cara a estos momentos con medidas excepcionales”, señaló la CEO de Skyteam, Kristin Colville.

Aerolíneas como Virgin y Easyjet trasladaron ayer sus peticiones de un balón de oxígeno al Gobierno de Reino Unido, que asegura estar tratando de coordinar el apoyo con otros Estados.

**Te bajamos el precio de  
cualquiera de tus seguros.  
Sea cual sea.**



**¿Y LUEGO,  
QUÉ?**

Y luego, si te deja el coche tirado,  
enseguida llega la grúa.



**414.117 ASISTENCIAS  
EN CARRETERA EN  
MENOS DE 30 MINUTOS**



**MUTUAMADRILEÑA**

**902 333 333**

[www.mutua.es](http://www.mutua.es)



## La crisis del coronavirus Restauración

# La restauración prepara una oleada de ERTE a decenas de miles de trabajadores

**Restaurant Brands y Alsea aplican sendos expedientes a 36.000 personas**

**El sector, pendiente de las medidas que tome el Gobierno**

JAVIER GARCÍA ROPERO  
MADRID

Las cadenas de restauración preparan una oleada de expedientes de regulación temporal de empleo (ERTE) ante el cierre de su actividad decretado por el Gobierno. Dos de las principales empresas del sector, Restaurant Brands y Alsea, anunciaron sendos ajustes que afectan a 36.000 personas, sumándose a la avalancha de ERTE que las empresas españolas están acometiendo y que ya afectan a más de 100.000 trabajadores.

Parte de la restauración está pendiente de saber cómo el Gobierno flexibilizará este tipo de herramienta, algo que está previsto conocerse hoy en el Consejo de Ministros. Pero dos de las grandes no han esperado.

El ERTE de Restaurant Brands afectará a un total de 14.000 trabajadores en las tres enseñas con las que opera: Burger King, Tim Hortons y Popeye's. Principalmente en la cadena de hamburgueserías, que aglutina la mayoría de los más de 500 establecimientos bajo su gestión. Restaurant Brands Iberia explicó que el ERTE se mantendrá "hasta que se restablezca la normalidad",

y que ha sido tomada "tras valorar las mejores alternativas para mantener el empleo tan pronto como finalice esta situación y garantizando la estabilidad de la compañía". El coronavirus ha impactado en un momento clave para Restaurant Brands. La firma que preside en España Gregorio Jiménez compró en enero su mayor franquiciado, KAM Food, sumando 70 restaurantes y 1.650 empleados, y preparaba una próxima salida a Bolsa, una idea que dada la situación deberá aplazar. Restaurant Brands también suspendió el servicio de entrega a domicilio de Burger King.

Un proceso similar siguió Alsea, dueña en España del negocio de Domino's Pizza, Vips, Starbucks o Foster's Hollywood, entre otras. Esta confirmó un ERTE a toda su plantilla, unos 22.000 trabajadores repartidos entre 1.000 locales, "como consecuencia de la aplicación del estado de alarma que ha decretado el Gobierno".

En una carta interna enviada por su consejero delegado, Miquel Ibarrola, a la plantilla y a la que accedió **CincoDías**, este explica que "esta es la única fórmula para garantizar la continui-



Un restaurante de Foster's Hollywood en Madrid cierra sus puertas. GETTY IMAGES

dad de nuestra actividad a largo plazo".

Otros prefieren esperar antes de tomar decisiones definitivas. Desde McDonald's, que también cesó ayer el servicio a domicilio además del cierre de sus restaurantes, se explicó a este diario que "estamos en continuo contacto con nuestros franquiciados para consensuar las medidas a adoptar". A diferencia de lo que sucede con Burger King, en McDonald's las franquicias acaparan más del 90%

de su red de restaurantes, que rondan los 500 en España. "La aplicación de un ERTE no se puede tomar de forma unilateral desde la empresa, que esperará a "poder utilizar las medidas que el Gobierno presentará este martes".

Desde Foodbox, que opera las marcas Volapié, Santagloria o Mas Q Menos, no se descartaba "la aplicación de aquellas medidas económicas que pueda proponer el Gobierno este

martes". Desde AmRest, la compañía cotizada dueña de La Tagliatella, se limitaron a indicar que se está cumpliendo con las medidas del real decreto. Hostelería de España, la principal patronal del sector hostelero y de restauración, ha pedido al Gobierno medidas como la suspensión de pagos por parte de este a las administraciones, incluidos impuestos, cotizaciones o tasas de autónomos; la suspensión del pago de alquileres o de obligaciones con bancos.

**Telepizza no contempla aún ajustes y mantiene el reparto**

A diferencia de otros competidores, Telepizza no contempla todavía acometer ningún tipo de ajuste laboral por la vía del ERTE en los restaurantes bajo su gestión y en los que trabajan alrededor de 18.000 personas. Así lo explican a este periódico fuentes de la empresa, que confirman que continuarán dando el servicio de reparto a domicilio que permite el real decreto del Gobierno, con un protocolo de contacto físico nulo con el cliente. Desde la empresa se recuerda que su naturaleza es la del servicio de reparto a domicilio y que, mientras esta actividad esté permitida, la continuarán efectuando.

## Tendam aplica un ERTE para 7.000 personas y recortará inversiones y compras

JAVIER G. ROPERO  
MADRID

Tendam, el grupo textil propietario de Cortefiel, ha confirmado la aplicación de un expediente de regulación temporal de empleo (ERTE) para el personal de tienda de todas las marcas de España, Pedro del Hierro, Springfield, Women'secret, Fifty y la mencionada Cortefiel, tras el cierre de todos sus establecimientos en el país desde el pasado sábado.

También incluye a plantilla de las oficinas de Madrid y Barcelona salvo unos servicios mínimos que "permitan garantizar que la compañía opere con normalidad en este periodo incierto", informó en un comunicado.

Se trata de alrededor de 7.000 personas, la gran mayoría del personal que tiene en España. Tendam explicó que "en espera de cambios legislativos", su voluntad es "efectuar un complemento a la prestación pública en el mes de marzo". "El expe-

diente está motivado por la actual situación de cierre de todas las tiendas en España a raíz de la crisis provocada por el Covid-19. Tras valorar diferentes opciones esta es, la que a futuro, contribuye a una mejora más rápida de la situación y nos permite la puesta en marcha de nuestra operativa en tienda física tan pronto como sea posible", valoró en el mencionado comunicado.

El presidente y consejero delegado del grupo, Jaume Miquel, se dirigió ayer a

los empleados a través de una comunicación interna a la que tuvo acceso **CincoDías**.

En ella, Miquel explicó que se trata de "una situa-

**La compañía también reforzará su posición de liquidez ante la crisis vírica**

ción inesperada y nada agradable para ninguno de nosotros", y que además de en España, ha cerrado las tiendas en Francia, Bulgaria y Luxemburgo, pero avisa: "La mayoría de los países europeos van a promulgar medidas de cierre en los próximos días".

Miquel también desgrana un plan de contingencia que, además del ERTE, contempla otra serie de medidas de contención del gasto. Por ejemplo, Miquel habla de un ajuste de las

inversiones previstas por la empresa "que afectará al primer y segundo semestre de este ejercicio. También llevará a cabo "una fuerte reducción de compras y aprovisionamiento para los dos próximos semestres"; y también reforzará "nuestra posición de liquidez con disposición adicional de líneas de crédito disponibles". Miquel insiste en que se tomarán todas las medidas necesarias para mantener una empresa "saneada".



## No es solo una línea. Es la línea a seguir.

- Proporcionando energía a más de 100 millones de personas.
- Una de las tres mayores eléctricas del mundo.
- Generando empleo para 400.000 personas.

**Lo haces por ti, lo haces por el planeta.**



La crisis del coronavirus Automoción

# Frenazo al motor

## España deja de fabricar coches con oleada de despidos temporales

**Renault paraliza sus cuatro plantas, con más de 9.000 personas**

**PSA cierra en toda Europa hasta el 27 de marzo**

ANTONIO MARTOS  
MADRID

La producción de vehículos en España se paraliza. El avance del Covid-19 ha obligado a los fabricantes a cerrar temporalmente sus factorías y a acometer una oleada de despidos temporales que podría afectar a más de 50.000 trabajadores.

La rápida expansión del coronavirus, catalogado como pandemia, impacta especialmente en aquellos sectores altamente dependientes de las cadenas de suministro globales, como es el de automoción. De este modo, los fabricantes con planta en España han

parado ya su actividad y negocian con sindicatos aplicar expedientes de regulación temporal de empleo (ERTE). Volkswagen Navarra, con una plantilla de unas 5.000 personas, dejó de operar el domingo tras constatar la falta de personal para iniciar el turno de las 20 horas debido al coronavirus. Ayer puso en marcha el proceso de solicitud de un ERTE por causa de fuerza mayor por una combinación de factores.

Seat lanzó ayer un ERTE para la totalidad de su plantilla -14.812 trabajadores-, aunque comunicó que la medida se aplicará únicamente a los emplea-

dos que se vean obligados a interrumpir su actividad a causa del Covid-19, como son las 10.500 personas que forman parte de la cadena de producción.

Ford también cerrará su planta de Almusafes (Valencia) durante toda la semana para prevenir la expansión del Covid-19. Según informaron fuentes de la compañía, en un principio, estaba planeado que se parara la producción desde el miércoles al viernes, pero, tras decretarse el estado de alarma y confirmar un caso positivo por coronavirus, la compañía ha decidido paralizar la factoría durante una semana entera. El presidente del

comité de empresa de Ford Almusafes, Carlos Faubel (UGT), explicó a este diario que ahora mismo prima la situación extraordinaria que está viviendo el sector a causa del coronavirus y que la negociación del ERE por la bajada de producción no se tratará por el momento. Los sindicatos quieren que la factoría continúe inoperativa la semana que viene e incluso han ofrecido adelantar las vacaciones de Semana Santa. Faubel confía en tener respuesta de la dirección "esta semana"

Asimismo, Renault también paraliza la producción durante lo que dure el estado de alarma en sus

**Ford y Renault son las únicas que han confirmado algún caso positivo por coronavirus**

**El sector prepara ya un plan de choque y pide al Gobierno un fondo extraordinario**

cuatro plantas nacionales, entre las que emplea a más de 9.000 personas. El fabricante francés también prevé un ERTE para este periodo y ha confirmado un positivo entre sus trabajadores. Tampoco tendrá actividad en Francia por el momento, quedando afectados 18.000 trabajadores de 12 factorías.

Iveco cerró ayer su fábrica de Madrid -con unas 2.700 personas- "hasta nuevo aviso" y decidió poner en marcha el ERTE firmado en diciembre ante la caída de la producción y que tenía de plazo para activar hasta junio. Nissan cesó la producción en su planta de Zona Franca (Barcelo-

## Las matriculaciones se desploman más de un 24%

A. M.  
MADRID

El automóvil, en plena transformación hacia la electrificación, podría estar enfrentándose a una nueva crisis. Está teniendo dificultades para mantener su producción tras el cierre de plantas de fabricación de componentes en China, pero ahora surge un temor mayor, que los consumidores dejen de comprar coches.

Según fuentes del sector consultadas por

**CincoDías**, las ventas de turismos y todoterrenos se situaban en 31.717 unidades a día 13 -último día de matriculaciones en lo que va de marzo-, lo que supone una caída del 24,17% en comparación con el mismo periodo del ejercicio precedente.

Por canales, el de particulares retrocede un 18,19%, con 14.265 unidades; el de empresas, un 10,82%, con 9.900 unidades, y el de alquileres, un 43,18%, con 7.552

unidades. La Federación de Asociaciones de Concesionarios de la Automoción (Faconauto) y la Asociación Nacional de Vendedores de Vehículos a Motor, Reparación y Recambios (Ganvam) han pedido a los vendedores y talleres de vehículos que, por "responsabilidad", se mantengan cerrados durante los 15 días en los que el Gobierno ha establecido el estado de alarma para evitar la propagación del coronavirus.

## Michelin cierra sus plantas de España, Francia e Italia

CINCO DÍAS  
MADRID

El fabricante de neumáticos Michelin anunció ayer el cierre de sus plantas de producción en España, Francia e Italia para acompañar las medidas de confinamiento de la población contra el coronavirus que se han puesto en marcha en estos tres países, lo que afecta a 20.000 trabajadores.

El cierre se mantendrá durante "al menos una

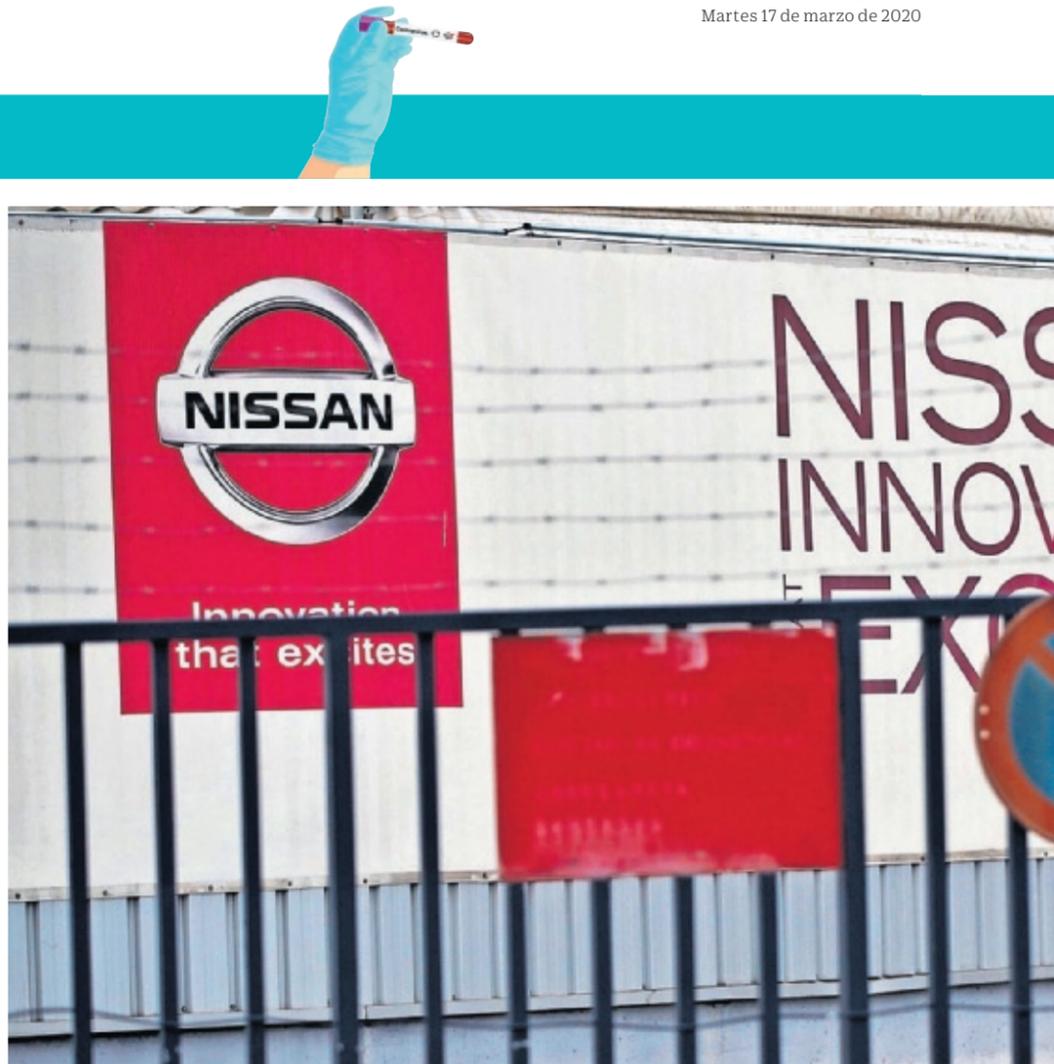
semana", explicó a Efe un portavoz de la compañía francesa, que precisó que la medida no se ha tomado por falta de aprovisionamiento.

En España, afecta a las fábricas de Lasarte (Gipuzkoa), Vitoria (Álava), Aranda de Duero (Burgos) y Valladolid, así como al centro de experiencias de Almería.

La multinacional francesa emplea a unas 7.500 personas en España, de las cuales unas 300 per-

tenecen al área comercial. Estas continuarán teletrabajando siempre que les sea posible.

Fuentes de Michelin España explicaron a **CincoDías** que la empresa esperará a tomar medidas hasta saber qué aprueba hoy el Consejo de Ministros, pero que todo va encaminado, al igual que están haciendo el resto de empresas del sector, a la aplicación de un expediente de regulación temporal de empleo (ERTE).





Vista de la planta de Nissan, que ha paralizado su producción debido al coronavirus, este lunes. EFE

na) desde el viernes pasado por la tarde y ha aplicado un ERTE en su instalación de Ávila. Todos los trabajadores se encontrarán regulados, salvo aquellos que puedan realizar teletrabajo y alguna actividad puntual que pudiera haber.

La dirección de Mercedes-Benz de Vitoria también propuso el viernes pasado a la plantilla un ERTE como fórmula para ir desactivando de forma "progresiva" la producción de la planta, donde trabajan alrededor de 5.000 personas. La empresa decidió ayer paralizar la producción, después de que parte de la plantilla protagonizara

un plante al considerar que en la factoría no se cumplían las debidas garantías para evitar contagios. El paro se aplicará de forma progresiva. PSA optó, en un primer momento, por mantener su actividad mientras la situación, el marco legal y el suministro de piezas lo permitieran y con un mayor control preventivo frente al coronavirus. No obstante, ayer comunicó que todas sus plantas europeas dejan de funcionar, en principio, hasta el 27 de marzo. La de Madrid paró ayer, mientras que las de Zaragoza y Vigo lo harán desde hoy y el miércoles, respectivamente.

## Plan de contingencia Seat lanza un ERTE para 14.812 trabajadores

**La empresa prevé que la medida solo perjudique a los empleados de producción**

**Los afectados recibirán el 80% del sueldo**

A. M.  
MADRID

Seat aplicará en los próximos días un expediente de regulación de empleo temporal (ERTE) que afectará a 14.812 trabajadores –la totalidad de su plantilla–, mientras que la planta de Martorell (Barcelona) puede permanecer cerrada de cinco a seis semanas, según fuentes sindicales.

La empresa comunicó ayer que la medida se aplicará únicamente a los empleados que se vean obligados a interrumpir su actividad a causa del Covid-19, como son las 10.500 personas que forman parte de la cadena de producción. La entrada en vigor del ERTE se aplicará desde que el trabajador no pueda desarrollar su labor y mientras dure la causa

de fuerza mayor, es decir, hasta que el empleado no pueda ejercer su actividad laboral con normalidad.

Seat también podrá destinar algunos de los días en los que esté vigente el ERTE a formación del personal, aunque siempre priorizando la salud y la seguridad de los empleados. El comité ejecutivo de la automovilística, perteneciente al grupo Volkswagen, ha acordado complementar la prestación de desempleo del ERTE hasta el 80% del sueldo de cada empleado e incluir el complemento de previsión.

La compañía ha dado permiso retribuido a todas las trabajadoras embarazadas, que cobrarán el 100% de su salario. También ha garantizado el 100% del sueldo a todos los empleados que tengan que hacer cuarentena por haber estado en contacto con alguna persona infectada y a todos aquellos que se encuentren confinados en áreas delimitadas, como es el caso de los que residen en Igualada (Barcelona). Estas personas no se verán afectadas por el ERTE hasta la finalización de la cuarentena o del confinamiento. Además, todos los trabajadores cuyas caracte-



Vista de la entrada de la planta de Seat en Martorell (Barcelona), este lunes. EFE

terísticas de sus puestos de trabajo se lo permitan podrán hacer teletrabajo, en línea con la recomendación del Gobierno.

La compañía inició el miércoles de la semana pasada una serie de contactos con los representantes sindicales para hablar de diferentes medidas que se podrían aplicar en Martorell en caso de que la situación derivada del Covid-19 alterase la producción habitual. Desde entonces, ya rondaba la idea de aplicar

un ERTE siempre y cuando la falta de suministro de piezas obligara a la empresa a detener la fabricación durante varios días y las medidas de flexibilidad de convenio no fueran suficientes.

Los problemas de suministro se han ido agravando para Seat e han ido agravando desde que la Generalitat de Cataluña decretara el confinamiento en Igualada y los tres municipios colindantes por el avance de la pandemia.

## Fiat y Maserati suspenden su actividad en Europa

EP  
MADRID

Fiat Chrysler Automobiles (FCA) informó ayer de que suspenderá su actividad productiva en la mayoría de las factorías de Fiat y Maserati en Europa como consecuencia del brote de coronavirus.

La multinacional italoestadounidense afirmó que la suspensión temporal de la fabricación tomará efecto el próximo 27 de marzo y destacó que

está en línea con la implementación de una serie de acciones orientadas a dar respuesta a la expansión del virus.

Además, la compañía indicó que esta decisión le permite responder de forma efectiva a la paralización de la demanda de vehículos en el mercado europeo, al tiempo que asegura la optimización de la cadena de suministro. FCA subrayó que este paro temporal le servirá para estar preparada para

retomar la actividad una vez que la situación lo permita. Desde la compañía automovilística señalaron que la detención temporal de la producción desde el próximo 27 de marzo afectará a sus fábricas situadas en Melfi, G. Vico (Pomigliano), Cassino, Mirafiori Carrozzerie, Grugliasco y Modena (Italia); Kragujevac (Serbia) y Tychy (Polonia). La empresa ha modificado los protocolos de fabricación en varias de sus factorías para evitar contagios.

## CIE Automotive cancela su Capital Markets Day

EFE  
MADRID

CIE Automotive decidió ayer cancelar su evento Capital Markets Day, previsto para el próximo 31 de marzo, como consecuencia de las medidas adoptadas recientemente en el país para contener el avance del coronavirus entre la población.

Así se lo notificó ayer el fabricante de componentes para automóviles a la CNMV, después de que el

Gobierno aprobase desde este domingo el estado de alarma en todo el país ante el crecimiento de casos por contagio del virus. La compañía tenía previsto hacer públicas en dicho evento las perspectivas y tendencias más relevantes de su negocio para 2020.

Por su parte, fuentes de Gestamp, con 22 fábricas y 6.000 empleados en España, señalan que están adaptado su producción a las paradas de las plantas de muchos sus clientes y

que no se descartan que se apliquen ERTE.

Desde Grupo Antolin subrayan que la compañía ha iniciado negociaciones con los sindicatos para adoptar medidas de flexibilidad con el objetivo de hacer frente a paradas de producción. Primero, se agotarán las medidas de flexibilidad interna antes de adoptar ERTE. La alemana Bosch asegura que hasta ayer sus fábricas en España funcionaban con relativa normalidad.



La crisis del coronavirus Gobierno corporativo

# La CNMC paraliza las circulares al prohibirle la ley los consejos telemáticos

El organismo tiene tres normas por aprobar del paquete de 14

Tiene pendiente de cambiar el sistema que le permita el consejo a distancia

CARMEN MONFORTE  
MADRID

Hasta la semana pasada, la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) mantuvo su actividad siguiendo los protocolos de las autoridades sanitarias. En el último pleno del organismo que preside José María Marín, el del jueves, se acordó la remisión al Consejo de Estado de la circular de acceso y conexión a las redes eléctricas, la más complicada de las 14 normas energéticas que comenzó a tramitar el pasado verano, tras recibir la potestad legislativa en un real decreto ley que al efecto el Gobierno había aprobado en enero.

Esta circular provocó un conflicto competencial con el Ministerio de Transición Ecológica, ya que este comparte la potestad sobre el acceso a las redes con la Comisión. Aprovechando dos reales decretos ley de otras materias, el Gobierno se ha hecho con el derecho a adjudicar los puntos de conexión de los emplazamientos de las centrales térmicas que van a cerrar en el futuro, las de carbón y las nucleares. También

se ha atribuido la regulación de la llamada hibridación con la que no todos los miembros de la CNMC estaban de acuerdo. Esta consiste en que plantas de renovables que puedan convertirse en mixtas (eólicas y fotovoltaicas, por ejemplo) puedan utilizar la misma conexión, siempre que a esta le sobre capacidad.

Por tanto, además de esta norma, a la CNMC aún quedan dos circulares por aprobar: la relativa a la retribución de las redes de distribución del gas natural (la más polémica empresarialmente, y la única cuyo texto y trámite se repitió) que ya ha recibido el visto bueno del Consejo de Estado y la metodología de peajes del gas, que fue devuelta por el Consejo de Estado por defecto de forma y cuyo nuevo texto está ya en manos de este organismo para su dictamen.

El pleno del organismo, podría, pues, aprobar ya la circular de retribución de las infraestructuras del gas, pero, dada la obligación de sus miembros de permanecer en casa a raíz del decreto de estado de alarma, no podrán acordarlo. Y es que la normativa



Sede de la CNMC en Madrid. PABLO MONGE

que rige el funcionamiento de la Comisión no permite reuniones del consejo por métodos telemáticos. Y es improbable un cambio de en este sentido al que el presidente se había venido resistiendo.

El organismo, no obstante, sí garantiza las liquidaciones mensuales que, aunque es una función que corresponde a Transición Ecológica, desempeña la Comisión provisionalmente desde hace unos años. Las liquidaciones de los ingresos del sistema (el

dinero que pagan los consumidores en sus facturas y los correspondientes a los llamados impuestos energéticos o de la recaudación de las subastas de derechos de emisión de CO<sub>2</sub> que se destinan al sistema) permitirá que las empresas reguladas, distribuidoras y transportistas y las renovables (los incentivos que reciben vía peajes) puedan cobrar mensualmente las cantidades que la ley les reconoce. Esto es válido tanto para la luz como para el gas natural.

**El Consejo de Estado ya ha dado el OK a la circular de retribución de las redes de gas**

## En medio de la crisis sanitaria

La CNMC, según el real decreto ley de enero de 2020 que regula sus funciones, tenía que haber aprobado antes de fin de año 14 circulares energéticas. El organismo comenzó su trámite en julio y dado el volumen y lo conflictivo de algunos cambios regulatorios, llegó 2020 con algunas pendientes. A día de hoy, son tres las que han quedado rezagadas y por distintos motivos: la de retribución de las redes de gas porque los cambios introducidos tras la consulta pública aconsejaron una nueva redacción; la de metodología de peajes del gas, porque el Consejo de Estado la devolvió por defecto de forma y la de conexión a las redes eléctricas, por las tensiones entre el organismo y Transición Ecológica, que comparten unas competencias a las que ninguna de las partes quería renunciar.

## La demanda eléctrica cae un 10% en la semana frente a la subida de principios de marzo

C. MONFORTE  
MADRID

La demanda real instantánea de electricidad en la península a las 9.50 horas de ayer lunes 16 de marzo era casi un 10% inferior (9,67%) a la que había a esa misma hora de una semana antes, el lunes, 9 de marzo, según las curvas de demanda recogidas en la página web del operador del sistema, Red Eléctrica de España (REE).

Si la semana pasada a esa misma hora la deman-

da real era de 33.401 MWh, este lunes, ya con el estado de alarma decretado en España el fin de semana, fue de 30.170 MWh, es decir 3.231 MWh menos.

También dicha demanda fue inferior al del último día laborable de la semana pasada, el viernes 13 de marzo, cuando ya muchas empresas habían enviado a sus empleados a teletrabajar a sus casas y en una parte importante de España estaban cerrados centros escolares, universidades,

guarderías y otras instalaciones, como centros de mayores y culturales.

En concreto, a esa misma hora la demanda instantánea que figura en la página de REE, operador del sistema eléctrico español, es de 30.170 MWh, un 7% inferior a la que había a la misma hora del último día laborable de la semana pasada, en que era de 32.472 MWh (2.302 MWh menos).

Este derrumbe, provocado por la crisis desatada por el coronavirus, choca

con la subida del 2% de la demanda eléctrica que se registró en los 10 primeros días de marzo.

En lo que es la primera quincena de marzo, el

**El consumo ha bajado a los 30.000 MW y todo apunta a que seguirá a la baja**

consumo eléctrico ha descendido respecto al mismo periodo del año anterior.

Según los datos de la web de REE, hasta el 16 de marzo, el descenso de la demanda ha sido de un 5,2%, porcentaje que se rebajaría al 4,8%, de tenerse en cuenta los efectos de las temperaturas y el calendario.

El máximo de demanda en este mes de marzo se registró a las 20:42 horas del pasado día 3 de marzo, cuando alcanzó los 35.355 MWh.

El pico de demanda en el sistema español se remonta a diciembre de 2006, antes de la crisis económica, con 45.000 MWh. Posteriormente, con una estructura menos industrial, los picos no han llegado a superar los 43.000 MWh. Frente a esto, el consumo, con el parón económico, ha bajado a los 30.000 MW y todo apunta a que seguirá el derrumbe. "Todo dependerá de la duración del estado de alarma", aseguran fuentes del sector.

# Banco Mediolanum, líder en satisfacción global entre los clientes

Un estudio de Stiga sitúa al banco como el mejor del sector en aspectos como el asesoramiento y la transparencia

La confianza es clave en las relaciones personales, empresariales y económicas. Si no la hay, es imposible que progrese el trato entre las personas o sectores implicados.

Banco Mediolanum puede presumir de ser un lince en este sentido. La entidad ha obtenido el primer puesto en el sector en satisfacción con los clientes con una puntuación de 8,35 puntos sobre 10, frente al 7,48 de media obtenida por el resto de bancos españoles. Es el resultado del estudio *Benchmarking de satisfacción de clientes 2019* realizado por la consultora independiente Stiga.

Además de conseguir una puntuación global mejor que el resto, Mediolanum ha destacado en los siguientes aspectos según la opinión de los clientes de Banco Mediolanum: satisfacción de los clientes con su gestor (la persona que les atiende y asesora); valores de relación, combinación de transparencia (información clara); confianza y personalización (el cliente se siente reconocido por quien lo recibe); imagen de marca, es decir, una entidad moderna, capaz de adaptarse a los cambios del entorno; que es solvente, sólida y comprometida con la sociedad; puntual y clara en la información, y con mejor relación en oferta y comisiones y en servicio de banca telefónica.

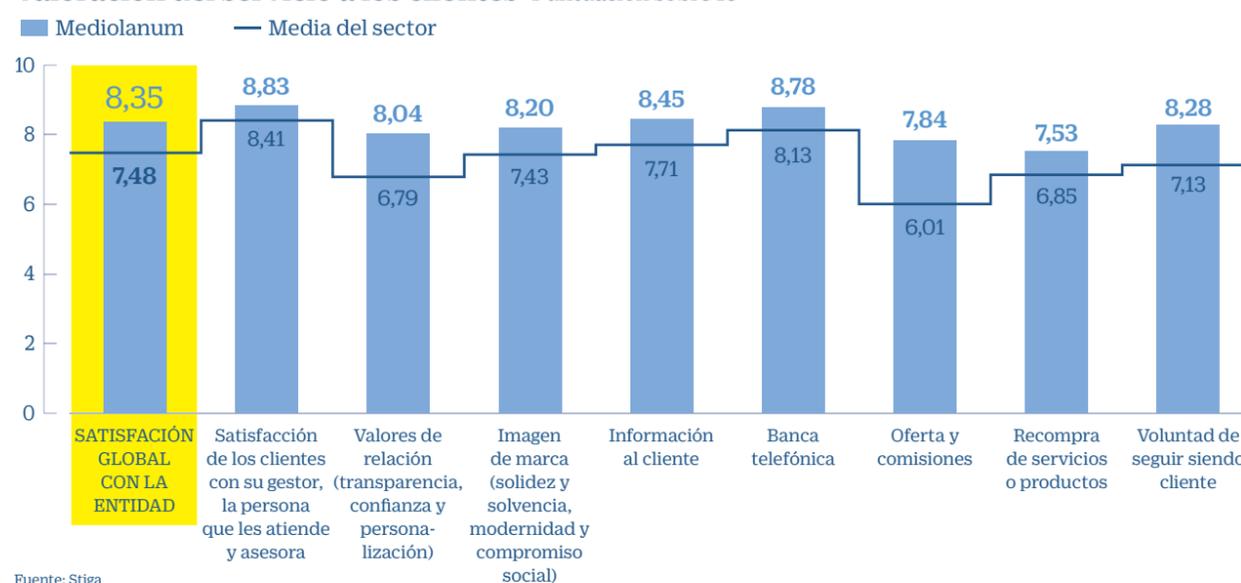
Como consecuencia, Banco Mediolanum ha conseguido ser el banco con mayor número de clientes comprometidos y con la disponibilidad de que estos vuelvan a comprar o contratar productos y servicios, y de seguir siendo clientes.

## Internet y banca móvil

También se ha situado entre las mejores valoradas en servicios de internet y de banca móvil, lo que demuestra la voluntad y la apuesta por un modelo que combina lo mejor de la tecnología con el asesoramiento financiero personalizado. Igualmente, destaca en la mayor capacidad de respuesta, pese reunir un número menor de incidencias dentro del sector.

“Ser líderes en el trato a los clientes, incluyendo la forma y la claridad con la que les explicamos los productos, nos enorgullece y nos motiva. Es primordial que se entienda lo que se está contratando, y en ello juega un

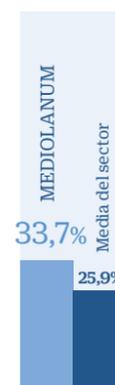
## Valoración del servicio a los clientes Puntuación sobre 10



Fuente: Stiga

## Porcentaje de clientes comprometidos

Con voluntad de volver a contratar algo con el banco, intención de seguir siendo cliente y de recomendar la entidad



A. M. / CINCO DÍAS



## Solvencia y liquidez por encima de lo exigido

**EVOLUCIÓN.** Banco Mediolanum destaca por su ratio de solvencia (CET1), que se situaba en el 26,04% al cierre de 2019, siendo uno de los más elevados del sector, y que duplica los niveles exigidos por los organismos supervisores. En cuanto a liquidez, obtuvo un 756% de LCR (*liquidity coverage ratio*), frente al mínimo requerido del 100%.

Mediolanum es la entidad española del Grupo Mediolanum, grupo bancario europeo que está presente, además de en España, en Italia y Alemania, países donde desarrolla su actividad de asesoramiento financiero personal y servicios financieros a través de su red de Family Bankers.

El grupo nació hace 38 años y desde el primer día ha centrado sus esfuerzos en ofrecer el mejor apoyo y acompañamiento a sus clientes. En la actualidad cuenta en Europa con más de 1.477.000 usuarios asesorados y con unos recursos totales de clientes que alcanzan los 84.716 millones de euros.

papel clave la figura del Family Banker, su profesionalidad, experiencia, compromiso y apoyo”, explica el consejero delegado Igor Garzesi.

Mediolanum se ha caracterizado a lo largo de sus 38 años de historia por su forma de asesorar y acompañar al cliente. En la actualidad cuenta con más de 1.000 Family Bankers, que configuran la principal red del sector en España que utiliza a los asesores como el primer canal de relación con sus clientes.

Junto a la satisfacción que ha obtenido Banco Mediolanum por parte de su público, el re-

sultado del estudio de Stiga, así como la forma en la que la entidad desarrolla asesoramiento, otorga tranquilidad y seguridad a quienes optan por progresar en su carrera profesional como Family Bankers, ya que a su vez estarán respaldados por una entidad aplaudida por sus clientes.

## EL ASESORAMIENTO del Family Banker se combina con un servicio multicanal

Para Igor Garzesi, la puntuación conseguida frente al resto del sector supone el reconocimiento a la labor de los Family Bankers, a los que define como profesionales siempre al lado de los clientes que “ofrecen soluciones y servicios adaptados al Ciclo Financiero de su Vida”.

El banco cerró 2019 con un 69% de clientes digitales y una cuota de usuarios móviles del 77%. “Estar a la vanguardia nos ha permitido superar el 95% de digitalización de la actividad de los clientes y cubrir el 100% de sus servicios y operaciones con la entidad”, concluye Garzesi.



## La crisis del coronavirus Energía

## Y China estornudó

Si la ralentización de la economía china ya estaba poniendo en solfa el consumo energético mundial antes de la irrupción del coronavirus, la pandemia desatada por su veloz contagio en todos los continentes deja, como poco, un año de color negro para las empresas del sector. Al derrumbe de la demanda le sigue el de los precios y, como efecto dominó, el de los ingresos, los beneficios, la pérdida de valor en Bolsa, las inversiones y, como eslabón final y más delicado, el del empleo. Nunca más de actualidad aquel viejo dicho de “cuando China tose, el resto del mundo se constipa”.

El virus de transmisión humana ha puesto al descubierto los peligros de la globalización y los sistemas demográficos de países cuya población vive hacinada en grandes urbes: solo en China hay dos ciudades con más de 20 millones de habitantes (Chongqing, con 32 millones, y Shanghái, con 24 millones), otra decena que supera los 10 millones y otras 20 con más de 4 millones (de ahí las llamativas y extremas precauciones del gigante asiático ante la proliferación de epidemias). La relación entre la densidad de población y las enfermedades víricas se ha hecho patente en la actual crisis del Covid-19. En España se ha visto con claridad: la comunidad con mayor propagación ha sido la que cuenta con más habitantes por kilómetro cuadrado: Madrid.

En el mundo energético, la globalidad se llama hidrocarburos. En el caso del gas natural, el nuevo papel de Estados Unidos como productor y exportador gracias a las técnicas de *fracking* y la caída del consumo en Asia ya venía dibujando un panorama de barcos metaneros que, cual fantasmas, van surcando los mares a la espera de una subida de precios del GNL (gas natural licuado). Contratos de *take or pay* a largo plazo son suspendidos por clientes a los que les es más rentable pagar la penalización por incumplimiento y comprar más barato en el mercado *spot*. Tal fue el reciente caso de dos barcos de Naturgy para Repsol y Endesa, respectivamente, cuyos cargamentos fueron cancelados por estas.

En cuanto al crudo, que en menos de dos semanas ha visto derrumbar su cotización desde la barrera de los 50 dólares a los 35 dólares el barril de Brent, los expertos prevén para este año, por el momento, un exceso de oferta de un millón de barriles/día y un descenso de la demanda mundial del 0,4%. Datos estos sometidos a la evolución de la grave crisis sanitaria y económica en Europa y América y a las tensiones entre Arabia Saudí (partidaria de rebajar la oferta en 1,5 millones de barriles diarios) y Rusia, que se resiste.

La última guerra de precios entre los gigantes del petróleo se produjo entre 2014 y 2016 cuando Arabia decidió aumentar su producción para intentar hundir con precios bajos a los nuevos productores de *shale oil* de Estados Unidos, que resistieron con un importante recorte de los costes de producción para el que ya hay poco margen. La solución de aquella crisis fue el cierre de pozos por parte de las petroleras, que reiteran que por debajo de 50 dólares no es rentable la producción.

**El virus pone al descubierto la peligrosa demografía china. La demanda energética, en jaque por el apagón económico**

Carmen Monforte



Viandantes en Pekín, protegidos por mascarillas. REUTERS

Una habitual consecuencia positiva de la bajada de precios del crudo es el crecimiento económico derivado de los ahorros del coste de esta energía (por cada 10 dólares de rebaja, el PIB mundial aumenta hasta 30 puntos básicos). Pero la excepcional situación provocada por el coronavirus y la crisis de demanda, equivalente a un apagón económico en toda regla, puede dar al traste con dicha relación.

Guerra de precios y crisis sobrevinida se añaden al incierto futuro de los hidrocarburos, el pato feo de la transición energética, cuyo objetivo es, si no la descarbonización, la neutralidad de emisiones

de CO<sub>2</sub> en 2050. Y en ello se centran las compañías del sector, que están apostando por la generación con renovables y la recarga de los vehículos eléctricos.

Tal es el caso de Repsol, a la que el coronavirus y sus consecuencias ha pillado en plena elaboración de un nuevo plan estratégico, que la compañía tiene previsto presentar en mayo, o el de Cepsa, que estrenó nuevo accionista (Carlyle, al que Mubadala, único inversor hasta entonces, vendió un 38,5%) y prevé abordar una nueva etapa de crecimiento basada en las renovables a partir de este año.

Una lección que, según fuentes empresariales, hay que extraer de esta crisis vírica es el peligro de la gran dependencia que Europa tiene de China y el del exceso de globalización. “Es quizás el momento –opina un ejecutivo– del equilibrio y de centrarse más en el negocio local”.

#### Situación interna

En el mercado nacional, a la espera de ver cómo y en cuánto tiempo se supera la pandemia, entre las empresas eléctricas y gasísticas (estas sí pegadas al terreno), se preparan para una fuerte caída de la demanda, especialmente la empresarial. También, como señalaba la semana pasada Red Eléctrica de España, operador del sistema y transportista, para un cambio en los hábitos de consumo: el cierre *sine die* de centros docentes y el de todos los

establecimientos públicos en varias comunidades autónomas, excepto supermercados y farmacias, modificarán sin duda la curva de la demanda.

El encierro impuesto por las autoridades a los ciudadanos se podría traducir, por el contrario, en un incremento del consumo doméstico. En lo que va de año, la demanda energética ha caído, si bien, por las templadas temperaturas del invierno, que se han traducido en un menor consumo de gas (un 4%) y de electricidad (el 3,7% de la electricidad).

En el plano corporativo, las energéticas tardarán en recuperarse de las caídas históricas de la Bolsa que sufrieron la última semana e intentan mostrar su cara más amable con medidas de apoyo a los clientes “con dificultades”. Primero fue Naturgy, ofreciendo el aplazamiento del pago de las facturas del gas y la luz a pymes y autónomos al segundo semestre, y le siguió Iberdrola, planteando el fraccionamiento del pago también a pequeños clientes.

Dada la situación de alarma, inédita hasta ahora (que permite la intervención de instalaciones), empresas con suculentos beneficios como las energéticas deberían ir más allá de gestos benéficos y plantear la condonación de deudas a los pequeños empresarios más necesitados. Utópica propuesta cuando han acudido varias veces a los tribunales contra la obligación legal de asumir el bono social de la tarifa.



**Es el momento de centrarse más en lo local y aparcar tanta globalidad, opina el ejecutivo de una empresa**

## La crisis del coronavirus Telecomunicaciones



# Las grandes telecos europeas cuentan con un colchón de liquidez de 78.000 millones

Telefónica y Deutsche Telekom encabezan este ranking

Moody's no ve problemas de liquidez para estas compañías

S. MILLÁN  
MADRID

Las grandes telecos europeas parecen preparadas para afrontar un posible estrechamiento de los mercados de crédito, derivado del fuerte deterioro económico que va a generar la crisis del coronavirus. Las empresas del sector han aprendido la lección de la crisis de 2012, por el impacto que tuvo en la financiación. Así, las cinco grandes operadoras, Deutsche Telekom, Orange, Vodafone, Telefónica y Telecom Italia, cuentan con un colchón de liquidez superior a 75.000 millones de euros.

Por compañías, Telefónica encabezaría el ranking con 22.900 millones de euros al cierre de 2019: 9.200 millones de tesorería y 13.700 millones de líneas de crédito disponibles. A su vez, Deutsche Telekom contaba con 17.400 millones de euros; Orange, con 17.000 millones (10.800 millones en efectivo); 12.144 millones de Vodafone (al cierre de septiembre y tras cerrar la compra de los activos de Liberty), y 9.000 millones de Telecom Italia (4.000 millones en tesorería y 5.000 millones líneas de crédito).

Carlos Winzer, vicepresidente de Moody's, destaca que las operadoras tienen amplios colchones de liquidez. "Seguimos muy de cerca la gestión de la liquidez y el calendario de vencimientos y no vemos a ninguna compañía con riesgo de liquidez", señala este responsable, que añade que incluso Telecom Italia tiene una posición muy holgada de caja y líneas bancarias disponibles que cubren ampliamente los vencimientos hasta 2021.

Las operadoras han acelerado durante los últimos años en las estrategias de maximización de la liquidez, alargamiento de los periodos de vencimiento de deuda, reducción de los costes de deuda y menor dependencia bancaria. Y con el objetivo añadido de mantener sus ratings.

Por ejemplo, Telefónica situó la vida media de su deuda a final de 2019 en 10,5 años, frente a 6,4 años al término de 2016, mientras que el coste efectivo de la deuda bajó al 3,49%, por el 3,96% de 2016. La teleco tiene cubiertos con su tesorería los vencimientos de 2020, mientras que para 2021 y 2022 ascenderán a 5.200 millones en cada uno.



Varios visitantes utilizan sus móviles en un pasillo de la Feria de Barcelona, en una pasada edición del MWC. EFE

### El sector ha trabajado en alargar vencimientos y reducir costes

### Cellnex contaba con una liquidez de 6.600 millones de euros a finales del pasado año

Deutsche Telekom tiene cubiertos los vencimientos de deuda de los próximos dos años, que suman 9.600 millones. Deutsche Telekom contaba con acuerdos de créditos bilaterales con un total de 21 bancos, por un importe de 12.600 millones de euros.

En el caso de Telecom Italia, el coste de la deuda se situó a final de 2019 por debajo del 4,1%.

En su conjunto, las grandes operadoras afrontarán vencimientos de deuda en euros y libras por

28.000 millones de euros en el año, según Bloomberg Intelligence.

### Cellnex y MásMóvil

En otras empresas españolas del sector destaca Cellnex, que al cierre de 2019 contaba con una "elevada posición de liquidez para hacer frente a las inversiones comprometidas". Su liquidez disponible ascendía a 6.600 millones de euros: 4.200 millones por líneas de crédito, y 2.400 millones por caja (el año pasado amplió capital por

3.700 millones). La empresa tiene pendiente el pago de 2.000 millones por la compra de las torres de la británica Arqiva, que debe ser aprobada por el regulador.

MásMóvil, a su vez, dice que cuenta con tesorería y liquidez suficiente para hacer frente a sus compromisos. La empresa tiene en marcha la compra de Lyca, por la que pagará en efectivo 372 millones de euros. MásMóvil afirmó que se financiará con deuda bancaria garantizada por dos bancos internacionales.

## El Gobierno trabaja con las operadoras para mantener el servicio esencial de sus tiendas

S. MILLÁN  
MADRID

El Gobierno está trabajando con las grandes operadoras para que se mantengan abiertas distintas tiendas, desde la que poder cubrir y atender servicios esenciales para las operadoras. De hecho, el área TIC es una de las áreas consideradas críticas en el real decreto de declaración del estado de alarma, aprobado en la madrugada del pasado domingo, para

combatir la pandemia del coronavirus. La conectividad de la población está considerada como un factor básico para atender.

La intención, según fuentes del sector, es que se mantengan abiertas, salvo que haya un empeoramiento de la situación.

Telefónica comunicó el sábado que mantendrá abiertas distintas tiendas para garantizar la seguridad. En ellas se realizarán operaciones de necesidad básica y servicio público,

reparaciones del móvil, de la tarjeta SIM y del servicio de comunicaciones. Otras necesidades, la teleco las atenderá a través de su web o del 1004. La teleco dijo ayer que mantiene abiertas bastantes tiendas, al considerarlas un servicio básico.

Orange también tiene abiertas una serie de tiendas para atender servicios de arreglo de averías y otras prestaciones fundamentales. Vodafone, a su vez, va a mantener una red de tiendas para pres-

tar servicios mínimos a la población, si bien dijo que se salvaguardaría la salud y seguridad de los empleados. La operadora ha reducido el número de

### Los sindicatos reclaman más medidas sanitarias y seguridad para los empleados

tiendas: tres en Madrid, dos en Barcelona, y una en Sevilla y Valencia. En el resto de provincias con tienda propia, abren con horario reducido.

Esta situación ha sido criticada por los sindicatos en los últimos días. En un comunicado, UGT señaló ayer que ha discrepado de la decisión de las operadoras de mantener abiertas sus tiendas, "entendiendo por nuestra parte que el cierre sería la mejor protección tanto para trabaja-

dores como para clientes y contribuiría a la contención y futura erradicación del Covid-19". Según el sindicato, no hace falta que estén todas las tiendas abiertas y se puede reducir la jornada. UGT ha pedido dejar el personal en los establecimientos al mínimo, solo para los esenciales.

UGT añadió que se ha conseguido que no se abran tiendas hasta no disponer de todas las medidas de protección e higiene y de protocolos de seguridad.



## La crisis del coronavirus Sanidad

# Sanidad pide a los laboratorios datos sobre el suministro de fármacos

## Abren planes de contingencia para evitar desabastecimientos

### El riesgo proviene de parones en la cadena de producción

A. SIMÓN  
MADRID

La industria farmacéutica y el Ministerio de Sanidad trabajan conjuntamente en que no se produzcan cortes de suministro de medicamentos que llegan a los pacientes por la crisis del coronavirus. Desde el real decreto de alarma aprobado en la noche del sábado al domingo, el departamento encabezado por Salvador Illa, tiene la potestad de intervenir en esta industria si lo considera necesario.

“Preocupa”, reconoce Martín Sellés, presidente de Farmaindustria, “la posibilidad de que esta crisis sanitaria tenga impacto en términos de abastecimiento y suministro de medicamentos” afirmó ayer en un comunicado. “Las compa-

ñías farmacéuticas somos muy conscientes de la importancia del medicamento para los pacientes y para los profesionales sanitarios que cuidan de ellos y de la necesidad, por tanto, de anticipar y resolver cualquier problema de suministro. Tenemos en marcha planes de contingencia y trabajamos en estrecha y continuada cooperación con la Agencia Española de Medicamentos y Productos Sanitarios (Aemps) para compartir información en caso de que se detecte cualquier alteración en materia de suministro de fármacos y articular las medidas oportunas para garantizar la atención a los pacientes”, apuntó. Trabajamos también con los distribuidores y las oficinas de farmacia para asegurar que toda la cadena del medicamento funciona de manera coordinada y eficiente”, añadió.

Por esta colaboración, las compañías farmacéuticas están informando a la Aemps, que recopila los datos, sobre si prevén problemas en suministros de fármacos y de materias primas, también debidos a frenos de la fabricación en otros países por el coronavirus, por ejemplo en China



Martín Sellés, presidente de Farmaindustria. JUAN LÁZARO

o India, donde se produce una relevante parte de las materias primas para la cadena industrial. “La idea del ministerio es anticiparse por su puede haber algún problema”, señala un portavoz de Farmaindustria, quien tranquiliza a la población asegurando que no ha habido ningún corte de suministro.

“Es importante lanzar a la población este mensaje de tranquilidad por parte de los agentes sanitarios,

para mantener la calma en este momento excepcional”, recaló Sellés.

Entre la Agencia del Medicamento y Farmaindustria se ha puesto en marcha un teléfono rojo por si algún laboratorio detecta riesgo de desabastecimiento para que la Administración pueda tomar las decisiones necesarias. La propia Aemps cuenta así con una base de datos sobre la información de suministros facilitada por cada laboratorio.

## La sanidad pública ya deriva afectados a Quirón y HM en Madrid

### Primeros traslados de infectados a la privada tras el decreto del sábado

A. S.  
MADRID

El decreto de estado de alarma permite desde el sábado al Ministerio de Sanidad intervenir en los centros privados. Y así ya ha empezado a ocurrir, según relatan distintas fuentes empresariales a **CincoDías**. El departamento de Salvador Illa ya aprobado el traslado de los primeros pacientes desde hospitales públicos a varios centros privados, que el ministerio no ha concretado, en la Comunidad de Madrid, la más afectada por la crisis del coronavirus.

Concretamente, los primeros enfermos han sido trasladados a clínicas de Quirónsalud y HM Hospitales, que confirma la información de haber recibido los pacientes desde centros públicos.

Sanidad ha buscado así quitar presión a los centros públicos presionados por la explosión de afectados. Los casos de coronavirus en España han ascendido este lunes a 8.744 casos, lo que supone 1.000 más que el domingo, y ya se han registrado 297 muertes, si bien 521 pacientes han sido dados de alta, según informó ayer el director del Centro de

Coordinación de Alertas y Emergencias Sanitarias, Fernando Simón. La comunidad de Madrid sigue siendo la región con más casos (4.655) y actualmente hay 3.215 personas hospitalizadas.

Desde la patronal de la sanidad privada ASPE, su presidente Carlos Rus, señala que la colaboración del sector privado con la Administración es “satisfactoria y total”, y recuerda que ya desde hace días que las empresas sanitarias trabajan en coordinación con las distintas comunidades autónomas, como es el caso de la Comunidad de Madrid. Rus destaca que ya se han empezado incluso a ceder algunas UCI privadas a enfermos derivados de la sanidad pública.

Los últimos datos disponibles de ASPE indicaban que 46 personas infectadas ocupaban plaza de UCI en los hospitales privados.

Desde la patronal se destaca que en casi todas las comunidades autónomas ya se han creado mesas de colaboración entre los gobiernos regionales y el sector privado, con intercambio de información y asunción de mayores cargas, también de diagnóstico, por parte de estos centros.

## El ministerio recopila información sobre el stock de material para hospitales

A. S.  
MADRID

¿Qué material hace falta por la crisis del coronavirus? Esta es una pregunta que se hace el Gobierno y que de momento no tienen respuesta. Por eso, el real decreto de alarma aprobado en la noche del sábado al domingo, recoge una orden dirigida a las empresas del sector que fabriquen este tipo de suministros. El Ministerio de Sanidad da solo 48 horas para informar.

La patronal de compañías de tecnología sanitaria Fenin se encargó ayer de enviar un comunicado a sus asociados y otras empresas del sector sobre los detalles de la orden, aclarando todas las dudas para que los datos lleguen a Sanidad, informa un portavoz de Fenin.

La asociación ha hecho llegar ese documento a sus 250 socios, pero también a otras 250 compañías que la patronal tiene identificadas. De esas 500 empresas, no se conoce el número de ellas

que producen o importan este tipo de suministros. Desde la patronal no se tiene identificadas esas compañías y señalan que es Sanidad, a través del Ingesa (Instituto Nacional de Gestión Sanitaria), el organismo que puede tener actualmente un mayor listado del número de fábricas e importadores, ya que han ido recopilando en los últimos días esa información.

Las compañías deberán aportar información sobre materiales como distintos

tipos de mascarillas, kits de diagnóstico para el Covid-19, hisopos (bastoncillos), gafas de protección, guantes, batas desechables e impermeables, alcohol sanitario, dispositivos de ventilación, geles desinfectantes o clorhexidina (antiséptico).

El ministerio liderado por Illa pide a cada empresa que informe de las unidades disponibles en cada categoría, si produce en España y si es importador y por últimos la disponibilidad diaria de esos suministros.

## Pernod Ricard ofrece su planta de Ciudad Real para fabricar geles desinfectantes

### Bebidas

La filial española de Pernod Ricard, la compañía de bebidas espirituosas dueña de marcas como Beefeater o Ballantine's, ha trasladado hoy a los Gobiernos central y de Castilla-La Mancha su disposición para utilizar los medios técnicos y humanos de su fábrica de Manzanares, en Ciudad Real, para la fabricación de geles hidroalcohólicos desinfectantes, “ante la situación de estado de alerta decretada por el Gobierno de España”.

El Ministerio de Sanidad dio ayer 48 horas a empresas y particulares que dispongan de materiales y capacidad productiva de productos clave para frenar los contagios por coronavirus. Entre ellos mascarillas, kits de diagnóstico la enfermedad, bastoncillos, gafas de protección, guantes, batas desechables e impermeables, alcohol sanitario, dispositivos de ventilación, y también geles desinfectantes o clorhexidina (antiséptico).—**CincoDías**

## La crisis del coronavirus Efectos

# Las plataformas para celebrar eventos virtuales disparan su demanda con el Covid-19

La cancelación de conferencias y ferias impulsa a firmas como Hopin y Run The World

Tienen listas de espera desde hace semanas

MARIMAR JIMÉNEZ  
MADRID

La cancelación de múltiples eventos en todo el mundo, como el Mobile World Congress de Barcelona, la feria del videojuego E3 o las conferencias de desarrolladores de Facebook, Apple y Google, por el coronavirus está impulsando el negocio de las empresas con plataformas especializadas en organizar eventos virtuales. Dos de ellas, Hopin y Run The World, están haciendo su particular agosto.

La primera, fundada en 2019, tenía hace tres semanas a 10.000 organizadores en su lista de espera, según dijo su CEO, Johnny Boufarhat, a Crunchbase News. Ahora, ese número asciende ya hasta los 18.000. Esta compañía, que hace tres semanas recaudó 6,5 millones de dólares de fondos de capital riesgo como Accelyt Northzone, ofrece una plataforma que permite replicar la experiencia de asistir a una conferencia física sin los gastos y otros obstáculos como los viajes, la logística y el impacto medioambiental.

Actualmente, la plataforma de Hopin está preparada para que 100.000

personas sigan simultáneamente lo que está ocurriendo en un escenario, pero la compañía se ha propuesto elevar esa cifra pronto hasta el millón, según recoge la misma publicación. Su función "sesiones" permite a los usuarios unirse a reuniones con otras personas, levantar la mano y hacer y responder preguntas. Igualmente, su función "trabajo en red" permite a los organizadores crear diferentes grupos, según los diferentes intereses.

Hopin, con sede en Londres, se ha encontrado casi por sorpresa con este tirón de su negocio y ahora habrá que ver cómo gestiona esta sobredemanda inesperada y debida a la crisis sanitaria. La startup ha organizado hasta la fecha 1.100 eventos virtuales, 800 de los cuales han sido en las últimas seis semanas según detalla Boufarhat al citado medio. La compañía tiene 20 empleados y planea duplicar su equipo para ir mejorando su producto y atender la demanda.

El brote de coronavirus también ha impulsado el negocio de Run The World, después de que las empresas estén buscando alternativas para sortear



Personas trabajando para el MWC de Barcelona el mismo día que su organizadora, la GSMA, anunciaba que se cancelaba la feria.

GETTY IMAGES

La plataforma de Hopin transmite eventos hasta para 100.000 personas a la vez

los riegos de contagio. La plataforma de esta firma, nacida en San Francisco, da soporte tanto a eventos grandes como pequeños online. Xiaoyin Qu, ex gerente de producto senior de Facebook y cofundador y CEO de esta joven empresa, admite un aumento importante de demanda de su servicio en todo el mundo. Pero tanto Qu como Boufarhat reconocen a la CNBC que sus productos no fueron construidos con el coronavirus en mente sino que se debió más a sus propias frustraciones con la forma en que se celebran hoy las conferencias.

"El coronavirus es un acelerador", señala Qu, que cree, no obstante, que las conferencias online van a ser una tendencia de futuro. A diferencia de Hopin, Run The World apuesta por eventos más que pequeños. Su cofundador señala que están más interesados en organizar un gran volumen de reuniones online que en hacer grandes eventos de 100.000 o más personas.

Estas compañías monetizan sus plataformas recibiendo un porcentaje de los ingresos captados por los organizadores de los eventos, aunque exploran vías adicionales.

### 'Apps' para teletrabajar en grupo

Más allá de estas plataformas para seguir online eventos multitudinarios, otras herramientas digitales para mantener videollamadas grupales están viendo disparar su uso. Es el caso de Skype y Zoom, que permiten tener reuniones profesionales a través de la pantalla y que pueden ser utilizadas para formación en directo y que estudiantes y profesores puedan continuar con su calendario escolar. Otras plataformas de elearning como Hotmart permiten a cualquier usuario crear su propia formación online sin ningún tipo de inversión.

Hangouts (de Google), WhatsApp, FaceTime (Apple), Microsoft Teams, Discord o Gruevo son otras opciones para mantener videollamadas hasta de 100 personas, según el caso, en sus versiones gratis.

## Santander y BBVA adaptan su red de oficinas activas

R. SOBRINO  
MADRID

Santander ha elaborado un plan para adaptar su red de oficinas al estado de alarma por el coronavirus. De esta forma, la entidad presidida por Ana Botín recortará el número de sucursales activas "temporalmente" con el fin de garantizar la prestación de los servicios bancarios "en un contexto de baja afluencia" y garantizar la salud de empleados y clientes.

No obstante, Santander, que no aporta datos de sobre las sucursales afectadas, puntualiza que las oficinas que dejarán de prestar servicios debido a la crisis sanitaria tienen otra en las proximidades o están ubicadas "en plazas con menor actividad y no comprometen la prestación del servicio". De hecho, el banco ya había cerrado las oficinas que se encontraban en centros comerciales y universidades, dado que ambos recintos se encuentran sin actividad.

En la misma línea, fuentes concedoras de la situación explican que BBVA operará su red de sucursales con un 20% de la plantilla y adaptará el número de oficinas en función de la afluencia. De todas formas, la entidad presidida por Carlos Torres garantizará al menos una sucursal activa en cada uno de los municipios en los que está presente.

De momento, el banco realizará una gestión activa para "garantizar la salud de empleados y clientes".

## Iberdrola mantiene su junta con medidas de seguridad

C. MONFORTE  
MADRID

A diferencia de Naturgy, que el fin de semana anunció su decisión de suspender la junta general convocada para este miércoles en Madrid, Iberdrola ha optado por mantener la suya. Al menos, por el momento, al considerarla "una necesidad inaplazable para desarrollar con éxito su actividad y alcanzar sus objetivos", señala en una nota de prensa.

No obstante, para adaptar la celebración, prevista para el 2 de abril en Bilbao, a la situación de estado de alarma, ha decidido suspender los actos que en torno a la junta suele celebrar cada año. Así, suspende todos los actos del Día del Accionista, con excepción de la celebración de la junta; no habilitará los locales para la entrega física de las tarjetas de asistencia, delegación y voto a distancia y suprime la entrega del obsequio conmemorativo.

Además, ante la posibilidad de que las limitaciones a la libre circulación se extiendan temporalmente e impidan la asistencia física de los accionistas a la reunión, se recomienda a estos el uso de los canales a su disposición para delegar la representación y votar a distancia (en el teléfono 900 100 019 o la web de Iberdrola). Los accionistas recibirán prima de asistencia y se permitirá el voto a distancia de sus representantes.

## La crisis del coronavirus Inmobiliario



# Los promotores se quejan de que la policía paraliza algunas obras

La patronal pide a Ábalos que aclare la situación de la edificación

El decreto de estado de alarma no paraliza esta actividad

A. SIMÓN  
MADRID

Los promotores de vivienda tienen dudas sobre qué va a ocurrir con el sector en pleno estado de alarma decretado por el Gobierno el pasado sábado. La Asociación de Promotores Constructores de España (APCEspaña) ha solicitado al Gobierno y, en concreto, al ministro de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, José Luis Ábalos, que clarifique la situación de mantenimiento de la actividad del sector promotor y constructor en los centros de trabajo y en las obras en curso, según un comunicado emitido ayer por la patronal.

Daniel Cuervo, secretario general de APCEspaña, explica a este diario que el decreto no contempla la paralización de las obras de construcción de edificación por lo que son centros de trabajo abiertos en los que se está realizando actividad laboral. Pero lamenta algunas situaciones: "La realidad que se está dando en el día de hoy en algunas obras del territorio español es que la Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado están obligando a cerrar las obras pero no tienen el respaldo



Viviendas en construcción a las afueras de Madrid. PABLO MONGE

legal para hacerlo y no les acredita ninguna orden para llevarlo a cabo. Esta cuestión necesitamos que se nos aclare por el Ministerio de Transporte, Movilidad y Agenda Urbana puesto que las consecuencias que supone el cierre de una obra son irreversibles para las empresas y sus trabajadores.

El sector inmobiliario y de edificación de edificios "es uno de los que mayor peso tienen en la economía española y, por tanto, de mayor empleo, por lo que

## APCEspaña habla de abrir un diálogo para la recuperación del sector

el impacto en el número de trabajadores, tanto directos como indirectos y sus familias es muy importante, por lo que desde APCEspaña se reclama urgentemente la clarificación de las medidas específicas para el sector", exige la patronal.

El responsable de la patronal destaca asimismo que el sector promotor está trabajando en cumplir las medidas de prevención de riesgos laborales y de seguridad y salud de todos sus trabajadores, tanto de ofi-

cina como en las obras de su propiedad. "Todas las empresas tienen el mayor compromiso con sus trabajadores directos así como los indirectos que intervienen en la actividad".

Sobre el posible parón comercial, Cuervo señala que las previsiones en este momento no son fáciles de hacer: "Hay que esperar a ver cómo afecta a la economía y a la situación laboral para poder hacer una previsión con un mínimo de rigor".

## Un programa de ayudas económicas

APCEspaña también pone de manifiesto que el sector promotor y constructor quiere mantener "un diálogo permanente abierto con el Gobierno" para apoyar y ayudar en la implementación de las medidas que se especifiquen. Del mismo modo, "quiere recalcar que será necesario, llegado el momento, un programa concreto de ayudas económicas y de recuperación de la actividad para el sector y que debe partir del diálogo y la colaboración con todos los agentes del mercado". La patronal también recuerda que Por último, APCEspaña que respetan sin género de dudas las medidas del Ejecutivo y resalta que lo fundamental en estos momentos es velar por la salud de la población y de los trabajadores del sector.

# Iberostar cierra temporalmente sus hoteles en España y lo hará en otros países

CINCO DÍAS  
MADRID

El grupo Iberostar anunció ayer el cierre temporal de sus 38 hoteles en España, una medida que "previsiblemente" extenderá en breve a otros países en los que está instalado, y aplicará una "suspensión temporal de la actividad laboral a escala global" a raíz de la crisis de la pandemia del coronavirus.

La empresa turística mallorquina, con 120 ho-

teles en el mundo de 4 y 5 estrellas y 34.000 empleados, ha informado en un comunicado de que ha tomado esta decisión tras "la restricción oficial" del movimiento de personas y de que estas medidas afectarán igualmente a su filial World 2 Meet. Se trata, subraya la empresa, de una medida que están adoptando ya otras compañías hoteleras de diferentes partes del mundo.

La vicepresidenta y consejera delegada del

grupo Iberostar, Sabina Fluxá, ha señalado que están trabajando en "permanente comunicación y coordinación" con sus equipos con la esperanza de retomar cuanto antes la actividad habitual. Fluxá ha asegurado que Iberostar es una empresa "resiliente" que superará estas circunstancias y que saldrán "fortalecidos".

La pandemia del Covid-19, explica el grupo en su comunicado, se ha convertido en una crisis

global de efectos y duración "desconocidos".

Desde el inicio de esta crisis, prosigue la nota, el Grupo Iberostar ha ido tomando diferentes decisio-

## El grupo aplicará una "suspensión temporal de la actividad laboral a escala global"

nes orientadas sobre todo a proteger a sus clientes y a sus empleados mediante la activación de los protocolos necesarios en los establecimientos hoteleros y de los mecanismos para que los empleados puedan realizar teletrabajo en las sedes corporativas.

Sin embargo, el "avance de la situación" ha obligado a la compañía hotelera a tomar las decisiones anunciadas en la mañana de ayer a sus equipos directivos. Además, Iberostar

reseña en su comunicado que a lo largo de su historia centenaria ha actuado siempre desde sus valores para superar las adversidades, trabajando junto a sus socios para hacer crecer el negocio, generando empleo y añadiendo valor a la sociedad.

El grupo Iberostar es una multinacional española cien por cien familiar con más de 60 años de historia. Iberostar Hotels & Resorts constituye su negocio principal.

# Luz verde telemática a la Operación Chamartín en plena crisis del Covid-19

A. S.  
MADRID

Penúltimo paso superado de la Operación Chamartín para ser ratificada tras más de 25 años de espera. La Comunidad de Madrid aprobará Madrid Nuevo Norte el próximo 25 de marzo después de que la Comisión de Urbanismo, que se reunió en la tarde del lunes, informe favorablemente y por unanimidad al Gobierno regional sobre la aprobación del proyecto urbanístico más

importante del sur de Europa, según un comunicado del Gobierno de coalición entre PP y Ciudadanos.

Con este visto bueno se acaban los trámites para ratificar el macroproceso urbanístico. Previamente, en julio del pasado año, todos los grupos políticos del Ayuntamiento de Madrid (Más Madrid, PP, Ciudadanos, PSOE y Vox) aprobaron por unanimidad el plan.

Se trata del primer paso para la aprobación definitiva del proyecto por parte

del Consejo de Gobierno que se celebrará a finales de marzo si la crisis por la alerta de coronavirus no retrasa esos planes. En la Comisión de Urbanismo, que se celebró de manera telemática ante el escenario de pandemia sanitaria por el Covid-19, participan 36 miembros y está presidida por la consejera de Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Sostenibilidad, Paloma Martín. Este órgano colegiado ha aprobado por unanimidad informar

**Urbanismo da su aprobación y ya solo falta la ratificación de Díaz Ayuso el 25 de marzo**

favorablemente sobre la modificación del Plan General de Ordenación Urbana de Madrid de 1997 en diversas áreas de planeamiento para la definición de las determinaciones y parámetros de ordenación de la operación urbanística Madrid Nuevo Norte que afectarán a 3,3 millones de m<sup>2</sup> de suelo.

La conocida como Operación Chamartín cuenta como principal inversor privado y promotor con la empresa Distrito Castellana Norte (DCN), controlada por BBVA y que

cuenta con Merlin Properties y Grupo San José como socios minoritarios.

“Ante la situación sanitaria que estamos atravesando ante el Covid-19, Madrid Nuevo Norte volverá a despertar ilusión en los madrileños”, destacó Martín. El nuevo barrio supondrá 250.000 empleos durante los próximos años, la construcción de 10.500 viviendas, tres nuevas estaciones de Metro y la que será la nueva city financiera junto a la estación de Chamartín.

# El ATC estaría listo en 2028

## Enresa presenta un plan de residuos nucleares con un fondo de 23.000 millones

**Descarta el reprocesamiento de los residuos y opta por el almacenamiento**

**Deja abierta la opción de un solo ATC o varios ATD**

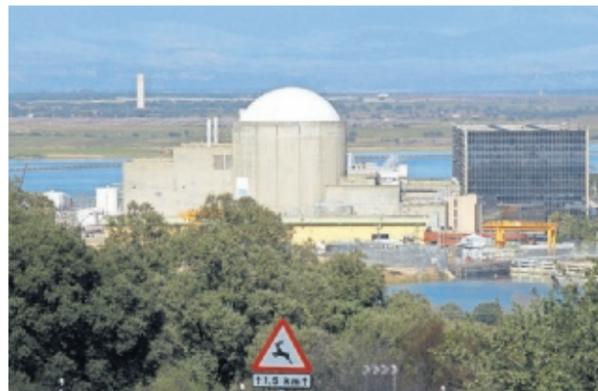
CARMEN MONFORTE  
MADRID

La Empresa Nacional de Residuos Radiactivos (Enresa) presentó ayer en la Secretaría de Estado de Energía el borrador del 7º Plan General de Residuos Radiactivos (PGRR) con el que se actualizará el plan ahora vigente, que data de 2006. El escenario de referencia que plantea el borrador, que aún debe superar varias fases de tramitación, recoge el calendario de cierre de las centrales nucleares incluido en el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima 2021-2030 (PNIEC), y el del acuerdo sellado entre las propietarias de plantas y Enresa para el cierre ordenado del parque entre 2027 y 2035.

En una nota remitida por Enresa, el nuevo plan mantiene para el combustible gastado el llamado ciclo abierto, esto es, que los residuos no se reprocesarán, sino que se almacenarán durante décadas. Según el borrador del plan, el fondo total para estas labores y el desmantelamiento de las plantas asciende a 23.000 millones hasta 2100 (lo que incluye el ya acumulado desde 1985).

Por primera vez, Enresa dispone de un calendario que le permite realizar una previsión de desmantelamiento de todas las centrales tras su cese de operación. Y, consecuentemente, una estimación precisa del volumen total de residuos nucleares a gestionar. Las labores preparatorias para el desmantelamiento de cada central se iniciarán al menos tres años antes de la fecha de cese y se prevé el inicio del desmantelamiento tres años después del cese.

En estos seis años se llevarán a cabo las actividades de vaciado de las piscinas de combustible gastado, las tareas preparatorias del desmantelamiento y la obtención de la autorización de desmantelamiento.



Central nuclear de Almaraz (Cáceres). PABLO MONGE

**Un almacén subterráneo profundo en 2073**

**Para el destino final de los residuos atómicos, el nuevo plan de Enresa plantea un almacenamiento geológico profundo como estrategia de gestión definitiva que podría estar operativo en 2073. Esta alternativa “es la más sostenible y segura” y la que, según Enresa, “concita mayor acuerdo internacional”, como señala la directiva Euratom.**

Posteriormente, se estima un plazo de 10 años para el desmantelamiento.

En cuanto al almacenamiento temporal del combustible gastado y los residuos de alta actividad, el borrador contempla un almacén temporal centralizado (ATC), que estaría operativo en 2028. No obstante, en la documentación ambiental que acompaña al plan se dan diferentes opciones: un único ATC o varios ATD (almacenamiento temporal descentralizado).

Durante la tramitación del plan se deberá definir si se mantiene la estrategia de una única instalación centralizada, o varios emplazamientos, uno por central, o uno por varias.

# Naturgy nombra dos consejeras dominicales por Critería y GIP

**Isabel Estapé y Lucy Chadwick entran en un consejo donde solo había una mujer**

C. MONFORTE  
MADRID

El consejo de administración de Naturgy nombró ayer dos nuevas consejeras, Isabel Estapé y Lucy Chadwick, como representantes dominicales por Critería y el fondo GIP, respectivamente. Según comunicado de la compañía, Estapé y Chadwick serán miembros de la comisión de auditoría y control, e incrementarán la proporción de mujeres en el consejo de Naturgy, que solo contaba con una, Helena Herrero. Ambas relevan a los consejeros Enrique Alcántara y Scott Stanley.

Isabel Estapé es licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales con sobresaliente *cum laude*, por la Universidad Central de Barcelona y miembro del consejo de CriteríaCaixa desde diciembre de 2013. En la actualidad es profesora de Introducción a la Economía Financiera en la Facultad de Derecho de la Universidad Complutense de Madrid.

Por su parte, Lucy Chadwick es licenciada en Psicología por la Universidad de Exeter y forma parte de la alta dirección

de GIP. Antes fue directora general del Área Internacional y de Medio Ambiente del Departamento de Transporte de Reino Unido, donde desarrolló su carrera profesional durante 12 años y ocupó diferentes puestos de responsabilidad.

Francisco Reynés, presidente de Naturgy, señaló, a través del comunicado, que con estos nombramientos “incorporamos a dos profesionales con una contrastada visión global, financiera y de empresa. El avance que hacemos hacia la paridad en el consejo es una apuesta que no es fácil de alcanzar a corto plazo, pero nos comprometemos a acometer estos retos”.

Otro de los puntos aprobados fue el pago a cuenta de 0,593 euros brutos a cargo del ejercicio 2019, que se hará efectivo el 25 de marzo, aunque la junta general de accionistas, prevista para mañana, se haya aplazado “para preservar la salud de accionistas, empleados y colaboradores”.

La compañía quiere así evitar que esta crisis sanitaria afecte negativamente a sus accionistas, y en especial a los más de 70.000 minoritarios, dándoles liquidez inmediata.

# Google, denunciada en Irlanda por violar la protección de datos europea

M. J.  
MADRID

Google ha sido acusada formalmente en Irlanda por infringir la ley de protección de datos europea, el GDPR, según informó ayer el *FT*. La queja, presentada ante el regulador irlandés por la empresa Brave, asegura que el gigante estadounidense de las búsquedas está compartiendo datos entre sus servicios sin el consentimiento específico, lo que viola la normativa europea

sobre privacidad y protección de datos.

Según la denuncia presentada, Google estaría obteniendo el permiso de los usuarios para ciertos usos de sus datos personales, por ejemplo, para el seguimiento de su ubicación o el historial de YouTube, y los está aplicando a otros servicios que son completamente invisibles para ellos.

La denuncia también sugiere que Google podría estar "intercambiando datos con diferentes socios

comerciales", añade el citado periódico.

Desde Google dicen que "estas repetidas acusaciones de un competidor no resisten un escrutinio serio". "Veinte millones de usuarios visitan sus cuentas de Google cada día para elegir cómo procesan sus datos. Nuestra política de privacidad y las explicaciones que brindamos a los usuarios son claras acerca de cómo se almacenan los datos y las opciones que tienen los usuarios", dicen.

**Acusan a la compañía de compartir datos entre sus servicios sin consentimiento de los usuarios**

Johnny Ryan, director de Políticas del navegador Web Brave, detalla, por su parte, que la denuncia se plantea tras recolectar detalles de al menos 100 documentos públicos diferentes emitidos por Google, incluidas las divulgaciones de usuarios individuales, las pautas para desarrolladores, clientes y socios, y pruebas presentadas a los legisladores en el Congreso de EE UU. Según explica, es la primera vez que se hace un examen así, "y los resul-

tados muestran que Google no tiene una base legal para muchas de las cosas que hace con los datos de los usuarios. También muestran que Google infringe el GDPR en múltiples frentes".

El regulador irlandés ya tiene abiertas dos investigaciones sobre las prácticas de recopilación de datos de Google. El GDPR permite a las autoridades europeas imponer multas de hasta el 4% de la facturación global de una empresa por infracciones graves.

# Sanción récord en el país Francia impone a Apple una multa de 1.100 millones por prácticas abusivas

**La acusan de fijar un sistema en la distribución que impedía la competencia**

**Ingram Micro y Tech Data también son sancionadas**

MARIMAR JIMÉNEZ  
MADRID

La autoridad francesa de la competencia (ADLC) impuso ayer a Apple una multa récord de 1.100 millones por comportamiento anticompetitivo en su red de distribución y venta física. El organismo acusó a la compañía de haberse aprovechado de forma ilegal de la dependencia económica de sus revendedores independientes premium, para beneficiar a sus propias tiendas y a ciertos mayoristas en detrimento de otros revendedores autorizados.

La ADLC determinó tres áreas en las que Apple cometió prácticas contra la competencia. Según la presidenta de la institución, Isabelle de Silva, la compañía de Cupertino repartió

sus productos entre dos mayoristas, impidiendo la competencia entre los diferentes canales de distribución de la manzana; impuso precios de venta a los minoristas independientes que debían coincidir con los que aplicaba el grupo en sus propios Apple Store y en su página web, y abusó de la "dependencia económica" de los revendedores a la hora de recibir los productos, y en particular los más solicitados.

Más en detalle, la ADLC acusó a Apple de privar a los distribuidores premium de productos suficientes para atender la demanda, mientras las tiendas de Apple y otros comercios minoristas no tenían problemas de stock, lo que provocó pérdida de clientes para esas empresas, que a veces se vieron obligadas a comprar directamente a Apple, como si fueran un cliente más, los productos que necesitaban para cumplir con las reservas de nuevos lanzamientos.

Además, si estos distribuidores decidían aplicar descuentos a los productos de Apple, la empresa favorecía a otras tiendas en los envíos de stock y un



Fachada de una tienda de Apple en París. EFE

**El mayor castigo individual**

**La multa ayer a Apple es la más alta en Francia a una empresa individual por "la dimensión extraordinaria" del caso. Según *Les Echos*, el récord lo tenía hasta ahora Orange, que fue condenada con 350 millones en 2015. La multa de Apple llega tras otra sanción de las autoridades francesas a la firma por 25 millones por prácticas comerciales engañosas relacionadas con la ralentización de los iPhones.**

comercial de la firma les instaba a elevar los precios.

La ADLC también impuso multas a los dos mayoristas de Apple en Francia, Tech Data e Ingram Micro, con sendas multas de 76,1 y 62,9 millones por aceptar e implementar las estrategias de distribución y precios fijadas por Apple.

La investigación antimonopolio arrancó tras presentar eBizzuss, un revendedor premium de Apple, una queja en 2012. La firma acusó a Apple de "abuso de posición dominante", "abuso de dependencia económica" y "competencia desleal". Se declaró en quiebra ese año. Había llegado a tener 15 tiendas en Francia y 130 trabajadores.

# Bruselas aprueba la compra de Pentacom por McQuaire y Aberdeen

EFE  
BRUSELAS

La Comisión Europea (CE) autorizó ayer la adquisición de la empresa española de telecomunicaciones Pentacom Investment Spain por la británica Macquaire Asset Holdings y la holandesa Aberdeen Infrastructure, al considerar que la operación está en línea con las normas de la UE.

La CE precisó en un comunicado que la adquisición no supondrá "conflictos de competencia" ya que no hay "solapamientos o vínculos verticales" entre las actividades de las distintas empresas que participan en la operación.

Pentacom es una sociedad limitada especializada en la venta de servicios de banda ancha que opera desde la localidad de Pozuelo de Alarcón, en Madrid.

Las autoridades de Competencia europea detallan que Macquaire es un banco de inversión global que también ofrece servicios de financiación a empresas y que Aberdeen, por su parte, es un fondo de inversión con negocios activos en numerosos sectores productivos.

La transacción fue examinada según el procedimiento simplificado de la Comisión, el que se utiliza cuando una operación no presenta a priori problemas de competencia.

# PRISA reitera que actuará contra Cofina por romper la compra de Media Capital

CINCO DÍAS  
MADRID

PRISA, grupo editor de **CincoDías**, ha reiterado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) que considera que la portuguesa Cofina ha incumplido el contrato de compraventa de Media Capital y que llevará a cabo las medidas y acciones que considere necesarias para defender sus intereses. El grupo español "rechaza los

argumentos en los que Cofina pretende basar ahora una resolución del contrato de compraventa", según ha señalado a la CNMV. Cofina dijo al supervisor portugués que no quiere pagar los 10 millones de cláusula penal previstos en el contrato por no haber sacado adelante su ampliación de capital y culminado la operación porque, en su opinión, no ha incumplido el contrato sino que hay que renegociarlo.

# Mercados / Inversión



## La crisis del coronavirus Mercados

# El Ibex sufre un nuevo lunes negro y toca en el día mínimos de marzo de 2003

El selectivo se desploma un 7,88% hasta quedar en los 6.107,2 puntos

Las ventas fueron generalizadas y Wall Street se dejó más de un 12%

F. B. B. / N. R. P. / M. C. / C. C. L. MADRID

Los mercados de todo el mundo vivieron ayer un nuevo día extremadamente difícil. Los inversores fueron víctimas de un pánico que no se veía desde las sesiones posteriores a la quiebra de Lehman Brothers en 2008. El Ibex 35 cayó un 7,88%. Tras este golpe, el principal selectivo español quedó en los 6.107,2 puntos, niveles en los que no se situaba desde julio de 2012. En el peor momento, bajó a los 5.803 puntos. Hay que remontarse al 13 de marzo de 2003, cuando cerró en los 5.670, para encontrar una cota tan baja.

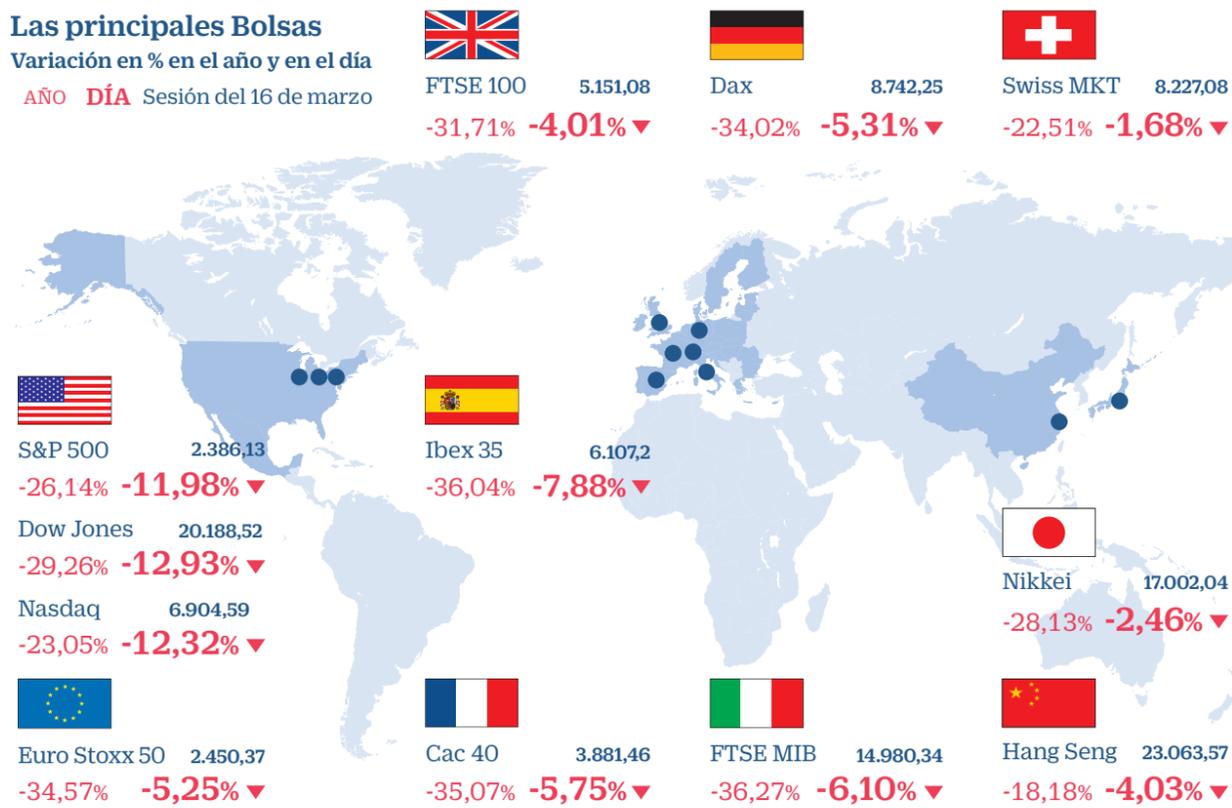
Pese a la rebaja de tipos de interés de emergencia anunciada en la noche del domingo por parte de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), la sangría bursátil fue generalizada. Wall Street vivió su peor sesión desde 1987 después de que el presidente de EE UU, Donald Trump, avisase de que la economía de la primera potencia económica podía caer en recesión. Y de que el pico de contagiados se podía demorar hasta verano. El Dow Jones se desplomó un 12,94% y el S&P 500, un 11,99%. El Nasdaq vivió la peor sesión de su historia con una caída del 12,32%.

En Europa, el Cac francés (-5,75%), el FTSE británico (-4,01%), el Dax alemán (-5,26%), el Euro Stoxx 50 (-5,85%) y el FTSE italiano (-6,12%) tampoco consiguieron escapar a las órdenes de venta. El Ibex se hundió desde los 10.083,6 puntos que marcó el 19 de febrero casi

### Las principales Bolsas

Variación en % en el año y en el día

AÑO DÍA Sesión del 16 de marzo



Fuente: Bloomberg

CINCO DÍAS

un 40%. Ha batido todos los récords, pues ese desplome ha sido en menos de un mes. Lo nunca visto.

Dentro del Ibex, muchas cotizadas se dejaron más de un 10% de su valor. Las que peor paradas salieron fueron IAG, Meliá y Aena, con recortes del 27,9%, del 18,51% y del 15,03% respectivamente. Todos los valores acabaron en negativo, salvo tres excepciones de Red Eléctrica, Siemens Gamesa y Viscofan, que subieron el 3,45%, un 1,72% y el 0,39%.

La inestabilidad y el pesimismo llegaron a todos los rincones del mercado. En las divisas, el dólar se

**Los expertos prevén que la volatilidad extrema continuará estando presente**

**Desde Goldman Sachs apuntan que esta crisis no será tan grave como la de 2008**

dejó un 1,3%, hasta los 106 yenes por unidad, síntoma que se da en las sesiones de miedo, al considerarse la moneda nipona un valor refugio. En la renta fija, los inversores ávidos de obtener liquidez vendieron bonos de los países periféricos, lo que disparó sus primas de riesgo de España e Italia.

Los expertos prevén una volatilidad extrema. "Hasta que no se comiencen a ver indicios serios de que la pandemia está bajo control o se anuncie un tratamiento o vacuna eficaz contra el virus, la tensión en las Bolsas va a continuar, con días de fuertes descensos seguidos de

jornadas de fuertes rebotes", señalan en Link Securities.

Ese día en el que la volatilidad acabe, todavía se antoja lejano. "Creo que vamos a tener unos meses difíciles con dientes de sierra en el mercado, subidas y bajadas, la situación del coronavirus será transitoria pero dejará herido al mercado, está claro que las revisiones del crecimiento global de la economía serán a la baja y las revisiones de los beneficios empresariales también", afirma Araceli de Frutos, socia fundadora de la EAF 107 y asesora del fondo Alhaja Inversiones de la gestora Renta 4.

### El petróleo, en mínimos de 16 años

**Fuerte caída.** El Brent se abarató ayer más de un 8%. El barril se hundió por debajo de los 31 dólares, unos niveles que no tocaba desde 2004. La intervención de los bancos centrales activó las alarmas y el petróleo cayó ante la perspectiva de un frenazo en la demanda. Con el crudo en estos niveles, queda en el aire el negocio de las petroleras. Precisamente, ayer la mayor petrolera del mundo, Saudi Aramco, presentó sus resultados de 2019. La joya de la corona saudí ganó el año pasado un beneficio neto de 330.690 millones de dólares (78.677 millones de euros), lo que supone una caída del 20,6% en comparación con el año anterior. La compañía achacó el descenso de los beneficios al bajo precio del petróleo en 2019. En lo que va de 2020, el barril de Brent ya ha perdido más de un 50% de su valor, con lo que de seguir así, la situación será todavía mucho peor este año.



La crisis del coronavirus Mercados

# Toda la banca española cotiza en mínimos salvo Santander, BBVA y Bankinter

El índice bancario del Stoxx 600 está en su nivel más bajo de la historia tras caer un 8,4%

Las ocho entidades patrias cotizadas se dejaron más del 10%

M. M. E.  
MADRID

La banca española está, casi por completo, en mínimos históricos. De las ocho entidades nacionales que cotizan en Bolsa, cinco de ellas se encuentran ya en mínimos históricos. Solo se salvan Santander, BBVA y Bankinter. Las caídas de ayer superaron en todos los casos el 10%. La mayor fue para Liberbank, que cedió un 15,36%, hasta los 14 céntimos. A continuación quedó Bankia, que perdió un 14,02%. Le siguió Bankinter, con una caída del 13,17%, que la lleva a los 3,35 euros, niveles de 2013; y Sabadell (-13,12%). A pesar de la recomendación de compra de Goldman Sachs, BBVA cedió un 13,37%, hasta los 2,638 euros, un nivel que no tocaba desde principios de 1996. Unicaja y CaixaBank perdieron un 11,78% y un 11,41%, respectivamente. El menos perjudicado de la sesión fue Santander que tras bajar un 10,61%, deja el precio sus acciones en los 2,01 euros, niveles de mediados de 1996.

Los niveles también son excepcionales en Europa. El sectorial bancario del Stoxx 600 se sitúa en mínimos históricos, tras registrar una caída ayer del 8,4%, que lo lleva a los 83 puntos (véase gráfico). Tras la crisis de 2008, el índice no llegó a bajar de los 100 puntos.

La buena noticia es que Goldman Sachs sí apuesta por la gran banca española. El prestigioso banco de inversión estadounidense publicó ayer un informe en el que recomienda comprar acciones de Banco Santander y BBVA. De hecho, la firma ha elevado la recomendación de la entidad dirigida por Carlos Torres de neutral a comprar. Pese a todo, mantiene el precio objetivo de ambos, que sitúa en los 4,99 euros para este último, y en los 6,37 euros para el banco liderado por Ana Botín. Esto supone un potencial de revalorización del 90% para BBVA y del 215% para Santander, teniendo en cuenta los precios de cierre de ayer en Bolsa, frente a la media

del 85% que estima en el sector bancario europeo.

“Nuestros economistas han realizado una fuerte revisión a la baja de las previsiones de crecimiento de la economía de la zona euro, debido a la crisis del coronavirus”, afirma en el informe José Abad, analista de banca de Goldman Sachs. Asimismo, en este contexto, estima que el riesgo económico de España a largo plazo es mayor debido a su elevada exposición al turismo.

Teniendo esto en cuenta, Santander y BBVA son las principales apuestas en el mercado español de la firma, que a su vez subraya que ofrecen el mejor perfil riesgo-beneficio dentro de las Bolsas europeas.

La recomendación de compra de Goldman Sachs para ambas entidades se basa en cinco aspectos. En primer lugar apunta a que el nivel de rentabilidad sobre activos propios de BBVA y Santander es superior al de la media de sus competidores en el Viejo Continente debido, principalmente, a su exposición al mercado internacional, sobre todo al latinoamericano.

Asimismo, puntualiza que ambos bancos podrán

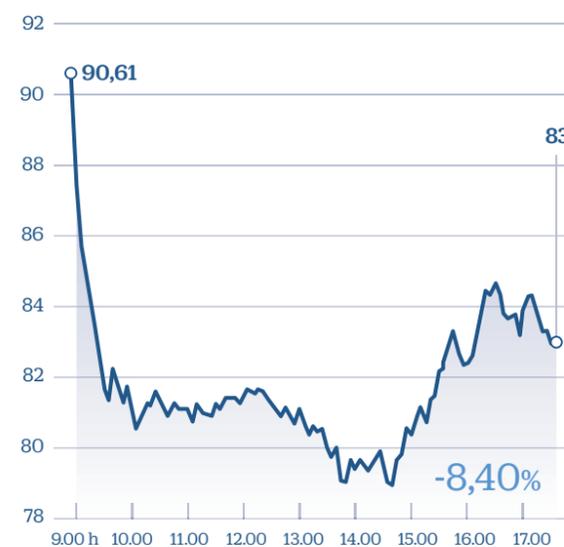
mantener la rentabilidad por dividendo del 8% puesto que “tienen unos niveles de capital muy por encima de los requerimientos legales”.

En tercer lugar, apuntan a la baja cotización en relación a su valor en libros, del 0,4% y el 0,5%, es decir, que el mercado considera que valen la mitad de lo que dictaminan sus cuentas. “Están en su mínimo histórico, y creemos que el conjunto de estos grandes holdings tiene más valor”. De hecho, desde el estallido de la crisis del coronavirus en Italia, las acciones de ambos han caído más de un 40%. Tan solo en la jornada de ayer, Santander cedió un 10,6% y BBVA, un 13,4%.

Como cuarto punto para justificar su recomendación Goldman Sachs destaca la diversificación de los ingresos de ambas entidades entre países desarrollados y economías emergentes. Teniendo en cuenta el contexto de elevada incertidumbre macroeconómica a nivel global, el carácter internacional de estas entidades debería servir como “colchón para hacer frente tanto a posibles shocks idiosincrásicos como a globales”, explica Abad. Asimismo, esta diversificación se traduce en una relativamente baja volatilidad de los beneficios por acción y de forma general, en un mejor comportamiento frente a los competidores locales en momentos de crisis, apunta.

Por último, la apuesta de Goldman Sachs por estos dos bancos también se basa en su baja exposición a los mercados de divisas y al petróleo, que ha sufrido en los últimos días fuertes caídas, que lo sitúan en mínimos de 16 años. No obstante, la exposición de ambos bancos al sector energético está en la media del sector europeo. Por otra parte, a pesar del negocio que Santander tiene en Brasil y BBVA en México y la devaluación de las divisas de estos países respecto al euro, la firma considera que el impacto en los beneficios netos de las entidades no superará

## El índice bancario del Stoxx 600, en mínimo histórico Sesión del 16 de marzo



## Los que más cayeron Variación en %



Fuente: Investing.com

A. M. / CINCO DÍAS

el entorno del 4% para Santander y del 5% para BBVA.

### Riesgos

Esto no implica, no obstante, que estén libres de riesgos. De forma general, Goldman Sachs alerta de la creciente correlación que existe entre los ciclos económicos europeos y latinoamericanos cuando se produce una crisis como la derivada del covid-19 y, por tanto, de las consecuencias que podría tener en los resultados de ambas entidades una disminución de sus ingresos a ambos lados del

Atlántico. Con respecto al Banco Santander, la firma señala que la entidad podría tener unos ratios de capital futuros peor de lo esperado así como mayores costes legales en España, Brasil o Polonia.

En cuanto a BBVA, advierte de que siguen abiertas las investigaciones hacia la cúpula del banco por el caso Villarejo, lo que podría tener un coste reputacional. Otro riesgo es un posible aumento de la incertidumbre geopolítica en países como México o Turquía.

## Recorte de los beneficios

► **DBRS Mornings-tar.** La agencia no hace diferencias dentro de la banca y, según un informe publicado ayer, estima que la crisis económica derivada del brote de coronavirus impactará negativamente en el sector. “Creemos que el beneficio de los bancos se debilitará frente a los niveles de 2019 debido a una probable intensificación de la presión de los márgenes de interés netos y a una disminución de los volúmenes de préstamos frente a lo inicialmente previsto al mismo tiempo que los ingresos netos por comisiones también se verán afectados”, detalla el informe. Asimismo, DBRS destaca que las medidas introducidas por los bancos centrales y los Gobiernos presentarán desafíos para la banca debido a la bajada de los tipos de interés, pero también ayudas, con la posibilidad de acceder a programas de financiación. DBRS también hace un llamamiento al optimismo pues considera que desde el punto de vista de las cuentas de resultados, los bancos están en una mejor situación que al inicio de la crisis 2008. Sin embargo, puntualiza, que si la incertidumbre se mantiene en los mercados durante un largo periodo de tiempo, algunos bancos necesitarán recurrir a la financiación del Banco Central Europeo para cumplir los compromisos de refinanciación marcados para 2020, así como posponer algunas emisiones de deuda.

**Goldman da un potencial del 200% para la entidad liderada por Ana Botín**

**DBRS estima que el beneficio del sector caerá respecto a los niveles de 2019**

## La crisis del coronavirus Mercados

# El dinero fluye a activos refugio y se dispara la prima de riesgo de España

El diferencial entre la deuda alemana y la del sur de Europa, en máximo anual

El precio del bono de EE UU sube con fuerza tras el anuncio de la Fed

M. M. MENDIETA  
MADRID

El dinero tiene miedo. La crisis financiera global desatada por la pandemia del coronavirus ha hecho que los inversores de todo el planeta busquen refugio en aquellos activos que consideran seguros: fundamentalmente, en bonos y divisas de las economías más sólidas, como Alemania, Suiza o Estados Unidos.

En sentido contrario, el precio de los bonos de aquellos países que son percibidos por los mercados como más débiles están depreciándose. Esto implica que los tipos de interés implícitos son más altos: cuando un inversor no se fía de una emisor exige un mayor retorno para financiarle, pues aprecia un mayor riesgo de impago.

Durante la jornada de ayer, el rendimiento del bono español a 10 años, el de referencia, subió con mucha fuerza, hasta tocar un máximo de casi un año: 0,842%. En agosto de 2019, el rendimiento de este tipo de deuda llegó rozar el 0%. Es decir, España podía financiarse casi gratis entonces, mientras que ahora le va a empezar a salir bastante más caro.

Mientras tanto, el rendimiento del bono alemán a 10 años (considerado como el activo libre de riesgo en la zona euro) está en el -0,48%. Así que, en mitad de esta colosal crisis, a Alemania le siguen pagando por prestarle dinero a largo plazo. La deuda alemana se sigue viendo más segura que dejar el dinero en el banco.

La disparidad en los diferenciales ha hecho que la prima de riesgo española escale hasta 131,3 puntos básicos, un nivel que no se veía desde hace dos años.

Aunque las diferencias entre el bono español y el alemán son abultadas, lo cierto es que incluso el precio del todopoderoso *bund* registró ayer un mal comportamiento, con una caída del 6%. Eso sí, en lo que va de ejercicio acumula una revalorización de casi el 60%.

### Los baluartes que ya no protegen

► **Platino.** Este metal precioso llevaba una trayectoria espectacular en los últimos cuatro años. Sin embargo, cuando se ha desatado el pánico financiero global, los inversores han huido también de este activo. El platino cotiza ahora a 653 dólares por onza, tras perder casi un 25% de su valor en el año. Está en su nivel más bajo de los últimos 17 ejercicios. La plata se negocia ahora al mismo precio que en 2009, a menos de 13 dólares por onza.

► **Bitcín.** Los más firmes defensores de esta moneda virtual habían argumentado que, llegado un momento de crac bursátil, podría actuar como activo refugio, pero no ha sido así. En menos de un mes su valor ha caído más de un 50%, y ya cotiza a menos de 4.600 dólares.

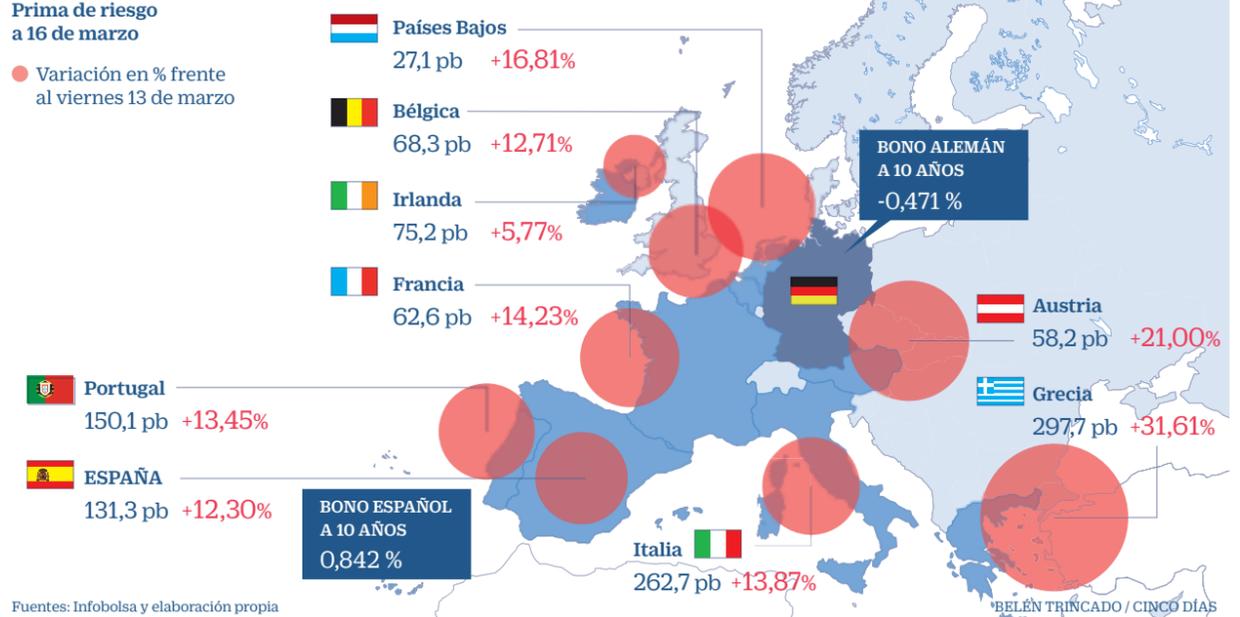
► **Alternativos.** Las gestoras de fondos y las bancas privadas llevan varios años tratando de promover la venta de activos alternativos a los bonos o las acciones: inversiones en compañías no cotizadas, en infraestructuras, en fondos inmobiliarios. Sin embargo, todas estas inversiones, que tienen menos liquidez que los fondos tradicionales, se van a ver golpeadas por el frenazo de la economía global. Aunque aún no hay cifras oficiales, por que estos activos solo tienen que ofrecer un valor liquidativo trimestral o semestralmente, todos los expertos reconocen que habrá un deterioro generalizado en su valor.

### Las primas de riesgo se disparan en la Eurozona

Diferencial del rendimiento del bono a 10 años de cada país con el bono alemán, en puntos básicos

Prima de riesgo a 16 de marzo

● Variación en % frente al viernes 13 de marzo



Fuentes: Infobolsa y elaboración propia

El otro gran polo de atracción del dinero que busca refugio son las emisiones del Tesoro de Estados Unidos. En 2020, el precio de los *treasuries* a 10 años casi han triplicado su valor. Ayer mismo, subieron casi un 13%, después de que se conociera la decisión de la Reserva Federal (Fed) estadounidense de llevar el tipo de interés de referencia al 0% y poner en marcha un programa de compra de bonos por valor de 700.000 millones de dólares (unos 630.000 millones de euros).

Hace tres años, Estados Unidos tenía que pagar un 3,2% por financiarse a 10 años, mientras que ahora el bono a 10 años tiene una rentabilidad del 0,8%.

También la deuda emitida por Suiza, Japón o Reino Unido ha atraído a muchos inversores que huyen de la debacle de la renta variable.

A diferencia de lo que ha ocurrido en otros desplomes bursátiles similares, el oro no ha logrado apreciarse, y está registrando caídas en las últimas semanas. Ayer, volvió a ceder, ante el temor de una recesión global. En dos semanas ha perdido un 11%, y ya cotiza por debajo de los 1.500 dólares por onza.

“La principal explicación es que hay algunos grandes

inversores que están deshaciendo sus posiciones en oro para conseguir liquidez y cumplir con los requerimientos de capital para los tramos apalancados de sus carteras”, explica a Reuters Arnim Holzer, estratega macro de la firma de inversión EAB.

Una cuestión que empieza a preocupar mucho a los operadores financieros es la de la liquidez. El mercado de bonos del Tesoro de Estados Unidos, con un tamaño de 17 billones de dólares, ha visto cómo se secaban las transacciones en poco tiempo. Son muchos los participantes que se han quejado en los últimos días de que les está costando cerrar transacciones a un precio satisfactorio.

“El mercado está roto. Cuesta mucho poder comprar un bono al precio que quieres, o venderlo. Así que es difícil rotar la cartera y aprovechar oportunidades. Deberá pasar un tiempo hasta que se asiente”, explica Rafael Valera, consejero delegado de la firma Buy & Hold y gestor de fondos.

La prima de riesgo española no es la única que se ha deteriorado. También la de Italia lleva tres semanas de constante escalada, después de que el país fuera el primero de Europa donde la

pandemia del coronavirus se extendió con fuerza, y tuviera que tomar medidas extremas, de confinamiento, para tratar de frenarla. Ayer, la prima italiana cerró en 262,7 puntos básicos, marcando un nuevo máximo anual.

El diferencial del bono alemán y el griego, también marcó un nuevo máximo anual, al rozar los 300 puntos básicos. Y la prima de riesgo de Portugal ronda los 150 puntos básicos.

### Finanzas saneadas

En cambio, los inversores sí que se están refugiando bonos de países que tienen unas finanzas públicas más saneadas, como Holanda o Austria.

“Todo el mundo está esperando que el Banco Central Europeo dé un pasó como el que ayer dio la Reserva Federal e incremente su programa de compra de deuda pública. Solo así se podrán controlar la subida de las primas de riesgo y se evitará la asfixia financiera de los países del sur de Europa”, explica un operador de renta fija.

Mientras tanto, el Gobierno alemán seguirá beneficiándose del pánico de mercado, y sus socios de Italia, España o Grecia volverán a mirar con terror a las primas de riesgo.

“El mercado de renta fija está roto. Cuesta cruzar operaciones”, explica un gestor

Los inversores han huido también hacia los bonos de Japón y de Suiza

## La crisis del coronavirus Mercados

# Las entidades no se fían entre ellas y el mercado interbancario se tensiona

**El euríbor se dispara en las últimas sesiones por la perturbación**

**Los tipos de las letras del Tesoro suben 30 puntos básicos en un día**

ÁLVARO BAYÓN  
MADRID

El pánico por la debacle económica que pueda causar el coronavirus corre como la pólvora por los mercados. No solo en los de renta variable o en los del petróleo, el Covid-19 está también estrangulando el mercado interbancario. Es decir, como ya ocurrió tras la quiebra de Lehman Brothers, los bancos están empezando a restringir los préstamos a otras entidades financieras. Ya nadie se fía de nadie.

Es cierto que el euríbor, la tasa media diaria a la que los bancos de la zona euro se prestan dinero, sigue en un inédito tipo negativo. Y cerca de la zona de mínimos históricos en la que se situó el pasado verano. No obstante, en las últimas sesiones este indicador ha repuntado con contundentes alzas. El euríbor a 12 meses —el que habitualmente sirve de referencia para el cálculo del interés de las hipotecas— marcó el viernes el -0,287%, lo que supone un fuerte avance frente al -0,368% del jueves.

Este mismo movimiento se ha observado en periodos más cortos del mismo indicador. El euríbor a tres

## El Tesoro saldrá al mercado este jueves

► **Financiación.** El Tesoro realizará una subasta de deuda pública este jueves. Será la primera desde que el presidente del Gobierno declaró el estado de alarma y desde que la expansión del coronavirus ha vuelto a poner en cuarentena a los bonos soberanos de España e Italia. Espera captar entre 4.000 y 5.000 millones, si bien matiza que estos importes pueden ser modificados. Prevé lanzar bonos a 3 años al 0%, así como obligaciones a entre el 0,5% y el 2,5% en diversos vencimientos.

► **Fed.** La Reserva Federal de Nueva York acordó ayer la inyección de 500.000 millones en el mercado de repos. Esta decisión se suma a los 1,5 billones que acordó dedicar al mercado monetario la semana pasada.

## El euríbor a 12 meses se dispara en las últimas sesiones En %



Fuente: Asociación Hipotecaria Española (AHE) y Euribordiarario.es

A. M. / CINCO DÍAS

meses, por ejemplo, se situó ayer en el -0,428%, frente al -0,5% del jueves. Y el de seis meses también se ha disparado en los últimos tres días. Ambos son además indicadores que toman las empresas para colocar sus emisiones de deuda en el mercado.

### Mercado monetario

La tensión ha llegado también a otros activos que se emplean en los préstamos entre bancos: el mercado

monetario. En concreto, las letras del Tesoro, uno de los activos que se intercambian los bancos para acudir con ellas como colateral a las subastas de liquidez del BCE o que entregan a sus colegas como aval para la liquidez. La rentabilidad, que discurre de manera inversamente proporcional a su precio, de las letras españolas con vencimiento en noviembre se disparó en más de 30 puntos básicos, del -0,5% al -0,19%. Las italianas cotizan

ya próximas a entrar en terreno positivo.

El rendimiento de estos títulos se sitúa ya por encima de la tasa de depósito, que está en el -0,5%. Es decir, las entidades financieras prefieren aparcar su dinero en el BCE, que les cobra por ello, antes que tener en su balance títulos de deuda a corto plazo de estos países. Esto se produce al ritmo que el mercado pone en cuarentena a toda la deuda de la Europa periférica. Los tipos

de los bonos españoles e italianos a 10 años avanzaron ayer en 38 y 22 puntos básicos, respectivamente.

El propio presidente de la Fed, Jerome Powell, reconoció en su intervención del domingo por la noche que habían detectado tensiones en los mercados monetarios. La Fed puso los tipos a cero y decidió inyectar liquidez a raudales en los mercados en una acción coordinada con el resto de grandes bancos centrales del mundo.

# La CNMV veta todas las apuestas bajistas por un mes para aliviar a la Bolsa española

P. M. SIMÓN  
MADRID

La CNMV corrige y aumenta la decisión que tomó el jueves de la semana pasada, cuando prohibió las apuestas bajistas sobre 69 empresas cotizadas solo durante la sesión del viernes 13. Ayer, vetó absolutamente todas las posiciones cortas sobre todos los valores y sobre índices durante un mes, del 17 de marzo al 17 de abril, ambos días incluidos.

El supervisor invoca la "situación de extrema volatilidad que atraviesan los mercados de valores europeos, incluyendo los españoles, su evolución en el contexto de la situación creada por el virus Covid-19 y el riesgo de que en las próximas semanas puedan producirse movimientos de precio desordenados". "Otro factor que se ha considerado han sido las implicaciones de la declaración en España del estado de alarma el

pasado sábado, 14 de marzo". Las posiciones cortas estarán totalmente vetadas en la Bolsa española, sean directas —vendiendo las acciones tras tomarlas prestadas— o a través de cualquier otro instrumento que provoque un efecto similar, como los contratos por diferencias (CFD), los warrants, los swaps o los futuros. El objetivo: frenar la psicosis de los inversores que los fondos oportunistas no agraven el problema. No se permiten las posicio-

nes cortas ni sobre índices ni sobre acciones.

La CNMV invoca el reglamento europeo so-

## El supervisor protege hasta el 17 de abril a las cotizadas españolas

bre las ventas en corto de marzo de 2012, que aclara que puede tomar esta medida cuando las posiciones cortas suponen una amenaza potencial para la estabilidad financiera o la confianza del mercado. "Estas medidas podrían ser necesarias debido a toda una serie de hechos o circunstancias de índole financiera o económica, pero también, por ejemplo, en los casos de desastres naturales o actos terroristas", explica la norma. En

España, se vetaron las posiciones cortas contra el sector financiero entre agosto de 2011 y febrero de 2012; la prohibición se recuperó cinco meses después para todos los valores y finalizó el 31 de enero de 2013.

La crisis hizo saltar las alarmas en Europa y se reguló la posibilidad de invalidar las operaciones bajistas, si bien el reglamento de Bruselas especifica que solo en circunstancias excepcionales deben tomarse medidas.

La crisis del coronavirus Mercados

# El mercado duda de la opa de Six sobre BME y la acción de la empresa española cae un 5,6%

La firma patria cerró ayer un 8,7% por debajo del precio de la oferta

La propuesta se puede retirar por "circunstancias excepcionales"

P. M. SIMÓN / Á. BAYÓN  
MADRID

BME había permanecido prácticamente alejado de las turbulencias de los mercados. La opa que le lanzó Six el pasado 18 de noviembre protegía al gestor de los mercados españoles. Hasta ayer. El precio de la oferta de Six es de 33,4 euros por acción y la empresa que pilota Javier Hernani llegó a caer ayer más de un 12%, hasta 28,26 euros por acción. Si bien, cerró con una caída inferior, del 5,57%, en los 30,5 euros. El mercado teme que en la coyuntura actual la opa no pueda salir adelante.

La inmunidad de BME al virus comienza a estar comprometida. El jueves, 12 de marzo, perdió el precio de la opa, pero por relativamente poco: concluyó a 32 euros por título. Pero en la sesión de ayer las ventas se desataron. Six cuenta, si así lo deseara, con argumentos legales para solicitar una bula que le exima de seguir adelante con la operación. El real decreto de opas de 2007 abre la puerta a que el comprador pueda desistir: "Cuando, por circunstancias excepcionales ajenas a la voluntad del oferente, la oferta no pueda realizarse o resulte manifiesta su inviabilidad, siempre que se obtenga la previa conformidad de la CNMV", señala la legislación.

Sin embargo, una portavoz de Six asegura que en este momento nada ha cambiado: "El grupo suizo sigue adelante con la opa en las mismas condiciones que se anunciaron en su momento y sin ningún tipo de inquietud". Otras fuentes conocedoras de la operación aseguran que todo está en orden y que el interés de la compañía suiza es estructural y que una crisis, por dura que sea, no va a frustrar una compra totalmente estratégica a largo plazo.

Operadores del mercado señalan que la perturbación en la renta variable ha comenzado a afectar a BME, pese a que el proceso de compra siga adelante. "Es lógico que los inversores, especialmente los grandes fondos, comiencen a vender

## BME pierde el precio de la opa

En € por acción



(\* El precio de salida a Bolsa fue de 31 € por acción pero el gráfico está ajustado por el pago de dividendos. (\*\* Ajustado por el dividendo de 0,6 € pagado el 30 de diciembre.

Fuentes: Bloomberg e investing.com

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

aquellos valores en los que aún cuentan con plusvalías. BME es uno de esos pocos", explica un gestor. El funcionamiento deficiente de los mercados sería el causante de que no se esté arbitrando de manera lógica. Al cierre de ayer, el precio de la opa de BME supondría una prima del 9,5%. O, lo que es lo mismo, cotiza un 8,7% por debajo del precio de Six.

### Aval de Credit Suisse

La financiación de Six está asegurada. Credit Suisse, accionista de la empresa helvética –junto a UBS controla el 32,5%–, es el encargado de pilotarlo todo y ha extendido el aval por los 2.800 millones de euros de la oferta. Es el banco asesor, junto a Alantra y Santander, así como el avalista, coordinador del préstamo puente y de la financiación posterior. BBVA es el banco agente, mientras que UBS y CaixaBank participarán en el crédito puente y en la financiación posterior.

Cierto es que el asunto de la opa, que necesita la aprobación administrativa del Ejecutivo, caerá a las últimas posiciones en cuanto a prioridades del equipo que dirige Pedro Sánchez. Pese a que el pasado 10 de febrero comenzó a correr el reloj para el ministerio que pilota Nadia Calviño, con un máximo de 90 días para pronunciarse sobre la opera-

ción –es decir, el visto bueno debería llegar a más tardar en mayo–, es más que posible que el plazo se alargue dado el estado de alarma. La vicepresidenta de Asuntos Económicos tiene muchas cuestiones entre manos, y mucho más acuciantes de las que ocuparse. Este es un factor que explicaría por qué la cotización cae por debajo del precio de la opa: la ejecución de la oferta no es ni mucho menos inminente.

Lo que el mercado da ya por seguro es que no habrá ninguna contraoferta. En la última presentación de resultados, el presidente de Euronext, que ha contratado a Rothschild y a Socié Générale como asesores en una posible opa competidora, afirmó que seguían evaluando la posibilidad. Fuentes financieras señalan que este escenario ahora es una utopía.

### Planes de futuro

Entre los planes de futuro de Six que ya se conocen está trasladar a Madrid su negocio de clearing (compensación, en la jerga bursátil española), como explicó el director financiero de Six, Daniel Schmucki, en una entrevista publicada el 30 de noviembre en **CincoDías**. La propia Six señala en un documento que su actual tecnología para renta variable, ahora propiedad de Nasdaq, podría ser reemplazada

por la de BME. "Durante tres años, en conversaciones con reguladores, Six prevé seleccionar las plataformas más óptimas para ofrecer un servicio orientado al cliente", añade en el escrito.

Otras posibles líneas estratégicas que baraja Six es expandir al mercado español su negocio de servicios bancarios, así como hacer compras en el segmento de clearing. También espera ser el tercer operador europeo y utilizar BME como trampolín para expandirse por Latinoamérica.

En realidad, el objetivo de Six es hacer de BME y de España su cuartel general en la UE. Los directivos de la empresa suiza niegan que el factor de que la Comisión Europea retirara a Suiza el pasado julio el estatus de mercado equivalente –lo que obliga a los intermediarios europeos a comprar las acciones de una empresa helvética en una Bolsa de la UE siempre que sea posible– haya pesado en la decisión de lanzar la opa.

Six se ha ofrecido incluso a ampliar todos los acuerdos anunciados en su oferta. Entre ellos, cuatro años de mantenimiento de la marca, sus actuales actividades de negocio, su sede, la localización de oficinas y su estrategia en España– y admitir una fórmula que garantice al Gobierno español que se cumple todo lo firmado.

## Temor a un cierre temporal y ESMA toma medidas

► **Julius Baer.** El banco suizo no descarta que la crisis del coronavirus lleve a un "cierre global" de los mercados financieros en "unas pocas semanas" y que estos reabran "una vez que la epidemia esté bajo control". "La situación es tan extrema que ni siquiera ese escenario (de cierre temporal) se puede descartar", aseguró ayer el director de inversiones global de Julius Baer, Yves Bonzon, en declaraciones recogidas por Europa Press. Las fuentes consultadas señalan que, de producirse este escenario, tendría que hacerse de manera coordinada en todas las Bolsas del mundo o al menos las europeas y las estadounidenses. Wall Street, tras el atentado de las torres gemelas el 11 de septiembre de 2001, decidió en un hecho sin precedentes cerrar durante una semana.

► **El coordinador europeo.** El organismo que centraliza en la UE la acción de las comisiones de valores (ESMA) ha decidido exigir "temporalmente" a los inversores con posiciones bajistas netas en acciones cotizadas que las comuniquen cuando alcancen o superen el 0,1% del capital de la compañía, a raíz de la debacle que están sufriendo las Bolsas por el coronavirus. La obligación entró en vigor ayer mismo y se aplicará a todas las acciones de cualquier mercado de la Unión. Hasta ahora, el umbral de comunicación era del 0,2% del capital.

**La compañía helvética asegura que nada ha cambiado y que sigue adelante**

**La crisis hace prever que la aprobación se alargue más allá del mes de mayo**

# BOLSA ESPAÑOLA

## Ibex 35

	Cierre euros	Variación euros	Variación %	Máximo euros	Mínimo euros	Títulos negociados	Capitalización (mill. euros)	Rent. por divid.	Var % 52 semanas	Var % en el año	52 semanas Máximo	52 semanas Mínimo	Código
▼ Acciona	83,65	-8,50	-9,22	85,10	76,85	388.954	4.589	4,21	-7,76	-10,82	126,70	76,85	ANA
▼ Acerinox	6,168	-0,212	-3,32	6,40	5,80	1.538.556	1.668,7	8,11	-28,14	-38,60	10,23	5,80	ACX
▼ ACS	14,215	-2,38	-14,34	15,69	13,175	4.022.150	4.584,4	23,57	-61,87	-59,53	38,821	13,175	ACS ★
▼ Aena	91,90	-16,25	-15,03	100,95	90,04	638.463	13.785	7,54	-40,73	-46,10	179,90	90,04	AENA ★
▼ Amadeus	44,20	-3,55	-7,43	45,68	40,30	4.220.980	19.063,5	2,66	-33,42	-38,83	78,82	40,30	AMS
▼ ArcelorMittal	7,188	-0,864	-10,73	7,537	6,777	2.096.147	7.345,4	2,10	-62,37	-53,98	21,425	6,777	MTS ★
▼ Banco Sabadell	0,441	-0,067	-13,12	0,486	0,419	67.477.393	2.481,5	6,80	-53,67	-57,60	1,13	0,419	SAB ★
▼ Banco Santander	2,018	-0,24	-10,61	2,199	1,928	172.653.368	33.535,4	11,40	-52,06	-45,90	4,498	1,928	SAN ★
▼ Bankia	0,899	-0,147	-14,02	1,005	0,876	13.712.164	2.760,7	12,86	-60,75	-52,73	2,524	0,876	BKIA
▼ Bankinter	3,35	-0,508	-13,17	3,682	3,305	8.039.561	3.011,2	8,79	-50,00	-48,71	7,178	3,305	BKT ★
▼ BBVA	2,638	-0,407	-13,37	2,98	2,561	60.663.655	17.586,5	9,86	-48,32	-47,07	5,556	2,561	BBVA ★
▼ CaixaBank	1,60	-0,206	-11,41	1,74	1,563	53.640.559	9.570,3	6,25	-43,64	-42,82	3,004	1,563	CABK ★
▼ Cellnex	35,49	-3,26	-8,41	36,73	33,40	1.990.120	13.675,3	0,26	61,24	-7,51	49,18	21,861	CLNX ★
▼ CIE Automotive	13,44	-0,81	-5,68	14,25	12,71	645.761	1.733,8	4,61	-42,32	-36,24	25,415	12,71	CIE ★
▼ Colonial	7,675	-1,08	-12,34	8,705	7,40	1.674.427	3.899,8	2,61	-14,86	-32,44	13,23	7,40	COL ★
▼ Enagás	16,50	-0,875	-5,04	16,91	15,455	3.469.474	4.322,8	9,27	-32,07	-27,44	26,26	15,455	ENG
▼ Ence	2,112	-0,088	-4,00	2,172	1,868	3.388.509	520,1	9,94	-58,91	-42,45	5,366	1,868	ENC
▼ Endesa	15,50	-1,585	-9,28	16,62	15,265	4.291.949	16.410,6	9,21	-27,09	-34,85	26,26	15,265	ELE ★
▼ Ferrovial	19,485	-1,695	-8,00	20,26	18,495	3.172.070	14.325,7	3,69	-3,83	-27,75	30,50	18,495	FER ★
▼ Grifols	24,59	-1,42	-5,46	25,43	23,61	1.554.783	10.478,5	1,40	3,71	-21,76	34,31	22,319	GRF ★
▼ IAG	2,845	-1,101	-27,90	3,40	2,729	17.040.366	5.667,4	23,20	-50,19	-60,60	8,02	2,729	IAG ★
▼ Iberdrola	8,232	-0,328	-3,83	8,38	7,76	40.839.448	53.126	4,26	16,55	-6,93	11,345	7,001	IBE
▼ Inditex	20,17	-1,13	-5,31	20,77	18,505	10.519.163	62.863,2	4,36	-19,78	-35,87	32,28	18,505	ITX ★
▼ Indra	7,42	-0,405	-5,18	7,535	6,815	1.300.548	1.310,8	-	-24,97	-27,11	11,38	6,615	IDR
▼ Mapfre	1,37	-0,109	-7,34	1,456	1,316	16.840.888	4.217,5	10,64	-42,41	-41,97	2,676	1,316	MAP ★
▼ MásMóvil	12,71	-0,71	-5,29	12,82	11,28	1.712.156	1.673,9	-	-29,78	-37,51	24,14	11,28	MAS ★
▼ Mediaset	2,89	-0,257	-8,17	3,056	2,756	1.483.642	946,3	10,92	-55,17	-48,94	7,04	2,756	TL5 ★
▼ Meliá	3,206	-0,728	-18,51	3,92	3,20	2.106.387	736,4	5,71	-60,91	-59,21	8,702	3,20	MEL ★
▼ Merlin	9,29	-0,51	-5,20	9,51	8,66	7.745.632	4.364,2	5,38	-16,58	-27,37	13,43	8,66	MRL ★
▼ Naturgy	14,78	-0,75	-4,83	15,14	13,805	4.107.538	14.545,3	6,90	-37,43	-34,02	26,583	13,805	NTGY
▲ Red Eléctrica	14,535	0,485	3,45	14,725	13,125	4.697.980	7.864,6	6,76	-20,16	-17,66	19,74	13,105	REE
▼ Repsol	6,774	-0,768	-10,18	7,376	6,52	19.440.950	10.346,6	13,52	-48,46	-51,37	14,757	6,52	REP ★
▲ Siemens Gamesa	12,09	0,205	1,72	12,185	10,68	3.400.433	8.235	0,21	-9,21	-22,67	16,975	10,68	SGRE
▼ Telefónica	3,682	-0,202	-5,19	3,879	3,533	42.841.657	19.117,4	10,86	-50,09	-40,87	7,462	3,533	TEF ★
▲ Viscofan	45,88	0,18	0,39	46,40	43,66	258.895	2.133,4	3,47	-13,65	-2,59	54,633	39,584	VIF

(\*) Media de previsión de beneficios de cada sociedad. Rentabilidad por dividendo: porcentaje que representan los dividendos pagados en los últimos 12 meses sobre el precio de cierre del día. BPA: beneficio por acción, en euros. PER: es el número de veces que el precio de cierre contiene el beneficio por acción.

## Ibex sectores

Denominación	Cierre puntos	Var %	Aper-tura	Máximo	Mínimo	Var % en el año
Ibex 35	6.107,2	-7,88	6.331	6.363	5.815	-36,04
Ibex 35 Div.	17.830,3	-7,88	18.491	18.576	16.976	-35,84
Ibex Doble Inv.	733,2	15,76	690	789	684	114,26
Ibex Inverso	3.654,0	7,88	3.539	3.804	3.524	49,06
Ibex Med. Cap.	9.256,2	-6,86	9.692	9.710	8.944	-34,27
Ibex Small Cap.	4.509,5	-7,59	4.766	4.766	4.278	-33,77
Ibex Top Div.	1.714,3	-9,16	1.815	1.815	1.649	-40,34
Latibex Top	3.687,9	0,31	3.677	3.688	3.672	-31,60

### LOS QUE MÁS SUBEN

Título	Variación	Euros
Codere	28,73	0,37
Azkoyen	4,00	0,20
Red Eléctrica	3,45	0,49
PharmaMar	2,99	0,10
Oryzon	2,59	0,04
Ezentis	2,58	0,01
Siemens Gamesa	1,72	0,21

### LOS QUE MÁS BAJAN

Título	Variación	Euros
IAG	-27,90	-1,10
PRISA	-25,47	-0,20
Lar	-20,95	-1,06
eDreams Odigeo	-20,46	-0,44
Meliá	-18,51	-0,73
Quabit	-17,49	-0,09
Sacyr	-17,10	-0,24

### FIRMAS MÁS ACTIVAS

Operador	Acciones	Euros
Inversis Net	13.902.603	25.140.000
Intermoney Valores	2.934.500	16.818.000
Deutsche Bank A.G. Londres	8.844.644	14.935.000
Self Trade Bank, S.A.	15.972.094	9.421.000
BBVA (Bilbao)	300.000	8.734.000
C. Lab. Pop. Coop. C. (Bilbao)	7.675.578	4.772.000
Renta 4	386.592	2.504.000
Ahorro Corporacion Finan.	905.002	2.239.000

### VOLUMEN por nº acciones

Título	Acciones
Vértice 360	294.723.700
Abengoa B	207.024.179
Banco Santander	172.653.368
Banco Sabadell	67.477.393
BBVA	60.663.655
CaixaBank	53.640.559
Urbanas	44.168.000

### VOLUMEN cifra negocio

Título	Euros
Banco Santander	348.184.180
Iberdrola	331.022.996
Inditex	207.270.026
Amadeus	182.793.253
BBVA	161.892.988
Telefónica	157.601.393
Repsol	132.753.777

## Mercado continuo

	Cierre euros	Variación euros	Variación %	Máximo euros	Mínimo euros	Títulos negociados	Capitalización (mill. euros)	Rent. dividendos	Var. % en el año	Código
▼Abengoa	0,012	-0,001	-10,45	0,013	0,011	11.739.580	19,5	-	-36,84	ABG ▼
▼Abengoa B	0,005	0,00	-3,85	0,005	0,004	207.024.179	86,1	-	-47,37	ABG.P ▼
▼Adolfo Domínguez	4,08	-0,50	-10,92	4,88	3,80	7.329	37,9	-	-42,37	ADZ ▼
▼Aedas Homes	13,20	-1,00	-7,04	14,26	13,18	41.622	633,2	-	-38,46	AEDAS▼★
▼Airbus	68,09	-5,17	-7,06	69,77	56,50	28.514	53.333,2	2,42	-47,68	AIR ▼★
▲Artificial	0,05	0,001	1,02	0,053	0,046	1.019.352	47,7	-	-45,60	AI
▼Alantra	13,50	-0,30	-2,17	13,80	12,85	25.060	521,5	6,72	-11,76	ALNT ★
▼Almirall	9,29	-0,07	-0,75	9,405	8,805	603.157	1.621,6	2,13	-36,54	ALM ▼
▼Amper	0,124	-0,018	-12,64	0,133	0,111	21.210.629	133,8	-	-55,89	AMP ▼★
▲Amrest	8,00	=	=	=	=	=	1.756,4	-	-20,00	EAT ▼
▼Aperam	17,52	-0,79	-4,31	19,50	17,34	1.750	n.d.	8,31	-37,96	APAM ▼
▼Applus	6,15	-0,28	-4,35	6,305	5,825	464.233	879,6	2,44	-46,05	APPS ▼★
▼Árma	8,90	-0,90	-9,18	9,20	8,35	5.079	253	-	-21,24	ARM ▼
▼Atresmedia	2,634	-0,104	-3,80	2,78	2,452	953.637	594,6	17,08	-24,35	A3M ▼
▼Audax	1,371	-0,022	-1,58	1,439	1,221	2.630.429	603,6	-	-35,93	ADX ▼
▲Azkoyen	5,20	0,20	4,00	5,28	4,64	18.982	127,1	23,40	-21,92	AZK ▼
▼Bankia	0,899	-0,147	-14,02	1,005	0,876	13.712.164	2.760,7	12,86	-52,73	BKIA ▼
▲Barón de Ley	107,00	=	=	95,00	92,60	49	433,4	-	-1,83	BDL ▼
▼Berkeley Energía	0,072	-0,01	-11,87	0,078	0,068	2.195.828	n.d.	-	-43,22	BKY ▼
▼Biosearch	0,605	-0,015	-2,42	0,619	0,50	497.130	34,9	-	-42,49	BIO ▼
▼BME	30,50	-1,80	-5,57	31,60	28,26	744.109	2.550,3	5,15	-11,29	BME ▼★
▼Bodegas Riojanas	3,20	=	=	=	=	=	16,4	-	-25,23	RIO ▼
▼Borges	2,50	=	=	2,50	2,46	1.639	57,9	-	-16,67	BAIN ▼
▼CAF	28,50	-2,35	-7,62	30,10	27,05	59.103	977,1	2,68	-30,49	CAF ▼
▼Catalana Occidente	17,94	-1,56	-8,00	20,45	17,72	142.559	2.152,8	4,67	-42,11	GCO ▼★
▼CCCEP	33,05	-4,10	-11,04	35,40	32,45	6.527	15.434,4	1,88	-27,36	CCEP ▼★
▲Cleop	1,15	=	=	=	=	=	11,3	-	=	CLEO ▼
▼Clínica Baviera	11,30	-0,35	-3,00	11,50	10,10	2.092	184,2	5,13	-20,98	CBAV ▼
▲Codere	1,658	0,37	28,73	1,84	1,10	58.072	196,5	-	-36,23	CDR ▼
▲Coemac (Uralita)	2,87	=	=	=	=	=	28,3	-	-18,60	CMC ▼
▼Corporación Alba	34,30	-1,80	-4,99	36,20	34,00	61.478	1.997,6	2,92	-29,35	ALB ▼★
▼Deoleo	0,025	-0,002	-8,63	0,028	0,022	14.452.987	35,7	-	-2,31	OLE ▼
▼Día	0,068	-0,01	-12,82	0,079	0,065	19.197.669	454,1	-	-33,40	DIA ▼
▼Dominion	2,475	-0,205	-7,65	2,64	2,29	325.831	419,5	-	-32,19	DOM ▼
▼Duro Felguera	0,161	-0,028	-14,59	0,19	0,13	3.835.214	15,5	-	-54,90	MDF ▼★
▲Ebro Foods	17,77	0,26	1,48	18,00	16,45	316.165	2.734,2	3,21	-7,88	EBRO ▼
▼eDreams Odigeo	1,722	-0,443	-20,46	1,908	1,50	593.279	190,2	-	-59,67	EDR ▼★
▼Elecnor	7,58	-0,20	-2,57	7,90	6,74	77.302	659,5	4,17	-30,78	ENO ▼★
▼Ercros	1,469	-0,162	-9,93	1,58						

# Opinión

## Las claves

**¿Habrá más control sanitario para coger un avión? ¿Y caerá por eso el negocio?**

# 1

### Aerolíneas

El problema para las aerolíneas es profundo. Amén de la caída del tráfico que ya se está produciendo, por obligación legal o por temor, hay que pensar en la etapa posterior a la pandemia. China, que da por controlada su crisis, ha establecido cuarentenas preventivas para quienes vienen de fuera. Aunque la enfermedad se agote en todo el mundo, la inquietud por un posible rebrote debe colocar en la palestra la posibilidad de que los países mantengan sus límites al flujo de extranjeros, no solo de los que huyen de las guerras y de los que buscan su supervivencia, sino también de los que viajan por placer y por trabajo, lo cual supondrá un desplome global de todo aquel viaje que no sea estrictamente necesario o deseado. Los controles y test sanitarios generalizados a todo aquel que quiera coger un avión se sumarán a los de seguridad, destinados a evitar atentados terroristas, y complicará el negocio de las compañías. Aunque, bien mirado, la incomodidad de los controles de equipajes y de identidad posteriores al 11S no han frenado un imparable crecimiento de los viajes aéreos. El ser humano se acostumbra a todo.



Pasajeros se protegen con mascarillas en la terminal 4 del aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas. EFE

**Las elecciones ya no se anticipan ni se repiten, sino que se aplazan**

# 2

### Política

Como no podía ser de otra manera, y por si faltaba alguna duda demostró la elevada abstención de la primera vuelta de las elecciones municipales francesas celebradas el domingo, los Gobiernos gallego y vasco dejaron en suspenso ayer sus comicios autonómicos respectivos, previstos para el 5 de abril. La campaña electoral estaba ya decaída, y la cuarentena establecida en 15 días es probable que se alargue (o al menos, psicológicamente, es mejor asumir que se alargará; no necesariamente mucho más, que no hay que volverse locos). Después de una fiebre irrefrenable de convocatorias a las urnas anticipadas e incluso repetidas, es un contraste drástico que revela la naturaleza inédita de esta crisis, al menos en décadas.

**Iberdrola resiste como los últimos de Filipinas y mantiene, por ahora, su junta**

# 3

### Empresas

Como los últimos de Filipinas, Iberdrola aguanta, por ahora, la invasión del virus (o del miedo a él) y mantiene la junta de accionistas del 2 de abril, aunque, como algunos partidos de fútbol celebrados estos días, sea casi a puerta cerrada, con facilidades para la participación a distancia. El motivo aducido por Iberdrola es sacar adelante sus objetivos; los mismos que está suspendiendo casi todo el mundo, que ha entrado en *standby*. Naturgy, con menos margen, decidió este fin de semana suspender su junta, prevista para mañana miércoles. Si termina celebrándose la de Iberdrola, será interesante como experimento, y para observar si tiene una buena participación: significaría que la gente tiene ánimos para ello.

**Cientos de migrantes dejan la frontera turcogriega, pero algunos aguantan**

# 4



**Miles probablemente se quedarán para esperar el resultado del encuentro entre Turquía y la UE**

António Vitorino

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LAS MIGRACIONES

**La epidemia demuestra que las empresas... también tienen corazón**

# 5

### Retina

La situación de aislamiento en que están inmersos los españoles por la epidemia de coronavirus está dejando salir a la luz la generosidad de muchas personas, pero también la de un buen número de empresas. El sector tecnológico está en una situación privilegiada para ayudar en la distancia y en los últimos días ha hecho buen uso de ello. Webs impulsadas en apenas 24 horas para centralizar información sobre el virus y aliviar la carga de los sistemas de atención sanitarios, voluntarios digitales como los de Fundación Telefónica, que atienden a personas mayores que viven solas o cursos de inglés de libre acceso como los de Lingokids demuestran (para el *dude*) que las empresas también tienen corazón.

### Prisa Noticias

©Diario Cinco Días, S.A. Editora de Cinco Días. Todos los derechos reservados. En virtud de lo dispuesto en los artículos 8 y 32.1, párrafo segundo, de la Ley de Propiedad Intelectual, quedan expresamente prohibidas la reproducción, la distribución y la comunicación pública, incluida su modalidad de puesta a disposición, de la totalidad o parte de los contenidos de esta publicación, con fines comerciales, en cualquier soporte y por cualquier medio técnico, sin la autorización de Diario Cinco Días, S.A., empresa editora del diario Cinco Días.

### Madrid

Miguel Yuste, 42. 28037. Madrid  
Tel.: 915 386 100  
Fax: redacción, 915 231 068 – 915 231 128;  
administración, 915 230 682  
Correo electrónico: redaccion@cincodias.es

### Bilbao

Ercilla 24, 6ª planta 48011 Bilbao  
Tel.: 944 872 168

### Distribución

Factoría Prisa Noticias S.L.:  
Madrid. Valentín Beato, 44. 28037  
Tel.: 913 378 200. Fax: 913 270 484

### Atención al cliente

902 996 505

### Suscripciones:

suscripciones@cincodias.es

CincoDías no se responsabiliza de las opiniones vertidas por sus colaboradores.

### Publicidad

#### Prisa Brand Solutions

Madrid. Valentín Beato, 48. 28037  
Tel.: 915 365 500 Fax: 915 365 555

Barcelona. Caspe, 6, 4º. 08010

Tel.: 934 876 622 Fax: 932 720 216

País Vasco. Tel.: 944 872 100

Galicia. Tel.: 981 594 600

Andalucía. Tel.: 954 480 300

Comunidad Valenciana. Tel.: 963 981 168

## A Fondo

# Covid-19: la primera crisis compleja del nuevo tiempo

**El entorno de vasos comunicantes y multiplicidad de factores y variables del mundo actual dificulta las reglas de juego conocidas hasta ahora**

**Helena López-Casares Pertusa** Doctora en Neurociencia Cognitiva Organizacional. Profesora de la Universidad Nebrija

A lo largo de la historia de la humanidad ha habido cambios y retos que han transformado pensamientos, posibilidades, creencias colectivas y que han sido capaces de modificar el modelo de vida existente en el momento o de abrir nuevas realidades. Pensemos, por ejemplo, en la Revolución Industrial que desde finales del siglo XVII transforma la estructura de clases de los países europeos y crea una nueva división internacional del trabajo. El desarrollo industrial tuvo sus detractores, sus conflictos, sus tensiones sociales y sus enfrentamientos violentos.

Cada ola de cambio ha llevado a la humanidad a una nueva línea de avance. Sin embargo, nunca habíamos estado ante el desafío de un fenómeno global tan sensible, nuevo, inesperado y veloz, y sobre todo con un impacto directo en la salud, como el Covid-19 en la era de la complejidad y de la expansión informativa.

La revolución de la globalización, la intensidad de las transformaciones, la velocidad de los movimientos, la disposición en red de las distintas variables de la realidad y la interdependencia de las mismas, además de la hegemonía de la información, son palancas de aceleración de la sociedad actual.

Una de las claves del éxito en cualquier área de la vida es la capacidad de adaptación a las circunstancias mediante respuestas sensatas, organizadas, estratégicas y beneficiosas. El macroentorno que nos envuelve incluye los elementos generales que afectan a la toma de decisiones estratégicas como las variables económicas, políticas, demográficas, de salud e higiene, medioambientales, socioculturales, legales o tecnológicas. Los elementos del macroentorno están en constante interacción y evolución, siendo esta una de las características más importantes de la era de la complejidad.

El Covid-19 es un asunto complejo, pues en su gestión entran en juego variables diversas como las relacionadas con la salud, la economía, la política, las propias del ámbito emocional o psicológico personal y colectivo, así como las de la vertiente empresarial y todos sus componentes. Este es un macroasunto de números vertiginosos que se traducen en millones de personas en diferentes puntos del planeta con distintas circunstancias: contagiadas, en cuarentena, en observación, teletrabajando, aprendiendo a través de la tecnología, readaptando sus modalidades de negocio a formato online o reajustando sus horarios y costumbres; en definitiva, cambiando sus vidas. Y es que El Covid-19 ha traspasado las fronteras de su propia definición y se ha convertido en una cues-



Pacientes dados de alta del Covid-19 salen de uno de los hospitales temporales habilitados en Wuhan, en la provincia de Hubei, en el centro de China. GETTY IMAGES



**Vamos a necesitar más creatividad que nunca y más fuerza ante un futuro que no tiene necesariamente que ser una continuidad del presente**

tión global de dimensiones mareantes. Nos hallamos ante un escenario inquietante, revuelto y confuso, en el que las flechas apuntan hacia direcciones desconocidas hasta el momento.

Nuestro entorno es un mundo interconectado y conformado por un entramado de variables que se entrelazan como una red y componen un tablero de ajedrez cuyas piezas realizan movimientos no previstos e insólitos, lo que complica las reglas del juego conocidas hasta el momento.

El Covid-19 es una pieza ajena que se ha colado como un huésped incómodo al que nadie ha invitado desajustando nuestra forma de proceder y obligando a aprender nuevas jugadas no recogidas en los manuales de instrucciones. Nos está retando con su rapidez de transmisión y distribución geográfica y con sus alcances entrelazados que afectan a las defensas inmunológicas de la economía global.

El cambio es una agitación continua propia de la era de la complejidad. Si en el siglo XX reinaba la estabilidad y la previsibilidad, si la certeza era una necesidad, si se era reactivo al cambio y enemigo del riesgo; el siglo XXI abraza el cambio como

una variable permanente, tolera la ambigüedad del entorno, fomenta la creatividad y responde rápido, asumiendo que los cambios traen un contexto ambiental impregnado de turbulencia e imprevisibilidad que hay que afrontar.

¿Es tiempo de cambios o es un cambio de tiempos? Estamos ante un nuevo tiempo, un nuevo modelo o paradigma, en el que las ondas de cambios explosivos conforman la norma. En el modelo de la complejidad la incertidumbre sustituye a lo predecible, la turbulencia a la calma y las relaciones entre causas y efectos dejan de ser determinables por más información que se tenga.

Todo apunta a que la crisis desatada por la propagación del Covid-19 puede ser la primera crisis compleja de vasos comunicantes de nuestro nuevo tiempo. La gestión de los cambios complejos requiere de vista larga, apertura de miras e innovación colectiva. Vamos a necesitar más creatividad que nunca y más fuerza que nunca ante una época de dinámica complejidad y llena de cambios, en la que el futuro no tiene por qué ser una necesaria continuidad del presente.

## Análisis

# Los tribunales tendrán la última palabra en la liberalización del tren

Los operadores pueden colaborar en la definición del marco legal, pero pueden recurrir decisiones incompatibles con sus intereses

Álvaro Sánchez-Bordona Benardelli Asociado sénior en Allen & Overy



A menos de un año para la apertura a la competencia del mercado de transporte de viajeros por ferrocarril (para servicios no sujetos a obligaciones de servicio público), la actividad de los reguladores –y especialmente de la CNMC– está siendo muy intensa, con el objetivo de contar con un marco legal que posibilite dicho hito en la fecha prevista, esto es, el 14 de diciembre de 2020. Ejemplo de ello es la reciente consulta pública de la CNMC en relación con los criterios para autorizar servicios de transporte de viajeros por ferrocarril que coincidan con servicios sujetos a obligaciones de servicio público (en general, regionales y cercanías), cuya gran trascendencia práctica deber ser correctamente valorada por los operadores.

A este respecto, cabe recordar que la regulación del sector ferroviario prevé una importante atribución de funciones en materias de tipo técnico y económico a los reguladores, y especialmente a la CNMC. No podía ser de otra forma, toda vez que más allá de los principios legales que inspiran el funcionamiento del sector, lo cierto es que el desarrollo de las propias actividades depende, en muchos casos, de cuestiones de esta naturaleza.

Esta configuración legal del sector ferroviario hace que tengan una especial importancia las decisiones que adopten los reguladores en asuntos como, por ejemplo, el acceso a los espacios comerciales en las estaciones,

la disponibilidad de talleres de reparación de material rodante o la mencionada compatibilidad de los servicios liberalizados con los servicios sujetos a obligaciones de servicio público.

Se abre así una gran oportunidad para los operadores, que pueden contribuir decisivamente a que se produzca una exitosa liberalización del transporte de viajeros por ferrocarril, mediante su participación en los procesos de información pública que vaya poniendo a su disposición el regulador.

Sin perjuicio del ánimo de colaboración que debería inspirar las relaciones entre el regulador y los operadores, será inevitable que en algunos casos las decisiones de la Administración no sean del todo compatibles con los intereses de uno o más operadores, en cuyo caso es importante que estos no olviden el recurso a la vía de la jurisdicción contencioso-administrativa.



**Este proceso de intercambio de opiniones entre operadores y regulador resulta esencial para completar la liberalización**

A este respecto, debemos recordar que la experiencia en otros sectores liberalizados, como el de las telecomunicaciones, nos advierte frente a la tentación de dejar consentida una decisión que *per se*, no supone un daño o un perjuicio evidente para los operadores, pero que sienta las bases para que se dicten posteriormente decisiones de las que sí que se derivan consecuencias negativas para los operadores. En este caso, será tarde para reaccionar frente a la primera decisión, ya que será firme.

En todo caso, este proceso de intercambio de opiniones y visiones entre operadores y regulador, bien sea en vía administrativa, bien en vía judicial –con la intervención de un juez–, resulta esencial para acabar de completar un marco legal que posibilite la liberalización del transporte de viajeros por ferrocarril. De hecho, si atendemos de nuevo al precedente de las telecomunicaciones, resulta esperable que el papel de los tribunales sea muy relevante a la hora de completar dicho marco, ya que tendrán la última palabra en relación con cuestiones en las que el regulador y los operadores no estén de acuerdo.

En definitiva, en el momento en que nos encontramos, en el que se está ultimando la configuración legal del sector de transporte de viajeros por ferrocarril liberalizado, los operadores deben tomar un papel activo, colaborando con el regulador a través de la participación en los trámites de información pública que se vayan poniendo a su disposición, pero también, como último recurso, oponiéndose a él, cuando se aprecie que sus decisiones pueden ser contrarias a sus intereses.

## Tribuna

# El Gobierno se olvida de las pensiones

Francisco Coll

Economista y analista del servicio de estudios de Civismo

Con la investidura del presidente Pedro Sánchez, el tema de las pensiones parece haberse esfumado del debate político. Una cuestión que, como ya avisábamos desde hace meses, requiere de una actuación integral para solventar el verdadero problema estructural que atraviesa el país en este aspecto. Sin embargo, con los votos ya depositados en las urnas y la revalorización pactada, el tema ya está más que apartado en el Congreso.

Si observamos los datos que ofrece el Gobierno en materia de pensiones podemos constatar cómo esa revalorización que se hizo a principio de año ya se nota en las cuentas del Estado. El gasto en pensiones vuelve a dispararse, a la vez que España sigue sin un proyecto presupuestario que trate de paliar los grandes niveles de deuda y déficit que está soportando el país, bajo la presión ejercida por la Unión Europea en materia de disciplina económica y para el cumplimiento integral de los Pactos de Estabilidad y Crecimiento (PEC).

De acuerdo con las cuentas públicas, el gasto en prestaciones, con la revalorización, ya se ha disparado un 3,2%. Una cuantía que se cifra en casi 10.000 millones de euros –9.872 millones– y que sigue teniendo un gran peso en las cuentas públicas. Tal es su peso que ya representa cerca del 20% de ese gasto, con un componente anecdótico que le sitúa como la mayor partida de desembolso público que en estos momentos soporta el Estado español. Pero, sin embargo, seguimos sin abordar su reforma. Hace tan solo unos meses conocíamos la estructura de financiación de las pensiones en el país, incapaz de afrontar la totalidad del pago de las prestaciones con recursos propios, hasta el punto de que el abono de las pensiones en estos momentos se está teniendo que afrontar en parte con cargo a la deuda pública. Es decir, nos estamos endeudando para pagar.

Un endeudamiento que no podemos seguir engordando. España tiene un elevado nivel de déficit, así como una deuda que sigue sin reducirse por debajo de los niveles cercanos al 100% del producto interior bruto. Una situación que, de no corregirse, podría provocarnos severos problemas en el futuro. Sin embargo, si atendemos al proyecto presupuestario y la previsión de ingresos y gastos, los datos muestran que esa corrección, al menos hasta ahora, sigue sin plantearse en el Consejo de Ministros.

España sigue precisando una reforma integral en la situación de las pensiones. Como pudimos observar en los datos de Eurostat, somos el país con mayor nivel de desempleo juvenil de Europa: uno de cada tres jóvenes en el país se encuentra en situación de desempleo. Esto a la vez que la generación de los *baby boomers* comienza a jubilarse y aumenta el número de pensionistas.

# Economía

La crisis del coronavirus Medidas

## El plan del Gobierno contra la recesión: créditos ICO y ayudas a quien pierda el empleo

Concederá decenas de miles de millones en préstamos y avales públicos a las empresas

Flexibilizará los ERTE, compensará a quien sea despedido y permitirá suspender el pago de cotizaciones a los autónomos

R. PASCUAL / J. PORTILLO  
MADRID

El Gobierno tiene previsto poner hoy la venda a la herida económica abierta por la pandemia del coronavirus y las excepcionales medidas de contingencia adoptadas el sábado para contenerla, que incluían el cierre del grueso de comercios y de todos los centros educativos de España o el confinamiento del país, que estrangulará el consumo. El plan consta de un paquete de estímulos en forma de préstamos y avales públicos por decenas de miles de millones de euros para tratar de sortear la recesión y, de otra parte, de medidas laborales para tratar de contener la destrucción de empleo que comenzó a desatarse ayer durante la primera jornada laboral bajo estado de alarma.

La gran incógnita estaba ayer en la cuantía de liquidez que el Gobierno iba a ser capaz de movilizar para hoy a través de préstamos del Instituto de Crédito Oficial (ICO) y de avales públicos dirigidos a que la banca conceda más financiación a las empresas. Distintas fuentes

apuntaban a una cifra inicial de 20.000 millones ampliables a los 100.000. El monto resultante se uniría a los 14.000 millones de liquidez facilitados el pasado jueves, cuando se aprobaron aplazamientos de 30.000 euros en el pago de IRPF, IVA y sociedades a pymes y autónomos con una facturación no superior a los seis millones anuales; y a los 400 millones en créditos ICO ya previstos para compañías de turismo, transportes y hostelería.

El ansiado paquete de medidas laborales estaba ya más definido ayer. Empresarios y los sindicatos tenían ya el "compromiso verbal" del Ejecutivo para adoptar las medidas acordadas conjuntamente por los líderes de las patronales CEOE-Cepyme y las centrales CC OO y UGT y el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, el pasado jueves.

El plan incluía tres cambios legales coyunturales mientras dure la crisis del coronavirus para los expedientes de regulación temporal de empleo (ERTE) que beneficiarían tanto a empresas como a trabajadores.

**Patronal y sindicatos cuentan con luz verde al paquete de medidas pactado**

**El Gobierno instará a las empresas a facilitar el teletrabajo**



Concretamente se eliminará el periodo mínimo cotizado que se exige para que el trabajador cobre la prestación por desempleo mientras su empleo está en suspenso; las prestaciones consumidas en dicho tiempo no contarán como gastadas para futuros periodos de paro; y las empresas no tendrán que abonar las cotizaciones de los trabajadores mientras dure el ERTE.

Además, parece que el Gobierno accederá a incluir el cierre de empresas y la suspensión de actividades por el coronavirus como causa para poder hacer un ERTE por "fuerza mayor". A diferencia de las causas económicas, técnicas, organizativas y de producción, que requieren un periodo dilatado de negociación con los sindicatos, estos requieren solo el visto bueno de la autoridad laboral de la comunidad autónoma, que debe pronunciarse en cinco días. Los agentes sociales piden, además, que se aligere la documentación exigida.

Con todo, el plan podría acortar también el plazo del ERTE por causas objetivas, el más habitual, para que

### Los municipios piden poder usar su superávit

► **La FEMP.** La Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) prepara una batería de propuestas para el Gobierno ante la crisis creada por la extensión del Covid-19 entre las que baraja que se permita a las entidades locales gastar el superávit que tienen en medidas que hagan frente a la situación. Tras una Junta de Portavoces telemática ayer, su presidente, Abel Caballero, reivindicó también que se flexibilice la regla de gasto de la Ley de Estabilidad para permitirles utilizar los 26.000 millones de euros de superávit que acumulan, y que vienen jugando el déficit estatal, para paliar la crisis del coronavirus.

el periodo de consultas y el informe de la Inspección no se demoren de siete días. Además, si la empresa ha suspendido actividad, el ERTE sería retroactivo desde la fecha de comunicación a la plantilla.

El Ejecutivo también aprobará mañana varias medidas para los más de tres millones de trabajadores autónomos. En principio, para quien decida cerrar su negocio se creará la causa de "fuerza mayor" por impacto del coronavirus para el acceso de estos trabajadores a la prestación por cese de actividad (similar a la prestación por desempleo y que ahora prácticamente no se concede por la exigencia de sus requisitos).

A su vez, para los autónomos que tengan trabajadores y los mantengan o para aquellos que no quieran echar la persiana de sus negocios, el Ejecutivo aprobará una suspensión (que no aplazamiento) del pago de la cuota a la Seguridad Social, que se estaría planteando por un periodo de dos meses, como mínimo.

También estaba ayer en estudio, según algunas



Consejo de Ministros celebrado el pasado sábado en el Palacio de la Moncloa EFE

# Consejos laborales

## Guía general de actuación para empresas, empleados y autónomos ante el colapso de la actividad

**El trabajador debe acudir a su puesto si no se interrumpe su relación laboral**

**El empresario debe iniciar un ERTE si quiere suspender empleo**

R. PASCUAL  
MADRID

El Gobierno prevé hacer hoy públicos los detalles del paquete de medidas económicas que aprobará el Consejo de Ministros. Pero, de momento, estas son algunas directrices generales de actuación en materia laboral:

**Para los trabajadores.** Lo primero que deben saber los asalariados es que la obligación de trabajar se mantiene mientras que no reciba una notificación de la suspensión o extinción de su contrato de trabajo. Por ello, el trabajador debe acudir a su puesto, si no tiene orden contraria de su empleador. Y no cobra ninguna indemnización, porque su relación laboral no ha terminado. Si la empresa ha comunicado que el servicio siga prestandose desde el hogar, como teletrabajo, el empleado conservará intactos su salario y sus derechos.

Si la empresa suspende unilateralmente la prestación de servicios debe iniciar formalmente ante la autoridad laboral, que depende de cada comunidad autónoma, un proceso de expediente de regulación de empleo extintivo (ERE), si se trata de despidos definitivos; o un expediente de regulación temporal de empleo (ERTE), si la inte-



Un hombre teletrabaja en una estancia de su casa.

rrupción de la relación es provisional.

Se espera que el Gobierno flexibilice los ERTE por "fuerza mayor" frente a los que se cursan por motivos económicos, técnicos, organizativos y de producción. Los de fuerza mayor pueden estar listos en cinco días y ahora su uso está muy restringido y se limita solo para catástrofes, prácticamente. De ahí la idea de poder generalizar puntualmente su uso ahora.

En la Comunidad de Madrid, las autorizaciones del los ERTE llevará aparejada el alta automática de los trabajadores afectados en el sistema de protección por desempleo para que cobren cuanto antes la prestación, según esta administración autonómica.

En cualquier caso, desde que dicha suspensión temporal o definitiva del empleo sea efectiva, el trabajador tendrá derecho a cobrar la prestación por desempleo, siempre que cumpla los re-

quisitos, así como la indemnización por despido si se ha extinguido definitivamente el contrato de trabajo.

Asimismo, el Gobierno ha suspendido el plazo de 20 días para que un trabajador que es despedido se presente en el Servicio de Mediación Arbitraje y Conciliación (SMAC), por lo que este límite de tiempo no estará vigente. Aunque el trabajador puede registrar su solicitud de forma telemática si lo considera conveniente.

En cuanto a los desempleados, las oficinas de empleo renovarán de oficio todas las demandas de empleo

**Para autónomos.** Hasta que no se confirme probablemente hoy la suspensión del pago de las cuotas de los trabajadores autónomos, estos deben seguir abonando sus cotizaciones con independencia de la caída de las ganancias, excepto si se dan de baja en la Seguridad Social. Si el autónomo decide cerrar el negocio, puede so-

licitar la prestación por cese de actividad (similar al desempleo de los asalariados), si al menos ha cotizado por esta contingencia los doce meses anteriores al cierre de la actividad.

**Para el empleador.** El empresario no puede decidir

**Las oficinas públicas del SEPE renovarán de oficio las demandas de empleo**

**Los nuevos contratos laborales solo se pueden hacer a través del servicio Contrat@**

unilateralmente suspender la actividad laboral y dejar de abonar el salario a sus trabajadores. Si continúa con su actividad, debe facilitar el teletrabajo a los empleados. Y, si esto no fuera posible, y decide que los trabajadores no vayan al centro de trabajo por prevención de riesgos, debe seguir abonando el salario. Tampoco puede contabilizar la cuarentena como vacaciones ni rescindir los contratos temporales antes del fin de su duración.

La empresa también puede suspender temporalmente el empleo de toda o parte de su plantilla iniciando un ERTE. En ese caso abonará las cotizaciones del trabajador durante la suspensión de empleo, en la que el empleado cobrará la prestación por desempleo.

Y si la empresa quiere hacer contrataciones, la única manera será en la plataforma Contrat@ del Servicio Público de Empleo.

fuentes, que el Estado complete la cuantía de la base reguladora que se toma para la prestación de cese de actividad, del actual 70% al 100% o que los autónomos que no tuvieran cotizado el cese de actividad los 12 meses previos al cierre puedan también cobrar la prestación.

Para sobrellevar las faltas al trabajo por cuidado de hijos o mayores por el cierre de colegios o centros de día, el Gobierno estaría pensando en nuevos permisos retribuidos o nuevas causas de suspensión de la relación laboral. En ambos casos, el coste de estas ayudas se financiaría con un fondo específico, que ya han solicitado empresarios y sindicatos.

Finalmente, se espera que, una vez aprobadas estas medidas paliativas, el Gobierno inste a las empresas a facilitar el teletrabajo, incluso en sectores y empresas donde no está implantado o previsto, algo que se sacó del decreto del sábado en el último momento tras dividir al Gobierno. Está por ver de qué forma se rescata ahora y su grado de exigencia.

La crisis del coronavirus Medidas

# Reacción de la UE

## El Eurogrupo no fija un plan común y delega la respuesta fiscal en los países

Europa aprueba estímulos por valor del 1% del PIB y liquidez por el 10%

Calviño reclama un plan de choque "contundente" y común

PABLO SEMPERE  
MADRID

Medidas fiscales por valor del 1% del PIB de la Unión Europea y liquidez por valor del 10%. Todo con posibilidad de ampliarse en un futuro. Tras más de una semana de desacuerdos, la Unión intentó mover ficha ayer para gestionar por fin de forma conjunta las consecuencias derivadas del Covid-19. Por el momento, con estas medidas, los Veintisiete avalan las decisiones tomadas por los Estados y las instituciones europeas hasta la fecha, pero no ofrecen una solución conjunta, si bien dejan la puerta abierta a nuevas medidas.

Los ministros de finanzas de la zona euro se reunieron de forma telemática para discutir la puesta en marcha de un fondo de emergencia comunitario que ascendería a los 400.000 millones de euros, según Reuters, con los que combatir la pandemia. Sobre la mesa estaba dar el visto bueno, y de forma excepcional, al uso del Mecanismo Europeo de Estabilidad (MEDE) para abordar una crisis sanitaria y económica sin precedentes. Esta herramienta, fundada tras la recesión económica de 2008 y con un fondo que asciende a los 700.000 millones, está pensada para ponerse en marcha en momentos de

crisis y asegurar la estabilidad financiera de la zona euro. Pese a la gravedad de la situación, la discrepancia entre el bloque liderado por Alemania y el grupo que encabezan países como Italia, España y Francia no llevó las negociaciones al puerto esperado por los segundos.

La decisión habría supuesto el mayor impulso fiscal comunitario hasta la fecha, y es que, según cálculos de varios expertos del Eurogrupo, la pandemia del coronavirus provocará que al menos 19 de las 27 economías de la Unión entren o agraven su recesión este año.

La vicepresidenta económica del Gobierno de España, Nadia Calviño, anunció

previamente que pediría a sus homólogos europeos una respuesta "contundente" para solventar al máximo el impacto de la crisis. En este sentido, la Unión debe utilizar "al máximo" la capacidad de todos los instrumentos de los que dispone para asegurar la estabilización del euro. "Necesitamos una respuesta monetaria y fiscal contundente a nivel nacional y supranacional", recalcó Calviño.

La postura española es la misma que llevan respaldando desde hace más de una semana Francia e Italia, partidarios de una inyección fiscal común. Al otro lado se sitúan Alemania y los países nórdicos, que prefieren me-

**Alemania y los países nórdicos defienden medidas coordinadas pero estatales**

**España, Francia o Italia demandan desde hace días una inyección fiscal común**

didias coordinadas, pero de ámbito estatal.

El presidente del Eurogrupo, Mario Centeno, se había mostrado seguro ayer por la mañana de que los Veintisiete encontrarían una respuesta coordinada y común ante la difícil situación, ya que "las medidas de contención para frenar la pandemia están llevando a las economías europeas a tiempos de guerra". Según los datos de la Comisión Europea, la crisis sanitaria podría hacer que el producto interior bruto (PIB) de la UE se contraiga en 2,5 puntos este año, con lo que caería un 1% frente al aumento del 1,4% que preveía Bruselas a comienzos de febrero.

## El FMI, dispuesto a inyectar hasta un billón de dólares

CINCO DÍAS  
MADRID

La directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva, pidió ayer a los gobiernos que tomen medidas coordinadas de estímulo fiscal y monetario para evitar que el coronavirus provoque daños económicos a largo plazo. En un mensaje en el blog de la institución, Georgieva dijo que el FMI ha recibido ya peticiones por parte de unos 20 países para programas de

financiación y que hará un seguimiento con ellos en los próximos días. No identificó a ninguno de ellos.

El FMI "está preparado para movilizar" toda su capacidad de préstamo, hasta un billón de dólares, para ayudar a los países a afrontar "el impacto económico y humanitario", indicó su directora gerente. "Como primera línea de defensa, el Fondo puede desplegar su caja de herramientas flexible y de rápido desembolso para ayudar a los países con

urgentes necesidades de balanza de pagos".

La jefa del FMI sugirió que será necesaria una acción fiscal coordinada similar a la de la crisis financiera de 2008-2009. Solo en 2009, el G20 desplegó alrededor del 2% del PIB en estímulos, o alrededor de 900.000 millones de dólares, "por lo que hay mucho más trabajo por hacer". Instó a los gobiernos a continuar priorizando el gasto en salud y dar apoyo a las personas y empresas más afectadas.

## Italia destinará unos 25.000 millones contra la epidemia

CINCO DÍAS  
MADRID

El Gobierno de Italia ha aprobado este lunes una partida de hasta 25.000 millones de euros para financiar distintas medidas para combatir el impacto del coronavirus, pero con la capacidad de movilizar recursos de ayuda por importe de hasta 350.000 millones de euros.

"Es un decreto poderoso", ha afirmado en rueda de prensa el primer ministro italiano, Giuseppe Conte,

señalando que el Gobierno "no ha tratado de abordar la inundación con trapos, sino que trata de construir una proteja a las empresas, familias y trabajadores".

El paquete de medidas, denominado Cura Italia incluye 10.000 millones de euros en ayudas al mercado laboral, incluyendo subsidios a trabajadores que pierdan su empleo y a los autónomos, y otros 3.500 millones en medidas para reforzar el sistema sanitario italiano. "El Gobierno está cerca de las

empresas, de las familias, de los hombres y mujeres, de los jóvenes, quienes están haciendo un enorme sacrificio. Nadie debe sentirse abandonado".

Entre las medidas contenidas en el decreto, los italianos podrán beneficiarse de una moratoria en el pago de sus cuotas hipotecarias en caso de haber perdido el empleo, además de un nuevo permiso parental de 15 días de duración y de un bono de hasta 600 euros para el pago del cuidado de los hijos.





La ministra de Asuntos Económicos, Nadia Calviño. PABLO MONGE

# Límites a la movilidad

## España cierra la frontera terrestre y la UE limita viajes

**Solo podrán entrar al país vía terrestre los españoles y los residentes**

**Los movimientos en la UE se limitarán al menos por treinta días**

J. P. C. / P. S.  
MADRID



El ministro del Interior, Fernando Grande-Marlaska, durante su intervención en acto conmemorativo del Día Europeo de las Víctimas del Terrorismo. EFE

Esta respuesta, según Centeno, habría incluido iniciativas para contener y tratar la enfermedad, para apoyar con liquidez suficiente a las empresas, particularmente a las pequeñas y medianas (pymes), y para apoyar a los trabajadores y a las familias que se vean perjudicados por esta crisis.

Los ministros sí dan el visto bueno a la propuesta de la Comisión Europea que permite la flexibilización total de las normas de control del déficit público, para que cada Estado miembro destine el dinero que considere oportuno con el fin de frenar los efectos sociales y económicos del coronavirus. Sin embargo, no dieron cabida,

de momento, a préstamos. La pasada semana fue particularmente crítica para la UE, con choques entre varias de las grandes potencias, agravados por las decisiones de Alemania de no enviar productos médicos a Italia, el estado europeo más castigado por la epidemia.

Tampoco han ayudado los cierres de fronteras decididos de manera unilateral. Desde Bruselas, la Comisión Europea ha intentado poner fin a esta toma de decisiones descoordinadas. Sin embargo, en temas de salud y de interior, las competencias son nacionales, por lo que el margen de maniobra de Europa ha sido prácticamente nulo.

España queda cerrada al acceso de extranjeros por vía terrestre. Para contener la expansión de la pandemia de coronavirus y prevenir su propagación, el Gobierno central ha decretado el restablecimiento de las fronteras terrestres del país. Europa, por su parte, ha restringido los viajes y estudia medidas adicionales como el cierre de fronteras.

En el caso de España, lo anunció ayer desde La Moncloa el ministro del Interior, Fernando Grande-Marlaska, al que el decreto del estado de alarma aprobado el sábado confiere el poder para cerrar las carreteras.

El ministro ha detallado que solo podrán acceder al país los españoles de nacionalidad, los residentes en

España, los trabajadores en frontera o aquellas personas con causa justificada o actividad diplomática.

El transporte de mercancías quedará permitido para garantizar la actividad económica y el suministro de bienes procedentes del extranjero. La medida estará vigente desde las 00.00 horas de hoy, martes, hasta el final del estado de alarma, con una duración inicial de 15 días.

A preguntas de la prensa, el ministro no ha descartado la posibilidad de que se acabe imponiendo también el cierre de fronteras marítimas y aéreas, si bien todo de

pende de la evolución de la pandemia.

El movimiento llega en un momento en el que la UE estudia imponer el cierre de fronteras y tras prohibir los viajes no esenciales. De hecho, la medida ha sido abordada en el seno de una reunión telemática con el resto de ministros de Interior y Sanidad. La presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, anunció ayer la propuesta de limitar los viajes. No obstante, contempla varias exenciones, como la residencia de extranjeros de larga duración en la Unión, tener familiares de nacionalidades de la UE, así como per-

tenecer al cuerpo diplomático, investigador o sanitario. También quedarían exentos los viajes por motivos de logística y distribución, a fin de asegurar el abastecimiento entre los diferentes países de la zona. Otras regiones como Islandia, Suiza, Liechtenstein y Noruega deberían replicar también estas restricciones, en opinión de Von der Leyen, para que realmente sean efectivas.

“Esperamos que estas medidas estén vigentes durante 30 días, pero podrían alargarse durante el tiempo que sea necesario para poder contener y hacer frente al virus”, añadió.

## El G7 promete “hacer todo lo necesario” contra el virus

EFE  
WASHINGTON

Ante la creciente expansión global del brote del coronavirus, los dirigentes del G7, los países más industrializados y ricos del mundo, acordaron ayer “cooperar estrechamente” para “hacer todo lo necesario” a través de “una estrecha cooperación” para frenar la crisis económica y sanitaria.

“Estamos comprometidos a hacer todo lo necesario para asegurar una

fuerte respuesta global a través de una estrecha cooperación y una acentuada coordinación en nuestros esfuerzos”, dijo el G7 en un comunicado al término de una reunión virtual.

En una nota de inusual rotundidad, los líderes del grupo prometieron trabajar de manera conjunta para afrontar la pandemia del Covid-19, que calificaron de “tragedia humana y una crisis global de salud”. Ante los “enormes riesgos para la economía mundial”, el G7

subrayó que va “a movilizar todos los instrumentos disponibles, incluidas las medidas fiscales y monetarias, así como acciones específicas, para apoyar de manera inmediata y tanto como sea necesario a los trabajadores, empresas, y sectores más afectados”.

Los ministros de Finanzas del grupo, agregó el texto, “coordinarán de manera semanal la aplicación de estas medidas y el desarrollo de acciones adicionales, oportunas y efectivas”.

## Bruselas financiará al laboratorio que quería Trump

CINCO DÍAS  
MADRID

La Comisión Europea ha garantizado más fondos para el laboratorio farmacéutico alemán CureVac, al que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, había ofrecido una importante suma de dinero a cambio de una vacuna contra el coronavirus que solo estuviese disponible en su país.

Así lo ha asegurado la jefa del Ejecutivo comunitario, Ursula von der Leyen,

en un mensaje compartido en la red social Twitter después de que ella y la comisaria de Innovación e Investigación hayan mantenido una conversación telefónica con los responsables de la compañía. “La UE ha apoyado desde el principio la investigación de la empresa y ahora la financiará de nuevo. Es crucial para encontrar lo antes posible la vacuna que ayude a todo el mundo”, ha expresado la alemana.

Según medios alemanes, la administración Trump

habría intentado fichar a estos científicos para trabajar para Estados Unidos con una oferta de 1.000 millones de dólares siempre con la condición de que cualquier vacuna que se lograra estuviera disponible “solo en Estados Unidos”. CureVac, empresa con sede en Tuebingen (Alemania), estaría colaborando con el Instituto Paul Ehrlich, organismo responsable de aprobar vacunas y medicamentos, para lograr una cura contra el coronavirus.

La crisis del coronavirus El avance de la epidemia



# España roza los 10.000 afectados en el primer día laborable bajo estado de alerta

**El Gobierno asume ya que la medida se alargará más de 15 días**

**El transporte de viajeros se rebaja pero en hora punta hubo aglomeración**

CINCO DÍAS  
MADRID

España amaneció ayer en su primer día laborable en estado de alerta convertida en el cuarto país del mundo en número de contagios por coronavirus Covid-19 (tras China, Italia e Irán) y el segundo en nuevos casos. Con casi 10.000 infectados –cerca de 1.500 más que el domingo–, más de la mitad de ellos concentrados en la Comunidad de Madrid, el Ministro de Transportes, José Luis Ábalos, avanzó ya que los 15 días de confinamiento inicialmente previstos no serán suficientes. “Es evidente que tendremos que prorrogar esta situación, ya veremos con qué medidas, pero en quince días no creo que estemos con capacidad para ganar esta batalla”, dijo en una entrevista en RNE. Hasta la tarde de ayer, el virus había dejado 329 muertos en España mientras que 540 personas se han curado.

Fernando Simón, director del Centro de Coordinación de Alertas, compareció ayer tras la reunión del Comité Técnico de Gestión del Coronavirus, presidido por el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, para actualizar datos sobre la evolución de la pandemia y exigir el cumplimiento de las medidas de distanciamiento social y de confinamiento en los hogares. “Si aplicamos las medidas que se están proponiendo y si las cumplimos a rajatabla, es muy probable que el impacto sea rápido y drástico”, dijo, mientras la policía aplicaba ya cientos de sanciones ayer a los infractores.

Simón explicó que, aunque la letalidad actual del Covid-19 se sitúa en el 3%, puede variar entre regiones, ya que en algunas se han visto más afectadas las personas mayores, y en otras los más jóvenes. “Esto no quiere decir que la tasa de letalidad se vaya a quedar como hasta ahora, ya que va a depender mucho de los pacientes que están en las UCI y de aquellos que se contagien. Por ello, es clave garantizar que las personas que están en riesgo estén bien prote-

## Ensayos clínicos buscan una solución

► **Cataluña.** España comienza a abordar varios ensayos clínicos para solucionar el coronavirus. En Cataluña participan ya 195 enfermos leves que han dado positivo y unos 3.000 contactos de estos pacientes. El médico e investigador de la Fundación contra el Sida del Hospital Germans Trias i Pujol, Oriol Mitjà, explicó ayer que el objetivo es frenar la progresión de la infección y acortar el tiempo en que un enfermo positivo infecta a otras personas. “Esperamos resultados rápidos, en unos 21 días”, indicó Mitjà. El objetivo de este ensayo no es que se pueda curar la infección, sino parar su progresión como medida complementaria al confinamiento.

► **Madrid.** El Hospital de La Paz participa en dos ensayos clínicos internacionales para combatir el Covid-19, la enfermedad que transmite el coronavirus. Se trata de dos estudios en fase III, es decir, se usa el nuevo medicamento en pacientes, con la intención de comprobar su eficacia y seguridad para combatir la enfermedad. Uno de los estudios se realizará en pacientes con enfermedad grave y otro en pacientes con una afectación menor, en los que se analizará si el nuevo medicamento ofrece mejores resultados que la terapia de soporte que actualmente se está administrando. Se investigará un medicamento que, previamente, había sido estudiado para el tratamiento de otras enfermedades.



gidas”, aseveró el médico. La Comunidad de Madrid sigue siendo la región con más casos, seguida por La Rioja y el País Vasco, indicó. “Es verdad que hay algunas otras comunidades que van subiendo sus tasas e incidencia, como por ejemplo Navarra, a medida que vamos recuperando casos esta incidencia puede ir bajando”, dijo Simón.

### Los transportes

Por su parte, los transportes públicos experimentaron ayer una fuerte caída de viajeros. Sin embargo, pese a la recomendación general de teletrabajar, los empleados con oficios presenciales no afectados por el cierre de comercios se dirigieron ayer a sus oficinas a primera hora generando algunas aglomeraciones en Madrid y Barcelona.

En la capital, una avería puntual en la estación de Príncipe Pío causó hacinamientos durante la mañana. La secretaria de Transportes, María José Rallo, anunció horas después que reforzará el servicio de la línea C5 para “minimizar la sensación de aglomeración”. Las quejas llegaron a los vagones de Metro de Madrid, donde

usuarios denunciaron que también iban llenos. Ningún transporte público redujo su servicio. Según Metro, el número de viajeros en hora punta descendió un 75% entre las 06.00 y las 09.00 horas y según Renfe, la demanda de viajeros de ayer se desplomó en un 80% en esa franja horaria.

Muchos viajeros de Barcelona dejaron también constancia de la situación del transporte público. Josep Vaz, de 29 años, es uno de los tantos que no teletrabajó ayer. Cogió el metro a las 7.30 en la estación de Sagrada Familia. “Había bastante gente, aunque mientras esperábamos a que llegara todos manteníamos la distancia de seguridad”. No pudieron mantenerla una vez dentro del vagón, sin embargo. Según Vaz, el usuario, no había ningún control oficial y poca gente con mascarillas.

Ferran Padilla, barcelonés de 35 años, también fue a trabajar ayer. Asegura que, aunque los vagones de metro fueran más vacíos de lo habitual, seguían sin cumplir con la normativa que el Ministerio de Sanidad ha marcado para intentar frenar la propagación del

**Aspecto que presentaba la calle Preciados de Madrid, custodiada por agentes de la UME.**

PABLO MONGE

virus. “Iba a la mitad de lo habitual. Como el típico día que es festivo en los coles”, explica. Según Padilla, los viajeros trataban de mantener su espacio de seguridad y de cubrirse la boca con pañuelos, “a modo de mascarilla improvisada”.

Poco tiempo después, hubo reacción de Transportes Metropolitanos de Barcelona (TMB) para incrementar la oferta de las líneas L1 y L5. Según sus datos, entre las 06.00 y las 07.00 de la mañana el descenso de pasajeros era de un 49%. A partir de las 07.00, se ha “empezado a normalizar”, con una reducción de la demanda del 73% entre las 07.00 y las 08.00 y del 81% en la hora siguiente, que se mantuvo hasta las 11.00. Cataluña alcanzó ayer el millar de casos positivos por coronavirus. En Barcelona y en Madrid, el servicio de alquiler de bicicleta se suspendió ayer.

La secretaria de Estado de Transportes reconoció los problemas de aglomeración que ocurrieron en hora punta. “Estamos en un momento de gran vulnerabilidad, los problemas técnicos ocurren, es inevitable, pero estamos trabajando para tratar de minimizarlos”, dijo.

**España es el cuarto país con más infectados, el segundo en alza de nuevos casos**

**La mitad de los casos registrados se concentran en la Comunidad de Madrid**

La crisis del coronavirus Afectados

# País Vasco y Galicia aplazan las elecciones autonómicas previstas para el 5 de abril

## Descartan los comicios ante el estado de alarma

## La nueva fecha se fijará al terminar la emergencia sanitaria

CINCO DÍAS  
MADRID

Las elecciones autonómicas de Galicia y País Vasco, previstas para el 5 de abril, fueron aplazadas ayer por el estado de alarma activado este sábado por el Gobierno para combatir la propagación del coronavirus en España. Tras una videoconferencia en la que participaron las formaciones regionales, las fuerzas políticas de ambas comunidades autónomas estimaron que la crisis sanitaria actual impide la correcta celebración de los comicios.

El lehendakari, Iñigo Urkullu, y los líderes de los partidos vascos decidieron no acudir a las urnas en la fecha prevista porque la situación extraordinaria que vive toda España impide la celebración de los comicios

con las debidas garantías para la salud y el ejercicio del derecho a sufragio. "En la actual situación de declaración de emergencia sanitaria y estado de alarma no pueden celebrarse las elecciones al Parlamento vasco con las debidas garantías, tanto para la salud como para el ejercicio del derecho de sufragio", comunicó el lehendakari a través de las redes sociales.

Urkullu, que convocó los comicios el pasado 10 de febrero, se reunió con los máximos representantes de las formaciones con representación parlamentaria en la región -PNV, PSE-EE, EH Bildu, Elkarrekin Podemos-IU, PP y Equo- para analizar la situación. La fórmula pactada en el País Vasco para suspender las elecciones pasa por dejar en suspenso el decreto del lehendakari de la convocatoria. De esta forma, Urkullu se reservaría la potestad de llamar a las urnas a través de otro decreto, sin depender así del Gobierno central. No obstante, puntualizó que "la convocatoria se declarará una vez terminada la emergencia sanitaria".

El presidente de la Xunta, Alberto Núñez Feijóo, también anunció el aplaza-



El lehendakari, Iñigo Urkullu, anuncia la desconvocatoria de las elecciones vascas, ayer. EFE

miento de la cita electoral en Galicia. Todos los partidos gallegos se habían mostrado ya partidarios de este retraso, aunque había matices en relación al plazo de una nueva convocatoria. Sin embargo, Feijóo no concretará un horizonte temporal "hasta que se levante la alarma sanitaria", anunció tras reunirse con las formaciones regionales.

"Para mí estaban desconvocadas desde hace varios días", señaló Feijóo, quien también avanzó un borrador de decreto para

reactivar el proceso electoral. El líder del PP de Galicia destacó el "ánimo constructivo" de la reunión con Gonzalo Caballero (PSdeG), Antón Gómez-Reino (Galicia en Común), Ana Pontón (BNG) y Beatriz Pino (Ciudadanos). "La lucha [contra el coronavirus] es la única ocupación", constató en relación a todos los grupos políticos, que coincidieron en que "no tiene sentido" mantener la actual fecha. Tras el parón, abordarán la fórmula para hacer efectiva la convocatoria de elecciones.

# El Ejecutivo ofrece asistencia a las personas sin hogar

J. P. C.  
MADRID

La orden de confinamiento generalizado en sus hogares que el Gobierno dio la noche del sábado a todos los españoles en el marco del estado de alarma decretado para combatir la crisis del coronavirus deja expuesto a un claro colectivo de ciudadanos: el de las personas sin hogar. Para atender a los sin techo, y admitiendo que los servicios sociales se verán "desbordados", el

Ejecutivo puso en marcha ayer un plan de asistencia para el que contará con las Fuerzas Armadas, según explican fuentes oficiales.

Para empezar, los servicios sociales constituirán unidades que diariamente entreguen un "kit de higiene, alimentación y bebida a las personas sin hogar, les expliquen medidas de prevención, les midan la temperatura y orienten en caso necesario". En paralelo, "se habilitarán comedores sociales para dar comida para

llevar". Aunque este tipo de centros han sido clausurados, al igual que los bares y restaurantes podrán ofrecer alimentos preparados para recoger. En tercer lugar, "se reforzarán los centros para personas sin hogar con personal sanitario que los dote de equipos de protección, controle la salud del equipo de atención social y los residentes, tome medidas preventivas, identifique posibles contagios y aisle o derive a otro centro a posibles personas infectadas".

Del mismo modo, se reforzarán también los servicios de limpieza y desinfección, tanto para el propio centro como para ropa y enseres de los residentes. Por otro lado, el Gobierno habilitará espacios para alojar, alimentar, garantizar la higiene y atender a personas sin hogar, con profesionales sociales y sanitarios, con posibilidad de zona de aislamiento para personas infectadas, reduciendo así el aforo y las largas colas en los actuales centros.

# Díaz Ayuso y Torra dan positivo en la prueba del virus

AGENCIAS  
MADRID

Dos presidentes autonómicos confirmaron ayer que han dado positivo en las pruebas de infección por el virus Covid-19. La presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, y el presidente catalán, Quim Torra, anunciaron que forman parte de las estadísticas que incluyen a los más de 9.000 infectados de todo el país.

"Ayer durante una entrevista acabé tosiendo, por eso repetí las pruebas y en ese caso di positivo. Voy a seguir trabajando, aislada, al frente del dispositivo que hemos puesto en marcha desde la Comunidad de Madrid para estar todo el tiempo informando acerca del Covid", reveló Díaz Ayuso en un vídeo colgado en Twitter.

A partir de ahora trabajará en su casa y mantendrá todas las reuniones del Gobierno regional a través de videoconferencia, ejerciendo todas y cada una de sus funciones como presidenta. Esta es la segunda prueba de la presidenta, tras el primer negativo que comunicó hace unos días.

El presidente catalán, Quim Torra, por su parte, se encuentra confinado en la Casa dels Canonges, las dependencias del presidente adyacentes al Palau de la Generalitat, con tos y fiebre, tras dar positivo en coronavirus. Así lo reveló en una comparecencia telemática, cuando ya llevaba más de 24 horas con estos síntomas. "Pido urgentemente al Gobierno español el confinamiento inmediato de Cataluña", volvió a reclamar el presidente de la Generalitat.

Lo que necesitan urgentemente  
**NO SON UNOS ZAPATOS**



Ayúdale a resolver su necesidad más urgente: tener una vida digna.

Cuando ellos accedan a sus derechos más básicos como educación, asistencia sanitaria, agua potable, nutrición...

entonces, ellos podrán pensar en sus zapatos.

**APADRINA UN NIÑO**  
contribuye al desarrollo de su comunidad.



¿Por qué elegir a uno sólo cuando puedes ayudar a muchos?



Hazte amigo de Save the Children.  
**Save the Children**  
Protegiendo a los niños desde 1919  
902 013 224

ANÚNCIATE EN  
**CincoDías**  
72.000 LECTORES  
PRISA  
www.prisa.com  
91 536 55 00

**RESIDENCIAL GABRIEL MIRÓ S.L.**  
(SOCIEDAD ABSORBENTE)  
**HEREDEROS DE L.F. CATALÁ INMOBILIARIA S.L.**  
(SOCIEDAD ABSORBIDA)

**Anuncio de fusión por absorción**

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 43 de la Ley 3/2009 de 3 de abril, sobre Modificaciones Estructurales de las Sociedades Mercantiles (LME), se hace público que el 27 de febrero de 2020, las juntas generales universales de socios de Herederos de L.F. Catalá Inmobiliaria S.L. identificada con N.I.F. B84665546 (sociedad absorbida) y de Residencial Gabriel Miró S.L. identificada con N.I.F. B84667021 (sociedad absorbente), aprobaron la fusión por absorción de la primera por la segunda, con extinción por disolución sin liquidación de Herederos de L.F. Catalá Inmobiliaria S.L. y transmisión en bloque de su patrimonio a Residencial Gabriel Miró S.L., que adquiere por sucesión universal los derechos y obligaciones de la sociedad absorbida.

Dicha fusión por absorción se aprobó con las menciones recogidas en el proyecto de fusión de fecha 2 de febrero de 2020, redactado y suscrito por los órganos de administración de las sociedades, no habiendo sido necesario su publicidad ni el depósito en el Registro Mercantil al haber sido adoptados los acuerdos de fusión de forma unánime por la totalidad de los socios de cada una de las sociedades que participan en la fusión, como establece el artículo 42 de la LME.

Se hace constar expresamente el derecho de los socios, acreedores, de los titulares de derechos especiales y de los representantes de los trabajadores de las sociedades participantes a obtener el texto íntegro de los acuerdos sociales adoptados y de los balances de fusión aprobados, en el domicilio social de las mismas.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 44 de la LME, se hace constar el derecho de oposición que, durante el plazo de un mes desde la fecha de publicación del último anuncio del acuerdo de fusión, asiste a los acreedores de cada una de las sociedades participantes en la fusión, en los términos previstos en dicho artículo.

Madrid, 5 de marzo de 2020.  
Como Administrador Único de las sociedades Herederos de L.F. Catalá Inmobiliaria S.L. y de Residencial Gabriel Miró S.L. Ernesto Catalá Peñuelas

# Fortuna

## EMPRESARIOS QUE ARRIMAN EL HOMBRO CON EL CORONAVIRUS

**LVMH, Room Mate, Palladium o Grupo Ábora son algunas de las compañías que se han sumado a esta lucha**

**Más allá de grandes grupos, también hay pequeños voluntarios anónimos**

PAZ ÁLVAREZ / ANA MUÑOZ VITA  
MADRID

**U**na crisis siempre despierta el lado más solidario del ser humano. Y la pandemia mundial del coronavirus está haciendo que empresarios, además de grupos de voluntarios, arrimen el hombro y pongan sus recursos a disposición de la sociedad y de aquellos que más lo necesitan. El primer paso adelante lo dieron las compañías tecnológicas poniendo a disposición de las empresas y particulares herramientas para seguir trabajando, pero, poco a poco, compañías de todos los sectores se han ido sumando para aportar su granito de arena a una recuperación de una forma más tangible.

Un ejemplo de ello es el grupo francés de marcas de lujo Louis Vuitton Moët Hennessey (LVMH), que dedicará sus plantas de perfumes y de cosméticos, habitualmente destinadas a firmas como Christian Dior, Guerlain y Givenchy, a la fabricación de geles para desinfección de manos que donará a las autoridades sanitarias y a los hospitales franceses, preferentemente a los de París. Una medida que se empezó a llevar a cabo desde este mismo lunes y que, según asegura el conglomerado en un comunicado, permanecerá el tiempo que sea necesario con el objetivo de revertir la situación lo antes posible. Es el penúltimo ejemplo de empresas que se ponen al servicio de la sociedad.

También en España se están poniendo en marcha iniciativas de este tipo. El empresario Kike Sarasola, propietario de la cadena de hoteles Room Mate, ha puesto a disposición de la Comunidad de Madrid dos de sus hoteles en la capital: Room Mate Mario y Room Mate Laura, con habitaciones con cabida para 180 pacientes, en caso de que falten camas en los hospitales, ya



De izquierda a derecha, el director ejecutivo de LVMH, Bernard Arnault; el propietario de Room Mate, Kike Sarasola, e imagen de un sanitario recogiendo comida de la iniciativa Food 4 Heroes.

GETTY / PABLO MONGE

que todas las instalaciones de estos espacios se pueden medicalizar. Se trata de una manera, según el empresario, de poner su grano de arena, ser solidarios y generosos.

Por su parte, Abel Matutes Prats, presidente del grupo hotelero Palladium, ante la difícil época que se avecina y ante la posibilidad, según anunció el Gobierno regional madrileño, de tener que transformar hoteles en hospitales de campaña, ha ofrecido el Gran Hotel Colón de Ayre Hoteles, próximo al Hospital Gregorio Marañón de Madrid.

El Grupo Ábora, propietario de los restaurantes A'Barra y Ábora, ha puesto a disposición de la parroquia San Juan de Dios de Madrid alimentos perecederos, a la vez que se ponen a disposición de otros restaurantes para recoger este tipo de productos y donarlos para las personas más necesitadas.

Otra de las iniciativas que también ha tenido calado ha sido la del grupo de restauración Grosso Napoletano, que envió un mensaje por WhatsApp a todos sus contactos para enviar pizzas al personal sanitario de los hospitales de Madrid y, así, poder aportar su granito de arena en la lucha contra el covid-19. El mensaje se

hizo viral, recibiendo cientos de mensajes de sanitarios, respuesta que animó a varios profesionales de la restauración a unirse a la causa.

Así fue cómo surgió la iniciativa Food 4 Heroes, una plataforma que pone en contacto a los profesionales de la salud que trabajan en los hospitales de Madrid con los profesionales de la restauración, con el fin de saber sus necesidades y realizar el

**Food 4 Heroes ayuda a enviar comida para los profesionales que trabajan en los hospitales**

**Los repartidores contribuyen a que los más vulnerables no estén tan expuestos**

envío de comida, que los transportistas dejan fuera de los hospitales, entre otros, Ramón y Cajal, Clínico San Carlos, Gregorio Marañón, 12 de Octubre, la Fundación Jiménez Díaz, La Paz y Niño Jesús.

Hasta el momento, ya son varios los hosteleros que participan de esta iniciativa, además de Grosso Napoletano, Tierra Burrito, Manolo Bakes, Honest Greens, Tasty Poke Bar, Malvón, Brunch Club Café, The Food Circle, la panadería La Miguña, Bizzo Pizza y Pic & Nic.

La Asociación Profesional de Repartidores Autónomos (APRA) se ha puesto a disposición de las autoridades para cualquier situación en la que su servicio pueda ser necesario o de utilidad, como la entrega con urgencia y sin coste de artículos de primera necesidad a familias con dificultades. "Consideramos que en esta situación de excepcionalidad debe prevalecer la humanidad y la solidaridad, y creemos que los repartidores podemos jugar un papel esencial en evitar la propagación y la no exposición de determinadas personas, siempre siguiendo estrictas medidas de seguridad y protocolos para evitar el contacto directo", señala la asociación en un comunicado.

## PROTAGONISTAS

### Sin fiebre para entrar en la Casa Blanca

Un representante del equipo médico de la Casa Blanca toma las temperaturas del personal y de los medios de comunicación antes de ingresar a la puerta noroeste de la Casa Blanca, en Washington.



EFE

### La murga uruguaya planta cara al machismo

La murga es una de las expresiones artísticas más relevantes de Uruguay, que llegó por herencia de los carnavales españoles. Las mujeres han levantado la voz para acabar con el ambiente machista que se respira.



EFE

### Novias con mascarillas

La imagen está tomada en el escaparate de una tienda de novias de la firma española Rosa Clara, en Zagreb (Croacia), país que ayer contaba con 46 casos confirmados de Covid-16. Los maniqués de los vestidos de primavera lucen mascarillas a juego.



EFE



EFE

### Felipe VI no puede renunciar a la herencia

El Rey no podrá renunciar legalmente a la herencia de su padre en vida del rey Juan Carlos, de acuerdo con el Código Civil, por lo que su anuncio de rehusar a la misma se trata de una declaración de intenciones a la que se compromete públicamente. La Casa Real emitió el domingo un comunicado en el que daba cuenta de la decisión de Felipe VI de renunciar a esa herencia, tras las informaciones publicadas en las que se asegura que es beneficiario de una sociedad *offshore* creada por el rey Juan Carlos y vinculada a una donación de 65 millones de euros de Arabia Saudí. El comunicado detalla que el rey emérito tiene conocimiento de la decisión de su hijo de renunciar a la herencia.



EFE

### Un temporal azota España

La nieve y el temporal ha llegado a la zona norte de España. La nieve caída desde primera hora de este lunes dificulta ya el tráfico en algunas autopistas y autovías, y mantiene en alerta, por amenaza de riada a varias localidades. La imagen, en Cármenes (León).

## Deusto Business School crea un espacio de reflexión global

CINCO DÍAS  
MADRID

Deusto Business School ha creado un nuevo espacio de estudio, reflexión y debate sobre asuntos globales. El espacio Deusto World Affairs & Strategic Issues (Deusto Asuntos Globales) se dedicará a la investigación y análisis de las relaciones internacionales y la geopolítica, así como de cuestiones estratégicas y de sostenibilidad, entendida esta en un sentido amplio para englobar su dimensión medioambiental, social, tecnológica y energética.



El profesor de Deusto Business School Juan Moscoso.

Dirigido por el economista y exdiputado Juan Moscoso del Prado, el espacio nace con el convencimiento de que cualquier respuesta a los retos presentes y futuros ha de ser coordinada a

nivel internacional y tener como horizonte la sostenibilidad. "Es un instrumento académico al servicio de la ciudadanía, de los decisores públicos y del tejido productivo", asegura Moscoso.

## IESE ofrece sesiones formativas en LinkedIn

CINCO DÍAS  
MADRID

La escuela de negocios IESE ha comenzado este lunes un ciclo de sesiones formativas online y en abierto, a través de la red social LinkedIn, sobre el liderazgo esencial en tiempos de turbulencia. A través de sesiones de 50 minutos, la escuela pretende ofrecer a los directivos y empresarios ayuda en estos momentos de grandes decisiones.

Las sesiones, que se impartirán en inglés y permitirán intercambiar ideas con los participantes o ver las sesiones más tarde, tratarán



Una de las clases virtuales del IESE.

la pandemia desde distintos aspectos. El profesor Javier Santomà ofrecerá una sesión especial para responsables financieros de empresas. Sobre oportunidades y retos en las operaciones y

en la cadena de valor tratará el profesor Weiming Zhu; sobre la pandemia vista desde el departamento de recursos humanos hablará, por ejemplo, la profesora Annaloes Raes.

# Retina

## Altruismo tecnológico español para ayudar frente al coronavirus

Webs para evitar el colapso sanitario o para ayudar con la educación o la respiración de pacientes ▶ El sector tecnológico español se une para frenar la pandemia

JORGE G. GARCÍA /  
ESTHER MOLINA  
MADRID

La excepcionalidad impuesta por el coronavirus ha sacado a relucir el altruismo de gran parte del sector tecnológico español. Grandes empresas, pymes y startups ofrecen gratuitamente su conocimiento y servicios para combatir la pandemia en la medida de lo posible. Ya sea para reducir el colapso sanitario, mejorar la conectividad o contribuir a la alfabetización digital.

Hocelot ha puesto al servicio de cualquier ciudadano una página web, llamada Coronavirus.org, con la que mitiga el colapso que afronta parte del sistema sanitario español y localizar los diferentes focos del coronavirus. De la misma forma que el servicio telefónico habilitado por cada comunidad, esta iniciativa replica las preguntas y nosotros solo debemos clicar en las respuestas que nos facilita acerca de la sintomatología o el contacto con otras personas. Al final, genera un usuario, para el que decidiremos una contraseña con vistas a seguir cada caso, y determina si existe contagio o no. "La hemos programado en apenas 24 horas y va a estar en constante evolución en cuanto a características u otras opciones", explica Antonio Camacho, CEO. La iniciativa cuenta con la colaboración de Google para construir mapas de los focos.

Las personas mayores suponen uno de los colectivos de gran riesgo ante el Covid-19. La soledad, que

afecta a dos millones de españoles con más de 65 años, según los datos del INE, también les impacta. Desde la Fundación Telefónica han puesto a sus voluntarios digitales al servicio de esta parte de la sociedad. Como explica Carlos Palacios, responsable global del programa de voluntariado, emplean recursos telemáticos, como videoconferencias y chats, para estar cerca de estas personas. "Es nuestra forma de evitar cualquier riesgo de contagio".

Pero este voluntariado digital afecta a más ámbitos, sobre todo después de las medidas excepcionales aprobadas por las Administraciones y empresas. Disponen de programas de alfabetización digital y formación online para personas con discapacidad, niños y todo aquel que lo requiera. Con estas iniciativas, las entidades sociales pueden construir mejores páginas web o las pymes desarrollar su día a día en las nuevas condiciones de teletrabajo. "Pretendemos acercar la tecnología a personas en situación de vulnerabilidad. Estas herramientas pueden ser un gran aliado, en especial para estos tiempos que corren", precisa.

La educación a distancia ha llegado casi de golpe a la vida de todos los alumnos y docentes con el cierre de los centros educativos. La startup Tutellus, con más de 160.000 cursos y por encima de los dos millones de estudiantes, conoce a la perfección este campo. Sin embargo, su última propuesta es que cualquier



GETTY IMAGES

**La Fundación Telefónica ha puesto a sus voluntarios digitales al servicio de los mayores**

**Las 'startups' también quieren atajar la soledad de esta parte de la sociedad**

persona se forme sin coste alguno sobre el coronavirus. Miguel Caballero, CEO, reconoce que, en poco más de 48 horas, han abierto una línea formativa sobre el Covid-19. "Ahora mismo solo tenemos un curso básico gratuito sobre medicina preventiva e impartido por el doctor Juan Luis Mosqueda, especialista en infecciones; aunque durante la próxima crearemos dos o tres más sobre otras materias, como la atención sanitaria básica o el diagnóstico".

Lingokids, la empresa española especializada en el aprendizaje de inglés para niños de 2 a 8 años, ha puesto a disposición de los colegios españoles (para cursos de infantil y primaria), de forma gratuita, un curso de inglés a través de su aplicación móvil, especialmente para aquellos

centros educativos que no dispongan de plataforma digital con la que poder mantener la continuidad de las clases de sus alumnos desde casa.

Luz Rello es investigadora, lingüista, doctora computacional y fundadora de Change Dyslexia, una institución social a partir de la cual ha nacido DyetectiveU, la primera herramienta online para combatir esta enfermedad, con acceso a una prueba de cribado que permite detectar si tienes riesgo de tener dificultades de lectoescritura, en apenas 15 minutos. Validada científicamente, DyetectiveU permite mejorar las habilidades, mediante 42.000 juegos personalizados en función de 24 habilidades dirigidas tanto a las debilidades como a las fortalezas cognitivas.

### Impresoras al rescate

► **Iniciativa.** Ante el temor de la ausencia de material sanitario, la Fundación Cotec ha puesto sobre la mesa una iniciativa para estudiar cómo crear respiradores artificiales con impresoras en 3D. La iniciativa, promovida antes internacionalmente y conocida como Open Source Ventilator Project, cuenta con el soporte técnico de Tecnalia.

► **WhatsApp.** El camino incierto que va a recorrer surgió este viernes de un grupo de WhatsApp en el que una treintena de médicos, ingenieros, emprendedores y makers han intercambiado opiniones con la idea de encontrar soluciones baratas y rápidas a la ventilación de los pacientes, un bien indispensable en cualquier unidad de cuidados intensivos para atender a los infectados más críticos.

► **Twitter.** Como ha tuiteado el director general de la fundación, Jorge Barrero, la pretensión es ofrecer planos de código abierto en dispositivos más sencillos, así fabricarían más rápidamente y de forma distribuida con la ayuda de la impresión en 3D. "No buscamos alta tecnología, sino lo contrario. Sistemas básicos, quizá olvidados... parecidos a los primeros respiradores tal vez o soluciones que sumen dispositivos de otro uso, a lo MacGyver".

**Artículo completo en retina.elpais.com**

**Auriculares para el silencio (artificial)**



retina.elpais.com

**Las pymes, las más afectadas por el Covid-19**

cincodias.elpais.com



**El coronavirus paraliza la industria española**

economia.elpais.com

