

CincoDías

País Vasco

Arantxa Tapia,
consejera de Desarrollo
Económico, Sostenibilidad
y Medio Ambiente.



Arantxa Tapia: “Una lucha contra el cambio climático sin la industria nos hará más pobres” —P14-15

Por una recuperación sostenible y digital



JAVIER VADILLO
BILBAO

J

óvenes y digitales. La fotografía que ilustra esta portada es del espacio Ágora, en el nuevo centro de redes inteligentes de Iberdrola en Bilbao. La eléctrica cita allí a sus ingenieros repartidos por el mundo para desarrollar las infraestructuras de transporte y distribución de energía del futuro, más eficientes y con un menor impacto ambiental. Es uno de los proyectos referentes en Euskadi; otro es el del Corredor Vasco del Hidrógeno, para consolidar su recuperación económica tras la pandemia. La sostenibilidad y la digitalización marcarán la hoja de ruta de la próxima década. Entre los problemas, la subida de los precios de la luz, el CO₂ y las materias primas, más lesivos para una economía basada en la industria. —P2-3

/ Finanzas. Kutxabank adhiere a su banca online a más de la mitad de los clientes —P16 / Distribución. Eroski se consolida en beneficios en la nueva etapa del consumo doméstico tras el confinamiento —P12

En portada

En esta década El presupuesto para innovación crecerá un 6% cada año

Euskadi presenta tres proyectos para Next Generation centrados en la movilidad, la salud y la gestión de los datos

La previsión de aumento del PIB del 6,7% en 2021 entra en revisión porque la economía mundial ralentiza su crecimiento

JAVIER VADILLO
VITORIA

La apuesta de Euskadi por la innovación es clara. Durante la próxima década, el Gobierno vasco aumentará un 6% cada año el presupuesto destinado a la innovación, según anunció este mes el lehendakari, Iñigo Urkullu. En este reto, la implicación del sector privado será fundamental, puesto que aporta el 75% del total de medios que se invierten en la investigación de nuevos recursos y servicios.

En las cuentas públicas de 2021, el Ejecutivo de Vitoria ya apartó 535,8 millones de euros para el apoyo a la I+D+i, un 9,7% más que en 2020. Este año, el gabinete de Urkullu ha aprobado el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación con un horizonte hasta 2030 y con el objetivo de situar a Euskadi entre las regiones más tecnológicamente avanzadas de Europa.

Y los presupuestos para 2022, por primera vez por encima de los 13.000 millones, crecen un 10% para

innovación, hasta 588 millones.

El último informe de la Comisión Europea identificó a la comunidad autónoma como una zona de "alta innovación" y como "polo de excelencia regional". Ahora ocupa el puesto 93 entre 240 regiones de 22 países europeos. Antes estaba en la casilla número 132.

Pymes

Los planes de Vitoria incluyen a las pymes, que suponen el 85% del tejido empresarial vasco. El pro-

Los precios de la luz, del gas, del CO₂ y de las materias primas son un lastre

Inversión de 126 millones para ampliar los tres parques tecnológicos



grama público Hazinnova (semilla innovadora) quiere llevar los avances tecnológicos hasta "la última milla" de las pequeñas compañías. En paralelo, los tres parques tecnológicos de Euskadi ampliarán su capacidad en un millón de metros cuadrados con la construcción de cinco edificios y la ampliación de otros tres.

Captar talento

Un plan a 2024 que supondrá inversiones de 126 millones de euros para captar a 160 empresas con negocios de futuro. El Ejecutivo

de Vitoria remitirá a Nadia Calviño, vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de Asuntos Económicos y Transformación Digital, tres proyectos para la captación de recursos a cuenta del programa comunitario Next Generation.

Las iniciativas relacionadas con la movilidad eléctrica, conectada y autónoma supondrán unas inversiones de 987 millones de euros y servirán para modernizar la industria vasca de automoción, clave en el PIB de la comunidad autónoma.

Tribuna

Está en nuestras manos



Eduardo Zubiaurre

Presidente de la patronal vasca Confesbask

Euskadi está ya inmersa en la "nueva normalidad" después de que el LABI del Gobierno vasco decretara recientemente la suspensión de la mayoría de las restricciones implantadas para luchar contra el Covid-19.

Es una buena noticia porque alumbrará el final de la pandemia y porque, evidentemente, ayudará a la recuperación de la actividad social y económica. El levantamiento de las medidas anti-Covid es, desde luego, una buena noticia para las empresas vascas.

Desde Confesbask mantenemos la previsión de que este año creceremos en el entorno del 6,5% y de que

el paro se mantendrá cercano al 10%. Así las cosas, el consenso general es que podríamos recuperar lo que teníamos antes de la pandemia este próximo año. Sin embargo, es cierto que hay algunas variables en el horizonte que nos inquietan.

En el corto plazo, el cuello de botella en el suministro de materias primas y el encarecimiento de la energía en toda Europa lastran la competitividad de un sector, el industrial, sobre el que se ha apoyado la rápida recuperación de Euskadi.

Las medidas adoptadas por el Gobierno español que penalizan a las eléctricas, y su repercusión en los costes de las empresas, no ayudan a despejar el panorama. Es

necesario y urgente un diálogo con todos los afectados para encontrar soluciones conjuntas que ofrezcan una estabilidad hoy amenazada.

Solo mediante medidas acordadas y la mutua colaboración, la industria podrá recuperar márgenes, y eléctricas como Iberdrola podrán afrontar las multimillonarias inversiones que tenía previsto realizar antes del decreto, también en Euskadi, con el gran efecto tractor que eso supone.

Es momento de soluciones. Lo que estamos viviendo es serio y compromete la salida de una recuperación que, hasta ahora al menos, estaba en nuestras manos.

Eso en el corto plazo. Porque en cuanto al medio

y largo plazo también nos preocupa, por ejemplo, no saber aprovechar las transiciones históricas en marcha con el apoyo de los fondos europeos. Y, además, nos inquieta la evolución de la demografía vasca.

Desde hace tiempo venimos repitiendo que las empresas vascas tienen dificultades crecientes para contratar, a pesar de que tenemos una importante bolsa de desempleados.

Al ya conocido desfase entre la oferta educativa y lo que pide la empresa vasca (algo que desde hace años estamos consiguiendo rebajar gracias al trabajo conjunto con Gobierno, FP y universidades vascas), se añaden las previsiones demográfi-

cas para las próximas décadas que nos sitúan ante uno de nuestros mayores desafíos como sociedad: el de no colapsar por falta de relevo generacional.

El riesgo es que en 20 o 30 años nos quedemos sin personas suficientes y, además, sin la cualificación necesaria para afrontar nuestra transformación competitiva. Formación y demografía deberían formar ya, de manera urgente, parte de la agenda institucional del país.

No ocultaré nuestra inquietud por otros factores, del día a día en las empresas, que entorpecen su desarrollo. Por ejemplo, un alto índice de absentismo laboral, sin comparación con ninguna economía de nuestro

entorno. Y unas relaciones laborales que, en Euskadi, el sindicalismo mayoritario sigue centrando más en la confrontación radical que en la colaboración y el entendimiento. Son "hechos diferenciales" que, sin duda, nos hacen perder atractivo para las inversiones.

Trabajando sobre nuestras fortalezas como país y como tejido productivo, debemos reaccionar y actuar todos con responsabilidad e imaginación. De lo contrario, corremos el riesgo de atascarnos. Entre todos podemos construir un país desarrollado y cohesionado, como legado prometedor para las próximas generaciones. Está en nuestras manos conseguirlo



Centro de control de Ibermática. A la izquierda, uno de los parques eólicos de Euskadi.

Más ingresos por recaudación

► **Impuestos.** En materia de tributos, los números salen mejor. Las tres diputaciones prevén ingresar 1.300 millones más este año sobre lo inicialmente presupuestado, hasta contabilizar una recaudación global superior a los 15.500 millones. Y para 2022 se mantiene esta evolución al alza, como reflejo de una mayor actividad económica. El próximo año, los entes forales estiman que la recaudación de impuestos superará los 16.290 millones, un 4,6% más.

► **Exportación.** Las exportaciones son muy importantes para una economía que logra con la industria y los servicios anexas el 38,6% de su PIB. Empiezan a situarse en los niveles anteriores a la crisis de la pandemia.

Otros 405 millones de euros están centrados en nuevas infraestructuras para la gestión de datos. Y 462 millones más para el sector de la salud y las terapias avanzadas. En total, 1.854 millones que aspiran a ayudas de 648 millones.

Los dos problemas que afectan a la recuperación económica, que son la subida de los precios de la energía y la falta de suministros, han lastrado la reactivación del PIB vasco.

La previsión del Gobierno vasco apuntaba a un

aumento del 5,5% hasta el pasado 30 de septiembre. Aunque son cinco trimestres consecutivos al alza, este ritmo de evolución pone en peligro las estimaciones del Ejecutivo de Vitoria para este año y el próximo, que señalaba a

sendas subidas del 6,7% y del 6,4%, respectivamente.

En el ámbito del empleo, el Instituto Vasco de Estadística, Eustat, indica que su crecimiento en los nueve primeros meses fue del 3,2%. Uno de los objetivos del gabinete de Urkullu es el

de dejar el paro por debajo del 10% durante esta legislatura. Parece una meta cercana tras superar lo peor de la pandemia de Covid-19. Al tercer trimestre se situó en el 8,9%, debido a las contrataciones estacionales del verano.



Sede de ITP Aero en Zamudio

Nos inspira nuestra tierra y sus valores

Nuestro origen se encuentra en Euskadi, donde también se ubica nuestra sede y nuestras principales plantas. Basamos nuestro compromiso con la economía vasca en la innovación tecnológica.

Nuestra historia inspira nuestro futuro.



Lekandía Mendia

Tecnología

Desde el Corredor Vasco del Hidrógeno hasta el centro de redes eléctricas

Los proyectos de H₂ suman inversiones de 1.451 millones

Iberdrola impulsa desde Bilbao las infraestructuras del futuro

JAVIER VADILLO
BILBAO

Dos ejemplos de la apuesta de Euskadi por la sostenibilidad y por la digitalización, en esta nueva etapa de vuelta a la normalidad económica y social, son los proyectos del Corredor Vasco del Hidrógeno y del centro de redes eléctricas inteligentes.

El primero, denominado BH₂C, está impulsado por Repsol a través de su filial vasca Petronor. La iniciativa implica a más de un centenar de organizaciones, tanto del mundo empresarial como del institucional.

Desde el sector siderúrgico participan ArcelorMittal y Nervacero, la fábrica de acero común que el grupo Celsa tiene en Portugalete (Bizkaia). Por parte de la industria aeronáutica está presente en BH₂C el grupo Aernnova, además del productor de válvulas Ampo, el astillero Murueta y las navieras Balearia e Ibaizabal.

Movilidad

Otros socios, que proceden del ámbito de la movilidad, son CAF, Irizar y Talgo, sin olvidar a corporaciones con sede en Euskadi como Nortegas, Ingeteam, Sener e Idom, entre otras. Sus iniciativas relacionadas con el hidrógeno suman inversiones de 1.451 millones de euros hasta 2026. El corredor BH₂C está abierto a la incorporación de más socios que pudieran aumentar ese presupuesto global.

Los actuales promotores han estirado recientemente los cálculos hasta 2030, con inversiones adi-

A largo plazo por la sostenibilidad

A 2050. El País Vasco toma posiciones para una apuesta a largo plazo, puesto que los expertos calculan que el hidrógeno pudiera cubrir para 2050 entre el 15% y el 20% del consumo total de energía en el planeta. Pero es una materia prima clave para lograr la descarbonización de la economía y por tanto frenar los efectos del cambio climático.

Ecosistema. Euskadi quiere que el corredor BH₂C cree un ecosistema del hidrógeno con base en la comunidad autónoma, para así consolidarse a nivel internacional como una región de referencia en este ámbito. Otras zonas de Europa ya están en ello. Reino Unido tiene en marcha dos proyectos y Países Bajos otros cuatro. Alemania también ha activado inversiones en cuatro complejos relacionados con el H₂.

Asia. Fuera de Europa, Asia también se muestra muy activa. Las iniciativas se reparten por China, Japón y Tailandia. También destacan Omán y Australia.

Puerto de Bilbao. En el caso vasco, el puerto de Bilbao actuará como dinamizador y nudo de conexión de todas las operaciones relacionadas con BH₂C. Sus muelles están conectados por tubería con la refinería de Petronor, que protagoniza su propia transición energética. La participación de Repsol también tendrá conexión directa con el futuro Parque Tecnológico de Abando (Bizkaia), que estará centrado en el mundo del H₂.



Acto de presentación del Corredor Vasco del Hidrógeno en el Palacio Euskalduna de Bilbao.



cionales de 1.500 millones sobre la partida antes citada. A nivel de empleo, BH₂C generará 1.340 puestos de trabajo directos y otros 6.700 inducidos. En relación con el medioambiente, el proyecto evitará la emisión de 1,6 millones de toneladas de CO₂ al año.

Innovación abierta

El otro referente de la transformación de la economía de Euskadi, en este caso en el ámbito de la digitalización, es el nuevo centro de investigación en redes eléctricas inteligentes que Iberdrola ha puesto en marcha en Bilbao.

El complejo funciona con la fórmula de "innovación abierta" porque participan en sus desarrollos desde los proveedores de

Central térmica de Amorebieta (Bizkaia), que apuesta por la conversión al hidrógeno verde de sus procesos. A la derecha, ingenieros de Iberdrola en el centro de Bilbao.

La eléctrica cuenta con un equipo de 200 especialistas que puede ampliarse

Han identificado 120 iniciativas tecnológicas valoradas en 110 millones



Iberdrola hasta las universidades y los centros tecnológicos de Euskadi. Es una iniciativa que cuenta con el apoyo de la Diputación de Bizkaia y que en su arranque dispone de una plantilla de 200 especialistas del ámbito digital.

Por las instalaciones de Bilbao pasarán los técnicos de Iberdrola en diferentes mercados en los que opera, desde Reino Unido a México, además de otros países en América, como Brasil.

El complejo de Bilbao ha liberado 1.100 metros cuadrados de espacio para que estos especialistas puedan reunirse por equipos, en base a los proyectos que desarrollan. De los 2.000 empleados de Iberdrola en Bizkaia, 1.500 de ellos trabajan en las instalaciones del barrio

de Larraskitu de la capital vizcaína.

Las redes eléctricas son claves para conseguir la transición energética. Iberdrola ha destinado a este ámbito la mitad de su plan de inversiones de 150.000 millones hasta 2030. La multinacional con sede en Bilbao tiene uno de los sistemas de transporte y distribución eléctrica más importantes del mundo. Dispone de 1,2 millones de kilómetros de líneas, apoyados en 4.400 subestaciones.

Por otro lado, Euskadi contará a partir del próximo año con una planta de hidrógeno verde. Se ubicará en Amorebieta (Bizkaia) y conllevará una inversión de 50 millones de euros que transformará el actual centro de ciclo combinado.

MONDRAGON, personas y cooperación



Finanzas, Industria, Distribución y Conocimiento. Cuatro áreas de negocio en las que MONDRAGON está presente a través de sus cooperativas. Hoy en día, MONDRAGON es el primer grupo empresarial de Euskadi.

Con marcas líderes en diversos mercados: Laboral Kutxa, Copreci, Danobatgroup, Eroski, Fagor, Maier, Orkli, Orona, Ulma, LKS y Orbea, entre otras.

Integrada por más de 250 empresas, con 138 plantas productivas en el exterior, y unas ventas superiores a los 11.000 millones de euros, constituye una referencia mundial del trabajo en cooperación.

www.mondragon-corporation.com



HUMANITY
AT WORK

MONDRAGON

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

Innovación



Jornada de Innobasque presidida por el lehendakari, Iñigo Urkullu, y con la participación de representantes institucionales y empresariales.

La comunidad autónoma líder en I+D

El reto es invertir más en innovación y lograr que más pymes se sumen

Destaca en el capital humano, la tecnología y las infraestructuras

EDUARDO LOBILLO
MADRID

Euskadi ha conseguido por primera vez en este 2021 dos importantes hitos desde el punto de vista de la innovación a nivel nacional y de la Unión Europea. En el primer capítulo se ha convertido en la comunidad autónoma líder en innovación, por delante de Madrid y Navarra. Y en el ámbito de la UE, el nivel de innovación vasco supera por primera vez la media europea, siendo considerada una región de alta innovación.

Así lo refleja la última edición del Cuadro de Indicadores de la Innovación Regional Europea (Regional Innovation Scoreboard) que elabora la Comisión Europea cada dos años. El País Vasco encabeza la clasificación de regiones del Estado, con un nivel de innovación del 103,6%, y es calificado como "polo de excelencia" por ser de alta innovación en un territorio de innovación moderada.

El análisis europeo destaca como fortalezas vascas en innovación la capacidad tecnológica industrial, las infraestructuras tecnológicas y de investigación avanzadas, una fuerte base de pymes que invierten en I+D y por encima de la UE en innovación tecnológica, un capital humano altamente cualificado y un compromiso político con la I+D y la innovación sostenido en el tiempo.

En cuanto a los retos, el principal que debe afrontar Euskadi es subir el número de pymes que innovan y el volumen de inversiones empresariales en I+D.

Diagnóstico compartido
Una valoración similar se recoge en el *Informe de percepción de la innovación vasca 2020*, que elabora cada dos años Innobasque, la Agencia Vasca de la Innovación. La apuesta pasa por la innovación en las pymes, la promoción de iniciativas estratégicas, la digitalización en las empresas y de la sociedad.

Una completa caja de herramientas

► **Soluciones.** Una oferta formativa gratuita y online para todas las empresas vascas; un programa para que la pyme dé sus primeros pasos en innovación, de forma sencilla, práctica y rápida y la elaboración de informes con todas las ayudas que existen para innovar son algunas de las herramientas de Innobasque.

► **Indicadores.** La agencia acaba de lanzar una web interactiva para explorar y comprender los principales indicadores que sitúan a Euskadi como una región europea de alta innovación. La información está agrupada en cinco apartados: inversión, personas, empresas, resultados y Euskadi en la UE.

El estudio llama la atención sobre el hecho de que la inversión en innovación se ha convertido en una prioridad para las empresas tras la pandemia. Por esa razón, advierte de que "la recuperación de la inversión comenzará este año y será más intensa en 2022", siendo esta "una condición necesaria para que las empresas sigan siendo competitivas".

Los responsables de Innobasque se muestran "optimistas". De hecho, y en el último estudio que han hecho en marzo de este año con las empresas vascas que más invierten en innovación, han estimado "que la inversión en I+D crecerá un 4,1% en 2021 respecto a 2020, alcanzando un volumen récord de 1.607 millones de euros".

Hay dos factores que explican este impulso. El aumento de los fondos del Gobierno vasco y una mayor "disponibilidad de financiación procedente de los fondos Next Generation". Estas medidas

"permitirán aumentar la financiación pública un 7,2% en 2021 y la financiación privada un 2,7%", calculan.

Alta valoración

El informe recoge asimismo la opinión favorable que sobre la situación de la innovación en Euskadi tienen algunos de sus principales protagonistas después de estos años realizándose. La nota se ha elevado desde 6,38 en 2016 hasta 6,80 en

Innobasque prevé que la financiación pública subirá en 2021 un 7,2% y un 2,7% la privada

Investigadores y empresarios, los que más valoran la innovación en el País Vasco

2020. Los investigadores son los que dan una puntuación más alta, 6,91, seguidos de los empresarios, con un 6,84. Los más críticos son los representantes institucionales y de entidades sociales, con 6,42 y 6,08, respectivamente.

Desde que Innobasque comenzó a funcionar en 2007 ha conseguido concentrar en su seno mil organizaciones que representan el 62% de la I+D vasca. Su objetivo es situar Euskadi entre las regiones con mayor nivel de innovación de Europa en 2030.

Para conseguir estas metas busca consolidar e incrementar la presencia de la I+D+i vasca a nivel internacional; fomentar el interés de la juventud vasca, especialmente entre las mujeres, por la ciencia y la tecnología; dotar al Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación de las herramientas avanzadas de planificación y gestión para mejorar las tomas de decisión, y ser un laboratorio de experimentación.



Un líder mundial en energía renovable.

- Liderar la transición energética invirtiendo 150.000 millones de euros hasta 2030.
- Ser neutros en carbono en Europa en 2030.
- Y plantar 20 millones de árboles en esta década.

#GeneraciónRestauración



Iberdrola Clientes S.A.U.

Consultoría

LKS Next apuesta por una relación más cercana con los proveedores

El alto precio de la luz, un golpe para la industria electrointensiva

La sostenibilidad es un aliciente para atraer inversores

MANU GRANDA
MADRID

La vuelta a la normalidad no está siendo como muchos empresarios se imaginaban. Si bien lo peor de la crisis sanitaria parece haber quedado atrás, gracias al proceso de vacunación, y la economía lleva meses creciendo con unos muy buenos datos de empleo (ya se ha recuperado el nivel de afiliación a la Seguridad Social previo a la pandemia), las compañías se están enfrentando a una serie de contratiempos con los que no contaban. Estos son los altísimos precios de la luz, impulsados sobre todo por el alza del gas y de los derechos de emisión del CO₂; las dificultades en el transporte de mercancías, y la crisis de los semiconductores.

“Todo esto está haciendo que la incertidumbre se adueñe de las previsiones económicas empresariales, con claros problemas para la industria, que, no olvidemos, es el tractor de nuestra economía”, señalan desde LKS Next, consultora vasca enfocada en el ámbito industrial.

Un ejemplo del difícil momento que está atravesando la industria es el de la siderúrgica vasca Sidenor, que este mes anunció un parón de su actividad de 20 días ante la imposibilidad de hacer frente al coste de la luz. Según anunció la propia empresa, su factura ha aumentado un 300% respecto al año pasado. Tras ella, varias más han anunciado un recorte de la producción, como Fertiberia, Ferroatlántica o Asturiana de Zinc.

Este difícil presente, indican en LKS Next, ha



Dos trabajadores ante una máquina en las instalaciones de Sidenor. EFE



El ámbito productivo e industrial ha tomado conciencia de la necesidad de crear y gestionar todo el proceso de forma sostenible, siendo esto una garantía de estabilidad para el futuro

LKS Next

hecho que muchas compañías se estén empezando a replantear sus modelos productivos.

“Si hace no tanto la solución era la internacionalización, la globalización y la producción de distintos componentes o realización de operaciones en distintas partes del mundo, para luego en muchos casos incluso realizar el ensamblaje de estos componentes en un tercer país como forma de optimizar costes laborales [...], ahora, en este año y medio largo desde que comenzó la pandemia, hemos tomado conciencia de la importancia de gestionar bien esas cadenas de suministro, valorando algo más que el coste, como la cercanía de los proveedores o la

protección y resguardo de nuestras tecnologías clave”, afirman desde LKS Next.

“Estamos en un momento en el que la sostenibilidad del modelo empresarial ha tomado un nuevo enfoque. El ámbito productivo e industrial ha tomado conciencia de la necesidad de crear y gestionar todo el proceso de forma sostenible, siendo esto una garantía de estabilidad para el futuro”, añaden en la consultora, que ve en la mencionada sostenibilidad incluso una ventaja a la hora de buscar inversores.

“La sostenibilidad social, económica y medioambiental se está mostrando clave incluso en la valoración por parte de los inver-

sores, que han identificado ya que las empresas con una gestión más sostenible de sus recursos son más rentables a largo plazo, si bien en el corto puede ser menor”, argumentan.

En medio de la incertidumbre generada por esta crisis energética y de suministros, además de la mencionada necesidad de apostar por la sostenibilidad, las compañías vuelven a mirar a los proveedores locales como una solución. “Flexibilizar la actividad, diversificar proveedores e incluso su desarrollo con empresas cercanas y de confianza puede ser una de las soluciones, a la vez que invertir en tecnología y digitalización”, concluye la consultora vasca.

Asesoramiento para la toma de decisiones

► **Acompañamiento tecnológico.** “Hemos invertido en los últimos ejercicios en el acompañamiento a la industria en todos estos aspectos, con herramientas tecnológicas de simulación que junto con los expertos consultores en el ámbito industrial permiten diseñar distintos escenarios productivos e intralogísticos para una más acertada y rápida toma de decisiones ante las distintas situaciones que pueden darse”, indica LKS Next, compañía que cuenta con 600 profesionales y 30 años de experiencia.

► **Servicios.** “Asimismo, forman parte de LKS Next consultores con amplia experiencia en el ámbito del aprovisionamiento, que acompañan a las empresas en la optimización de toda su cadena de compras y suministro, proponiéndole las soluciones, tanto de proceso como digitales, que le garanticen una mejor gestión de su cadena de proveedores”, señala la consultora vasca. El objetivo, explica la firma, es lograr una mejor gestión de los proveedores, “sobre todo en estos momentos, evitando así tensiones que pongan en peligro la producción y, por tanto, la atención a los pedidos” de los clientes.

Tekniker, socio tecnológico que impulsa la I+D empresarial

El centro vasco es un aliado clave gracias a su conocimiento especializado y su experiencia en diferentes sectores

En un contexto económico cada vez más complejo y globalizado, donde los retos por la sostenibilidad, la digitalización y la automatización generan la necesidad de convertir las tecnologías 4.0 en elementos indispensables de cambio, la I+D+i resulta un aliado clave para obtener soluciones innovadoras, fortalecer la competitividad de las empresas y situarlas a la vanguardia del mercado internacional.

En ese camino contar con los centros tecnológicos como *partners* estratégicos es clave. Gracias a su conocimiento especializado y su experiencia en diferentes sectores, capacidades esenciales para mejorar y optimizar los productos y servicios de cualquier compañía y hacerlas más rentables y sostenibles.

Dentro de ese mapa colaborativo entre empresa y centro tecnológico se encuentra Tekniker, miembro de Basque Research and Technology Alliance (BRTA), cuya presencia en un entorno industrial tan arraigado como el País Vasco le permite haber implementado ya con éxito su amplio catálogo de soluciones punteras en infinidad de proyectos, también a nivel europeo e internacional.

Materiales inteligentes

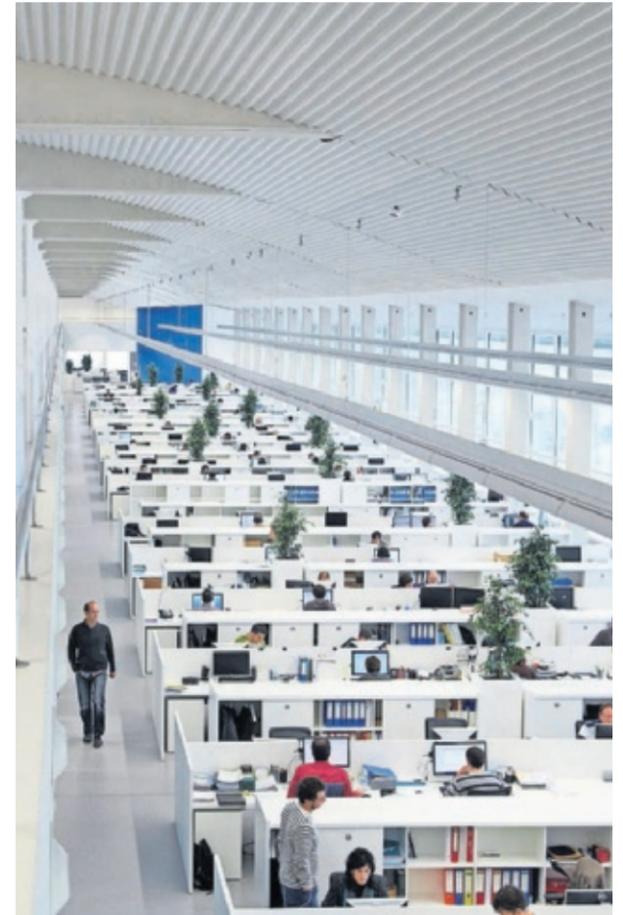
Uno de los proyectos más ambiciosos ha sido la investigación en la aplicación de técnicas de recubrimientos para el desarrollo de superficies multifuncionales capaces de eliminar virus y bacterias, hacer que su duración sea más corta o conseguir que no se adhieran para impedir su transferencia por contacto.

Se trata de tecnologías innovadoras que pueden tener un importante papel en la industria pos-Covid-19 para evitar nuevas olas e incluso la propagación de otros virus y variantes.

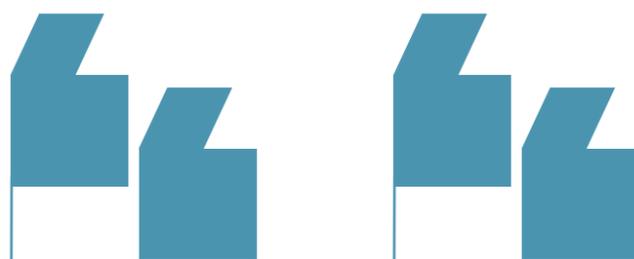
“Nuestros procesos superficiales son escalables e industrializables. En Tekniker acompañamos a nuestros clientes desde el desarrollo de la funcionalidad deseada para la superficie hasta la fase de industrialización, estudiando las necesidades de cada proceso para cada producto”, comentan en el centro de investigación. Además, “contamos con equipos industriales y semiindustriales y capacidades en ingeniería, diseño, fabrica-



Máquinas de tecnología aditiva vanguardista como Titán.



Algunos de los empleados del centro tecnológico Tekniker.



La gestión del talento es vital en una organización con perfiles profesionales tan especializados

MERCEDES AJA
Directora de personas y organización



Impulsamos sociedades avanzadas y sostenibles a través de la I+D+i

ITZIAR CENOZ
Directora de marketing & digital business

ción, montaje, automatización y robótica, que nos permiten diseñar el escalado de procesos e implementarlo en plantas piloto”, añaden.

Entre las soluciones que permiten al centro dotar a distintos materiales de propiedades antibacterianas, biocidas y de fácil limpieza, Tekniker dispone de una variedad de tecnologías de recubrimientos. También de texturizado superficial y de aditivación de materiales, que le permite aplicar la estrategia más adecuada para cada producto objetivo, en función de sus requisitos, de las condiciones de trabajo y del material en el que se quieren generar las funcionalidades deseadas.

Fabricación aditiva aeronáutica

Otro de los ámbitos en los que Tekniker trabaja es el de la fabricación aditiva con máquinas de altas prestaciones y tan vanguardistas como Titán, que integra la tecnología de fabricación Laser Metal Deposition (LMD) para el desarrollo de piezas de titanio de gran tamaño.

Estas tecnologías de fabricación aditiva representan una

gran oportunidad para las compañías de esta industria por su alto potencial para minimizar la cantidad de material para fabricar cualquier componente.

No en vano, los procesos actuales de mecanizado de piezas industriales, basados en arranque de viruta, conllevan unas considerables pérdidas de material en bruto, en especial cuando se trata de geometrías complejas como las que se dan en componentes estructurales de titanio de la industria aeronáutica. Unas pérdidas de material en el proceso de fabricación que, además, suponen un coste extra para el fabricante.

También desarrolla e innova en el campo de las tecnologías de simulación como los gemelos digitales. Estos modelos virtuales de equipos permiten comprender y predecir las características de su equivalente real o físico y se utilizan para simular, predecir y optimizar los equipos industriales. El centro ha aplicado esta metodología en el desarrollo y puesta a punto de los sistemas de control del Gran Telescopio para Rastros Sinópticos (LSST), el telescopio más avanzado del mundo.

Transporte

Bilbao quiere liderar el desarrollo de la movilidad urbana sostenible

La ciudad ha acogido el Congreso SUM 21 sobre la descarbonización del transporte

Es la primera urbe que ha reducido la velocidad a 30 km/h en todas sus calles

M. GRANDA
MADRID

Bilbao quiere liderar el desarrollo de la movilidad urbana sostenible y, por ello, ha vuelto a acoger este mes de octubre el Congreso SUM Bilbao 21, en el que numerosos representantes de instituciones públicas y empresas se dieron cita para discutir sobre cómo conseguir una movilidad más limpia en las ciudades.

“Se trata de actuar coordinadamente de forma ágil y planificada [el sector público y el privado] en el desarrollo e impulso de nuevos modelos de movilidad urbana, con especial énfasis en el transporte público, en opciones más flexibles para la movilidad privada y compartida, los hubs y plataformas de distribución de mercancías y los sistemas intermodales de transporte de pasajeros”, aseguró Antonio Brufau, presidente de Repsol, que acudió al acto inaugurado por el rey Felipe VI.

“En Bilbao nunca iremos contra nada. Tampoco contra los coches. Pero sí apostaremos por las personas, los peatones, el transporte público, la bicicleta y los transportes de consumo menos contaminante”, indicó, por su parte, el alcalde de la ciudad bilbaína, Juan Mari Aburto, quien remarcó que “todos los partidos del ayuntamiento” acordaron ya en 2016 un Plan de Movilidad Urbana Sostenible con vistas al ejercicio 2030.

Entre las medidas tomadas por el municipio vizcaíno destaca el plan Bilbao 30, que convirtió a la ciudad en la primera urbe del mundo de más



El rey Felipe VI sale de un autobús impulsado con hidrógeno renovable, junto al lehendakari, Íñigo Urkullu, y la ministra de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, Raquel Sánchez.

La villa recibió de la UE el Premio de Seguridad Vial Urbana por su plan Bilbao 30

de 300.000 habitantes en reducir la velocidad máxima de todas sus calles a 30 kilómetros por hora, con el objetivo de hacerla “más sostenible, tranquila, segura y humana”. “Hoy muchas ciudades e instituciones nos observan, nos estudian e, incluso, nos premian por nuestras medidas”, señaló Aburto en relación al Premio de Seguridad Vial Urbana de la UE, otorgado por la puesta en marcha de esta iniciativa de reducción de la velocidad implantada en septiembre de 2020.

Declaración de Bilbao
El Congreso SUM Bilbao 21 finalizó con la firma de un

documento en el que tanto los actores públicos como los privados acordaron una serie de compromisos de cara a 2030.

Uno de los más destacados, fue la descarbonización del transporte, para lo que será necesario “potenciar el suministro de las energías de origen renovable, mejorando los sistemas de alimentación, y reducir la huella de carbono tanto en la fabricación como en el uso de los transportes terrestres, marítimos y aéreos”, reza el documento.

Además, en el texto se resaltó la necesidad de implantar “marcos norma-

tivos simplificados”, que sean “justos y realistas” y la importancia de seguir apostando por la colaboración público-privada. “Suscribir acuerdos y colaborar con entidades de diversa naturaleza (pública y privada) con el objetivo de mejorar la movilidad urbana sostenible desde una perspectiva holística y en toda la cadena de valor”, asegura la declaración de Bilbao, firmada, entre otros, por representantes del Gobierno vasco y del sector privado, como Repsol, Seat, Petronor, Alsa y la Asociación Nacional de Fabricantes de Automóviles y Camiones (Anfac).

Euskadi Next: 2.377 millones para la movilidad

Componente 4. El Euskadi Next, el plan de inversiones diseñado por el Gobierno vasco para invertir el dinero que le corresponde de los fondos europeos, contempla en su componente 4 un paquete de inversiones destinado al desarrollo de una movilidad más sostenible. En total, el presupuesto estimado para este componente es de 2.377, 2 millones de euros, de los cuales 941,4 millones provendrán del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia. **Una fábrica de baterías.** Entre los proyectos estratégicos que el Ejecutivo vasco quiere impulsar en el componente 4 está la puesta en marcha de una planta de baterías para vehículos eléctricos, que conllevará una inversión de 707 millones de euros. “Busca proporcionar a la industria del automóvil y de los bienes de equipo eléctrico una ventaja competitiva decisiva ante la penetración de los países asiáticos en sus cadenas de valor”, especifica el componente.

Empresas

Compromiso de ITP Aero: cero emisiones en 2050

El uso de tecnología aditiva o impresión 3D es su gran baza

MARTA YOLDI
MADRID

La empresa ITP Aero ha situado la sostenibilidad como una de sus prioridades y, por este motivo, se ha comprometido a convertirse en la primera aeronáutica española en alcanzar emisiones netas cero de carbono en 2050. Ese compromiso resulta de su inscripción en el programa de Naciones Unidas Race to Zero, campaña global enmarcada en la Convención Marco contra el Cambio Climático con la que se pretende que dentro de 29 años, como máximo, se logre llegar a cero emisiones netas de CO₂ en el mundo.

La compañía, cuya sede central se encuentra en el Parque Tecnológico de Bizkaia, en la localidad de Zamudio, llevará a cabo su objetivo en dos fases.

La primera consistirá en alcanzar la neutralidad de emisiones de carbono en sus operaciones, que son el diseño y fabricación de productos para aviones, en el año 2030. Y la segunda, lograr que toda la empresa sea neutra en carbono, es la que completará el compromiso en 2050.

En ITP Aero afirman que, "en el corto y medio plazo, el futuro está en nuevos motores que reduzcan el impacto ambiental del transporte aéreo y en el uso de combustibles sostenibles para sustituir a los combustibles tradicionales".

En la actualidad, la compañía vasca participa en el proyecto UltraFan de Rolls-Royce, sociedad a la que pertenecía en su totalidad hasta que el pasado septiembre se cerró su venta al consorcio



Trabajador de ITP Aero ante un motor de avión y sede de la compañía en Zamudio.



formado por Bain Capital, Sapa y JB Capital. Dicho proyecto diseña y fabrica un nuevo motor aeronáutico que permitirá reducir considerablemente el peso, el nivel de ruido y el consumo de combustible y que, destacan en la empresa, "resultará un 25% más eficiente que la primera generación de motores Trent de Rolls-Royce".

El prototipo de este motor (TBH) se trabaja en Zamudio mediante tecnología aditiva, método de fusión por láser y conocida también como impresión 3D. Este proceso permite producir componentes de geometría compleja, con pequeñas cantidades de polvo y menos herramientas. El objetivo de descarbonizar pasa por incluir la fabrica-

ción aditiva basada en la sostenibilidad en los procesos productivos y en el consumo de combustible. Los componentes fabricados con esta tecnología servirán para ahorrar costes y pesarán hasta un 40% menos.

Otro paso que ya se está preparando en ITP Aero, este orientado ya al medio y largo plazo, es el desarrollo de tecnología para lograr

una propulsión híbrida y a base de hidrógeno. En la compañía aseguran que "la electrificación de la propulsión aeronáutica es una de las grandes revoluciones que se espera en el mundo de la aviación".

Por todo esto, sus investigaciones están dirigidas a desarrollar sistemas de propulsión híbrido-eléctricos de aviación.

SOSTENIBILIDAD

Impulsamos el desarrollo sostenible garantizando el suministro de gas natural de forma eficiente y segura.

Un compromiso con la Agenda Euskadi 2030 para el desarrollo social y la protección ambiental de Euskadi.

BBG-k garapen iraunkorra bultzatzen du segurtasunez eta eraginkortasunez bermatutako Gas Naturalaren hornikuntzaren bidez.

Agenda Euskadi 2030aren aldeko apustua egin dugu Euskal Herrian garapen soziala eta ingurumenaren babesa hobetzeko helburuarekin.

Distribución

Eroski consolida su rentabilidad en la nueva etapa del consumo

Beneficios de 42 millones en el primer semestre del ejercicio

El confinamiento disparó las compras de los hogares

JAVIER VADILLO
BILBAO

Lo peor de la pandemia ha pasado y los cambios se notan en el consumo de los hogares, que dispararon sus compras de alimentación y bebidas durante las largas jornadas de confinamientos y con la movilidad restringida. Eroski y otras empresas del sector de la distribución notaron de forma positiva esta explosión de la demanda doméstica en su balance.

Afortunadamente, la situación de crisis sanitaria ha cambiado. Como ha comentado Agustín Markaide, presidente de Eroski, esos altos niveles de consumo sin salir de casa evolucionan a la baja ahora que los ciudadanos recuperan horarios y espacios de ocio sin restricciones o con menos limitaciones.

En esta vuelta a la normalidad, Eroski mantiene su rentabilidad. En su primer semestre, que cierra al 31 de julio, el grupo de Elorrio (Bizkaia) ganó 42 millones de euros, un 12,42% en relación con el mismo periodo de 2020 y por los motivos citados. En la misma línea, las ventas se recortaron un 6,8%, al contabilizar 2.247 millones de euros.

Menos deuda

Estos resultados superan "notablemente", según Markaide, a los conseguidos en 2019, antes del Covid-19. Esta mejora sin circunstancias atípicas como las de los confinamientos responde a que Eroski "ha hecho los deberes". Ha reducido deuda y ha renovado su red de supermercados, lo que ha permitido

una mejora del beneficio operativo del 63% en la primera parte de este año, al registrar 105,9 millones.

De febrero a julio, la cooperativa ha invertido 48,8 millones en la remodelación de 91 supermercados y en la apertura de 32 tiendas y otros 5 súper. Ha completado su red con 27 establecimientos franquiciados y también ha reforzado su división logística con un nuevo complejo en Vitoria.

En relación con la deuda, en su primer semestre ha amortizado 75 millones. La reducción del pasivo ha continuado con la alianza con nuevos socios para los mercados de Cataluña y Baleares.

Nuevos socios

Eroski ha vendido el 50% de la sociedad Supratuc2020 al empresario Daniel Krèťinský, de la República Checa, y al inversor eslovaco Patrick Tkác. Esta sociedad conjunta, cuya gestión mantiene Eroski, pilota sus negocios en Cataluña, con la marca Caprabo, y en Baleares, en este caso con la propia insignia de Eroski.

Con las aportaciones de los empresarios de Europa del Este, la cooperativa tendrá más capacidad inversora en las comunidades citadas. Todas estas iniciativas permitirán que la deuda de Eroski quede por debajo de los 1.000 millones al cierre del ejercicio en curso.

El grupo de Elorrio, integrado en Corporación Mondragón y líder de su división de distribución, ha dejado atrás una reconversión que ha durado una docena de años para centrarse en el crecimiento de su negocio por la vía exclusivamente orgánica. Ya no habrá más desinversiones en plantilla ni ajustes de personal, entre otros esfuerzos para reducir deuda.

Todos los recursos, financieros y humanos, están orientados ahora al crecimiento. Agustín Markaide ya señaló que "asistimos al final de una etapa y al nacimiento de otra".



A la izquierda, Agustín Markaide, presidente de Eroski. El grupo ha reformado su red de establecimientos.

La cooperativa prevé dejar este año su pasivo por debajo de los 1.000 millones

Su plan de crecimiento está centrado en la zona norte, que incluye a Baleares

Una red con 1.600 centros

► **Estrategia.** El grupo ha concentrado sus actividades en la zona norte, desde la franja cantábrica y comunidades limítrofes hasta Cataluña y Baleares. Su red comercial está integrada por 1.624 establecimientos, entre supermercados, hipermercados y cash & carry. Además, cuenta con gasolineras, ópticas, agencias de viajes y tiendas de equipamiento deportivo. Sin olvidar su división de venta online.

► **Plantilla.** Con más de seis millones de clientes acreditados, su plantilla está integrada por 33.000 trabajadores, entre socios, empleados por cuenta ajena y profesionales de los centros franquiciados. Según aprobó la última asamblea de socios, celebrada el pasado 16 de junio, quien quiera convertirse en cooperativista de Eroski deberá abonar 10.700 euros; de ellos, 2.145 como cuota integral y otros 8.580 como aportación obligatoria. A la hora de la jubilación llegan los retornos, el dividendo que le corresponde a cada socio en función del beneficio contabilizado en su trayectoria en el grupo.

► **Directiva.** En su plan a 2024, Eroski ha reforzado su gestión. Entre los nombramientos destaca el de Rosa Carabel como nueva directora general adjunta al presidente, Agustín Markaide. La compañía recupera su estrategia de compra de inmuebles para su posterior venta, para seguir de alquiler. Con los recursos obtenidos harán más inversiones en nuevos centros. Sin parar.

Lortek, más robótica, más digitalización y automatización

Su apuesta por la Robótica Cooperativa coloca al centro tecnológico vasco como referente en el sector industrial

Los robots se hacen cada vez más frecuentes en nuestra vida. No solo invaden nuestras actividades cotidianas y nos hacen la vida más fácil, sino que cada vez son más visibles e indispensables en la industria. La tecnología, la digitalización y automatización de procesos hace posible que la incorporación de la robótica a cualquier sector de la economía ya no sea algo de ciencia ficción, sino una realidad.

En este sentido, el centro tecnológico privado vasco Lortek se ha convertido en un referente en el sector industrial. Como uno de los puntos claves de su Roadmap tecnológico y alineado con proyectos estratégicos de empresas industriales, Lortek ha desarrollado un prototipo validado de célula de soldadura jigless que se adapta a los cambios de volúmenes y referencias en plantas industriales.

Este modelo de vanguardia, aunado con su apuesta por el control avanzado, la fabricación flexible y la robótica cooperativa para desarrollar prototipos de

LA SOLDADURA jigless reduce costes y mejora la calidad

aplicación industrial pioneros en sectores industriales, permite a Lortek afianzar su posición como generador de conocimiento para transferir a la industria y favorecer su desarrollo tecnológico y competitividad, así como la incorporación de la robótica, digitalización y la automatización de procesos productivos. Una hoja de ruta transversal y multisectorial que abarca áreas tan diversas como automoción, energía, salud, máquinas y herramientas, transporte aéreo o naval.

La soldadura jigless tiene como objetivo "eliminar la necesidad de utilizar utillajes específicos del producto mediante el desarrollo de nuevos conceptos, modelos, herramientas y procedimientos de soldadura", explican fuentes de Lortek. En la soldadura jigless varios robots –llamados robots manipuladores– sujetan y presentan las piezas de trabajo a uno o varios robots de soldadura.



Sede de Lortek en Ordizia (Gipuzkoa).



Célula de robótica cooperativa. Instalaciones de Lortek.

Transferir conocimiento para impulsar el desarrollo técnico

DE UN VISTAZO.

Lortek es un centro tecnológico privado, miembro del consorcio BRTA (Basque Research & Technology Alliance) y de Mondragón Corporación como cooperativa integrada.

FABRICACIÓN INTELIGENTE.

Especialización en tecnologías de unión, fabricación aditiva de metales, inspección y ensayos

no destructivos (END) y fabricación inteligente e Industria 4.0.

INGRESOS.

7 millones de euros en 2020, 2,8 millones corresponden a I+D Empresas y 3,9 millones a investigación propia.

PROYECTOS.

Tienen 58 en marcha y actualmente lideran 5 en el ámbito europeo (Amaneco,

HyperCOG, Nemarco, Authentic y Microform).

TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA.

Impulsan la transferencia para el desarrollo tecnológico de la industria. Una transmisión orientada a la implantación de soluciones customizadas para los retos y necesidades en fabricación.

Los robots manipuladores van dotados de garras que permitan la correcta sujeción de las piezas. Las ventajas del uso de la tecnología multi-robot incluyen "un tiempo de ciclo reducido, sistemas compactos, reducción de costes, aumento de la calidad y una fabricación más flexible, con células que se adaptan fácilmente a layouts cambiantes propios de las tendencias en la personalización de productos. Una célula multi-robot cooperativa permite manejar múltiples referencias, productos y órdenes de producción con tamaños de lote incluso unitarios", especifican desde el centro tecnológico.

Lortek responde a las crecientes necesidades que tiene la industria de hacer frente a "una marcada tendencia de mercado orientada a exigentes niveles de productividad, una mayor

diversidad de productos, con lotes muy limitados y con una alta personalización, rapidez de respuesta a los cambios de tendencia y a la excelencia en la calidad del producto que se fabrica", explican en Lortek.

Ello exige contar con procesos flexibles e inteligentes, que puedan ser adaptados de una forma rápida a los cambiantes ritmos y exigencias del mercado.

Ante este desafío, Lortek apuesta por un nuevo concepto

LA COOPERACIÓN multi-robots aumenta eficiencia y flexibilidad en la producción

de células de producción cooperativas que integran muchos ingredientes de la Industria 4.0, robótica industrial y colaborativa, control avanzado, Inteligencia Artificial, IIoT, para alcanzar un nuevo concepto de fábrica más alineada con los desafíos contemporáneos.

Estas células se convertirán en los elementos claves en la fábrica del futuro, flexible, configurable, adaptable, eficiente, capaz de combinar elementos tecnológicos diversos para conseguir productos de mayor calidad, menor coste y con una huella medioambiental mucho menor.

Entrevista Consejera de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno vasco

Arantxa Tapia

“Una lucha por el clima sin la industria nos hará más pobres”

“Confío en las oportunas modificaciones del decreto eléctrico para evitar la pérdida de inversiones” ▶ “Hay que ir al ajuste de fronteras por CO₂ en Europa para competir en igualdad”

JAVIER VADILLO
BILBAO

Arantxa Tapia (Astigarraga, Gipuzkoa, 1963) analiza el problema del coste de la energía y su efecto en la industria, así como los planes del Gobierno vasco en relación con los fondos Next Generation de la Unión Europea y la tendencia en Europa a recuperar producciones antes deslocalizadas. La consejera pide más compromiso real de la sociedad con el cambio climático.

Al Gobierno de Pedro Sánchez no le convence su propuesta de sacar costes de la tarifa de la luz y llevarlos a los Presupuestos. El Gobierno vasco ha trasladado una batería de 23 propuestas para solucionar el problema de la subida del precio de la electricidad. Y esa eliminación se plantea como temporal y no definitiva. Incluso con la posibilidad de recuperar esos costes cuando la situación se normalice.

La subida de precios, en gran parte por el gas, ¿puede relanzar los proyectos de extracción en el País Vasco? Es un debate ya terminado. Además, la Ley del Cambio Climático del Estado lo prohíbe. Pero sí abre una reflexión cuando la UE confirma el papel del gas como clave para lograr la transición energética. Con recursos propios tienes que importar los de otros. La logística por gasoducto o barco sale más cara y encima tiene más impacto ambiental.

Holanda había aplazado el cierre de la explotación de Groningen hasta 2023 y ahora se plantea que siga operativa más tiempo. Alemania apuesta por la transición pero sigue con el carbón, con un complejo inaugurado el año pasado. Y Francia mantiene su apuesta por la vía nuclear. Cada cual aprovecha sus recursos e infraestructuras.

Europa tiene que aplicar una transición energética ordenada.

No se puede pasar de la nada al todo en renovables. La generación de hidrógeno será verde, con fuentes 100% limpias, pero durante un tiempo tendrá que ser gris, hasta que se consiga una total aportación renovable.

Es un debate que está muy ideologizado y que no tiene en cuenta los extracostes que provoca y los empleos que se pierden.

¿Le preocupa que el nuevo decreto ley paralice las inversiones de las eléctricas?

No sería una buena noticia. Si no recurrimos a la nuclear, al gas y al carbón, necesitamos más inversiones en renovables. Y cuanto antes. Y planes de despliegue de redes inteligentes para gestionar una mayor electrificación de la economía. Son muchas inversiones, de las que depende además un tejido de proveedores que es muy importante en Euskadi. La seguridad jurídica es básica para los inversores. Confío en las oportunas modificaciones en el decreto para que esos recursos no se pierdan.

¿Teme más paradas en la industria por la factura eléctrica?

Puede haber más con la subida de precios, que también se extiende al gas, las materias primas, la logística y los derechos de emisión de CO₂. La demanda sigue sin ajustarse a la oferta. Y las importaciones de manufacturas y de materias primas de Asia no tienen en origen una legislación ambiental como la de la UE. Hay que ir al ajuste de fronteras en CO₂ para igualar los niveles de competitividad. Como referencia, Bruselas ya puso en su día aranceles a las importaciones de acero.

El Gobierno vasco quiere participar en complejos renovables que cubran con contratos PPA la demanda de la industria.

Es una propuesta que ha sido bien recibida pero luego viene el problema de dónde colocamos el parque eólico o fotovoltaico. Hay que pasar del discurso ideológico al realista. Necesitamos muchos parques, de gran capacidad y por supuesto con garantías



DOMI ALONSO



En relación con las energías renovables, hay que pasar del discurso ideológico al realista. Hay que actuar ya

medioambientales. Hay muchas localizaciones posibles. Navarra, como vecino cercano, lo ha podido hacer, al igual que Alemania. ¿Por qué no Euskadi?

¿Es consciente la sociedad de que la transición ecológica tiene un coste?

Las encuestas desvelan que los ciudadanos están mentalizados contra el cambio climático y el apoyo a las renovables es abrumador. Se ponen placas fotovoltaicas en los tejados de los edificios, pero insisto, no es suficiente, hace falta mucha eólica. La lucha contra el cambio climático sin industria nos hará más pobres, con peores niveles de bienestar y menos empleo.

¿Qué pasos se pueden dar en eficiencia energética?

Es clave la modernización del parque de viviendas, que en Europa son antiguas. Generaría más igualdad social y ahorro.

¿Cuál es su estrategia en relación con los fondos Next Generation?

Hemos priorizado tres proyectos globales. Uno relacionado con la movilidad conectada, autónoma y sostenible, que ayudará a la transformación del sector vasco de automoción, que fabrica más de la mitad de los componentes del Estado. Euskadi lleva años investigando las baterías de nueva generación.

Otro proyecto tiene que ver con el mundo de la digitalización

y de los datos. Queremos ser referentes en Europa en inteligencia artificial y avanzar en computación cuántica.

Y el tercero es el mundo de la salud, en el ámbito de los diagnósticos y de las terapias avanzadas. Apoyamos otros proyectos. Iremos a todas las convocatorias de los Pertes. Solo se aprobó uno, en julio pasado y para automoción, y todavía no ha salido la convocatoria. Van con retraso.

La pandemia y la crisis logística, ¿pueden llevar a una reindustrialización de Europa?

El Covid-19 demostró que Europa estaba débil en capacidad instalada. Hay que replantearse los suministros y contar con un mínimo de producción en la Unión Europea, para no depender de otros países y de problemas logísticos como los chips y el atasco del canal de Suez. Hacer lo mismo que cuando se trajo a Europa la fabricación de material sanitario. No se puede depender al 100% del exterior.

¿En qué fase está la entrada del Gobierno vasco en el capital de ITP Aero?

Está condicionada al arraigo de la empresa en Euskadi. Que siga aquí la sede social y fiscal

y la gestión. Y que se mantenga la producción, el empleo y las inversiones. Así se puede alcanzar un pacto de accionistas, pero hay que trabajarlo, no es sencillo.

La recuperación económica se ralentiza.

La recuperación es muy rápida y simultánea en todos los países, lo que tensiona de una manera brutal la demanda de energía y de materias primas. Y ralentiza la reactivación, pero Euskadi crece casi al 4%, según la evolución registrada en los nueve primeros meses de este año.

Esta ralentización afecta a toda la economía mundial. El bloqueo logístico afecta a todos los países. En Estados Unidos, su presidente, Joe Biden, ha autorizado la apertura continua de los puertos, que ahora operan todo el día a tres turnos. Es un escenario que se resolverá cuando la oferta encaje con el nivel global de demanda.

El Gobierno vasco se ha comprometido a aumentar cada año un 6% la inversión en I+D+i y durante una década.

El presupuesto medio de la pasada legislatura fue de un incremento medio por ejercicio del 5%, que en 2020 llegó al 9%. Es un



En ITP Aero hay que trabajar para alcanzar un pacto de accionistas, no es una operación sencilla



La recuperación económica se ralentiza, pero Euskadi ha crecido casi al 4% en los nueve primeros meses

compromiso que deben asumir también las tres diputaciones y los ayuntamientos.

El sector privado también debe implicarse, obviamente. La aportación pública sobre el total de inversión en investigación es del 25%. Las empresas tienen que seguir apostando para consolidar producciones más competitivas de equipos avanzados.

De acuerdo con los datos del Eustat (Instituto Vasco de Estadística), la intensidad tecnológica de las exportaciones de Euskadi ha mejorado. Hay que seguir en esa carrera, porque los competidores no dejan de correr.

¿Siguen las incorporaciones de nuevos socios al Corredor Vasco del Hidrógeno?

Sí. Esta iniciativa aglutina a muchos proyectos de empresas punteras de diferentes sectores. Es una competencia competitiva. Su organización está muy bien articulada y participan entidades y compañías de otras comunidades autónomas.

Este componente transfronterizo es muy apreciado por las autoridades comunitarias. Desde Bruselas y a través del programa Next Generation se apoya con muchos recursos a todas las iniciativas que tienen que ver con el hidrógeno.

Ampliación de los parques tecnológicos

► **Con 126 millones.** Los tres parques tecnológicos de Euskadi, cada uno en un territorio, afrontan su ampliación. Con una inversión de más de 126 millones durante el periodo 2021-2024 para captar 160 nuevas empresas de productos y servicios avanzados. La consejera Arantxa Tapia considera que la capacidad actual de los tres complejos está al límite de operatividad, porque "están bastante ocupados" por las compañías que ubican en ellos su sede operativa.

► **Atracción.** El refuerzo de estas infraestructuras servirá como atracción de empresas tecnológicas y con nuevos negocios en desarrollo. Para 2035, como recuerda la consejera de Desarrollo Económico, los tres parques serán autosuficientes en relación con su consumo de energía. Y antes tendrán todos los servicios digitalizados.

1991 **NEXT IS NOW** 2021

**LKS Next,
30 años
acompañando
a las empresas
a alcanzar sus
metas**



**Talento, Trabajo y Talante
a tu servicio**



Finanzas



Sede de Kutzabank en Bilbao. Debajo, Gregorio Villalabeitia, presidente del banco. El grupo cuenta con 291 oficinas en Euskadi, con una cuota de sucursales del 94% en poblaciones de menos de mil habitantes.



Kutzabank extiende la banca digital a más de la mitad de los clientes

Reparte un dividendo del 60% de los resultados del año pasado

Diversifica los servicios por los tipos en mínimos

JAVIER VADILLO
BILBAO

La transformación digital que viven todos los sectores queda reflejada en el negocio de Kutzabank. El 53,3% de sus clientes realizan sus operaciones exclusivamente desde el ordenador (la cifra era del 47,1% al cierre de 2019). Y lo que también es importante, los usuarios digitales generan más del 82% del margen del grupo. El tráfico de estas operaciones se ha cuadruplicado en un año.

El grupo que preside Gregorio Villalabeitia ha reforzado su plantilla con 56 jóvenes con un marcado perfil digital para consolidar su oferta de servicios de banca electrónica. En algunas de estas incorporaciones, la entidad ha conseguido el retorno de talento a Euskadi.

Los nuevos empleados han entrado con contrato indefinido. Algunos tienen formación en matemáticas e ingenierías y otros asesoran titulaciones en Eco-

nómicas, Empresariales y Derecho, tradicionalmente relacionadas con el sector financiero. Siete de cada diez son mujeres y se incorporan a una plantilla compuesta por 5.500 profesionales, la mayoría de sexo femenino.

El banco, ante la persistencia del entorno de tipos de interés en mínimos históricos, ha diversificado su oferta y en la actualidad consigue más de la mitad del margen básico por ingresos por servicios. Esta estrategia ha sido valorada por la agencia internacional Moody's, que ha elevado la calificación de Kutzabank de estable a positiva y sube el rating de sus depósitos al nivel Baa1.

Seguros

En línea con ese planteamiento de diversificación, el negocio de seguros sigue al alza, aprovechando la capacidad comercial de las sucursales y de los asesores personales de los clientes. Durante la pandemia, Kutzabank, junto con

Elkargi, formalizó avales por 170 millones de apoyo a la financiación de pequeñas y medianas empresas.

Para Gregorio Villalabeitia, entre los retos que afronta el sector financiero está el del impacto del Covid-19 en las carteras crediticias. Habrá que estar vigilante durante el próximo año, cuando concluye la vigencia de numerosas líneas de financiación.

Línea de préstamos de 2.000 millones para los proyectos Next Generation

El tráfico de las operaciones digitales se ha cuadruplicado en el último año

En Euskadi, Kutzabank tiene una cuota del 45% en el mercado hipotecario y de un 30% en los préstamos al consumo. En el ámbito de las pymes y los autónomos, su presencia está por encima del 20%. Es uno de los líderes del sector financiero en fondos de inversiones, al gestionar un patrimonio que supera los 20.000 millones.

Fondos de pensiones

En EPSV, una modalidad de fondos de pensiones propia de Euskadi, suma 6.200 millones de euros en recursos de clientes. El banco cuenta con 291 oficinas en la comunidad autónoma, con una cuota de red del 94% en poblaciones con menos de mil habitantes.

En relación con los fondos Next Generation, Kutzabank ha firmado con las patronales vascas una línea de financiación de 2.000 millones para adelantar a las empresas los recursos que luego podrán obtener del programa comunitario.

Formación financiera para 1.700 alumnos

► **ESO y FP.** Kutzabank ha arrancado en este curso académico una nueva edición, la séptima, del programa Finanzas para la Vida. Con juegos de simulación, el banco acerca el mundo de las finanzas a alumnos de 14 a 17 años de los ciclos de ESO y de Formación Profesional (FP). En este curso participarán 1.700 alumnos de 45 centros públicos y concertados de Euskadi.

► **En colaboración.** En la iniciativa participan los estudiantes, los profesores, el personal dinamizador y jóvenes directores de sucursales de Kutzabank. El programa ya ha formado a 11.500 alumnos.

El grupo ha destinado el 60% de los beneficios de 2020 al reparto de dividendos. Las fundaciones BBK, Kutxa y Vital han recibido 108 millones.

Bonos verdes

Kutzabank ha captado 500 millones con su primera emisión de deuda verde sénior no preferente. La demanda superó en 2,5 veces la oferta al acumular unos requerimientos de 1.250 millones. El precio de los bonos se ha fijado en 75 puntos básicos sobre el *midswap* (tipo de interés libre de riesgo), una rebaja sobre los 90 puntos básicos con los que abrió la emisión. El plazo de amortización es de un mínimo de cinco años y un máximo de seis.

Con los recursos obtenidos, Kutzabank financiará proyectos con un impacto medioambiental positivo, como las edificaciones con un consumo eficiente de energía y las renovables. El 78% de la emisión fue suscrita por inversores institucionales.



Oso **ETE**zaleak gara!
¡Somos muy de **PYME**s!

ETE laguntzak ayudas PYME

ekoGARAPENA 2021

Gure ekonomiaren motorrak Euskadi
bultzatu dezan.

*Para que el motor de nuestra econo-
mía impulse a Euskadi.*

■ **68** laguntza-programa
programas de ayudas

■ Ayudas para las PYMEs por más de
430.000.000€
baino gehiago ETEentzako laguntzetan

Informa zaitetz / Infórmate >> www.euskadi.eus/ekoGarapena/es // www.spri.eus/ekoGarapena

Euskadi, auzolana, bien común

Cooperativa de crédito

Laboral Kutxa apoyó en 2020 la creación de 256 pymes con 500 empleos

Gaztenpresa cumple 25 años de apoyo a los emprendedores

El grupo sigue adelante con su estrategia de transformación

JAVIER VADILLO
ARRASATE-MONDRAGÓN
(GIPUZKOA)

Laboral Kutxa propició en 2020, un año muy complicado por la pandemia, la creación de 256 microempresas que generaron más de medio millar de empleos. Su apoyo al tejido de pequeñas compañías en Euskadi es una constante desde hace un cuarto de siglo a través de la Fundación Gaztenpresa. En su trayectoria ha impulsado la puesta en marcha de 6.000 negocios que han creado 10.800 puestos de trabajo. El perfil medio de estos emprendedores responde a personas con una edad media de 39 años, en situación de desempleo y sin estudios universitarios.

En la asamblea general de este año de la entidad cooperativa de crédito, su presidente, Txomin García, manifestó que "somos una organización capaz de dar lo mejor de sí en los peores momentos, sin renunciar a nuestros principios y valores". En ese encuentro, el director general del grupo, Xabier Egibar, añadió que Laboral Kutxa continuará con su plan de transformación para "preparar el escenario competitivo del futuro".

Durante este ejercicio, las prioridades de la entidad son la orientación al cliente y al mercado, además del control de los costes propios. El logro de esos objetivos pasa por incrementar la digitalización del negocio y por impulsar la innovación y la colaboración con otros grupos.

Laboral Kutxa ganó 87 millones de euros el año



Sede de Laboral Kutxa en Arrasate-Mondragón (Gipuzkoa). A la derecha, Xabier Egibar y Txomin García, director general y presidente, respectivamente, de la entidad cooperativa de crédito.



Provisión de 65,7 millones ante posibles impagos por la pandemia

El negocio de seguros creció más de un 17% durante el ejercicio pasado

pasado, un 36,5% menos, y tras realizar una provisión de 65,7 millones como anticipo a los efectos negativos de la pandemia. Una estrategia prudente pese a que a 31 de diciembre de 2020 su tasa de mora se situaba en el 3,31%, por debajo de la media del sector, del 4,5%. Los analistas estiman que puede producirse un repunte de los impagos en los próximos meses, cuando

concluyan las medidas de estímulo a las familias y a las empresas.

En otro apartado del balance, la entidad destacó la aportación del negocio de seguros, que creció un 17,1% al registrar un resultado de 46,2 millones.

La cultura cooperativa de Laboral Kutxa, cuya plantilla participa en el capital, se extiende a toda su actividad. La entidad fue

una de las pioneras del sector en llevar a cabo planes de igualdad. Sus iniciativas en este ámbito recibieron el reconocimiento, hace 24 años, del Instituto Vasco de la Mujer (Emakunde).

Medioambiente

Desde el punto de vista ambiental, fue el primer grupo del sector financiero en obtener la certificación medioambiental ISO14001 para su sede central en Arrasate-Mondragón (Gipuzkoa), ubicada en el complejo empresarial que Corporación Mondragón tiene en esta localidad.

La electricidad que consume procede de fuentes renovables, lo que ha permitido que a lo largo del pasado año disminuyera un 83% su huella de carbono.

La digitalización es uno de los capítulos del comentado plan de transformación de Laboral Kutxa. El ejercicio pasado, más de medio millón de clientes utilizaron sus servicios de banca online, lo que supuso un incremento de usuarios del 12,4%.

Nueva división a cuenta del Next Generation

Por Bruselas. A mediados de este año, Laboral Kutxa creó una unidad de servicio especializado para asesorar a las pymes sobre las vías de acceso a los fondos del programa comunitario Next Generation. La iniciativa, denominada Laboral Next, apoyará a las empresas en el encaje de sus proyectos dentro de los objetivos que establece Bruselas a la hora de repartir esos recursos. Desde la entidad también prestarán asesoramiento técnico a esas iniciativas.

Con LKS. La Comisión Europea emitirá hasta 750.000 millones, de los que a España le corresponden 140.000 millones. Para la puesta en marcha de Laboral Next la entidad ha contado con el apoyo de Afi y del grupo LKS.

 **innobasque**

Berrikuntzaren Euskal Agentzia
Agencia Vasca de la Innovación

GLOBAL INNOVA- TION 10º DAY 2021

La innovación en Euskadi
está en marcha

3 de noviembre 2021

Prepárate para descubrir los **6 casos prácticos** de innovación seleccionados de los casi 100 presentados a la convocatoria de 2021.

Apúntate a esta ineludible cita en formato televisión que te va a sorprender. La innovación en Euskadi está en marcha: nos acercaremos a la Tierra desde muy lejos, habrá nuevas formas para movernos, también datos en el agua, la economía circular de un sector de peso, la construcción de puentes con alimentos o encimeras que ven.

Programa

11:30 Apertura.

11:32 Bienvenida. Manuel Salaverria, presidente de la Agencia Vasca de la Innovación, Innobasque.

11:40 6 casos prácticos de innovación en Euskadi.

12:10 Diálogos de futuro “Tendencias de innovación en Euskadi y Europa”.

12:50 Clausura. El Lehendakari Iñigo Urkullu Renteria

clausurará el Global Innovation Day inaugurando la Semana de la Ciencia, Tecnología e Innovación.

13:00 Despedida y cierre.

Presentado por el periodista Dani Álvarez.

Emisión por streaming en directo desde el BEC! de Barakaldo.

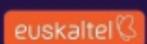
APÚNTATE en innobasque.eus

 **innobasque**

Berrikuntzaren Euskal Agentzia
Agencia Vasca de la Innovación

Colaboran:


IBERDROLA


FUNDAZIOA

Ferias



En la imagen de arriba, el certamen dedicado este mes en BEC al sector marítimo. A la izquierda, el congreso centrado en la siderurgia.

Los encuentros de trabajo presenciales, tras la distancia obligada por la pandemia, han vuelto al BEC.

El BEC recupera el pulso de los negocios con la industria como motor

El centro acogerá más de 39 eventos profesionales hasta final de año

+Industry cierra y protagoniza un prolífico mes de octubre

CINCO DÍAS
MADRID

Poco a poco las ferias han vuelto al calendario de eventos del Bilbao Exhibition Center (BEC) tras levantarse las obligadas restricciones a la movilidad por el Covid-19. Y había ganas de reencuentros profesionales porque la mayoría de estos se han concentrado, por las circunstancias marcadas por la pandemia, en el último trimestre del año, siendo octubre el mes estrella en cuanto a reuniones de negocios.

En este mes se han dado cita en el BEC profesionales de sectores tan relevantes como el marítimo, el energético, el siderúrgico o el de fabricación avanzada, recuperando el contacto directo y dando un nuevo impulso a la innovación, el conocimiento, las alianzas personales y los negocios. Convocatorias industriales como la última edición de la World Maritime Week, la Steel Tech, Congress & Expo y, sobre todo, la +In-

dustry, que hoy se clausura tras dos días de encuentros y reuniones profesionales, han tenido un papel muy destacado en la reactivación del recinto vasco.

Este último en concreto, dedicado a la fabricación avanzada y un referente en el sector, ha reunido en los pabellones 1 y 3 del BEC los certámenes Addit3D, BeDigital, Industry Tools by Ferroforma, Maintenance, Pumps & Valves y Subcontratación, además del foro de empleo WORKinn. Durante estas tres intensas jornadas, +Industry ha congregado a profesionales altamente especializados y a firmas de primera línea nacionales y extranjeras comprometidas con la I+D+i y los nuevos paradigmas de la industria inteligente.

Por +Industry han pasado más de 600 firmas expositoras, ofreciendo un recorrido a través de productos y servicios muy innovadores en procesos de fabricación y suministros para la industria, reuniendo a visitantes de

sectores como aeronáutica, automoción, bienes de equipo, construcciones metálicas, energía y utilities, ferroviario, ingenierías, máquina-herramienta, naval, petroquímica, siderurgia, transporte e infraestructuras, así como todos los canales de distribución, como almacenes de suministros

Los sectores marítimo y energético reactivan las reuniones

Estos encuentros dinamizan la economía y atraen el turismo de congresos

industriales, cooperativas ferreteras y grupos de compra, entre otros.

En total, el Bilbao Exhibition Center impulsará la actividad presencial hasta finales de año con 39 eventos en sus tres áreas, entre las que también destacan Imaginenano, Expovacaciones, FVO-Feria del Vehículo de Ocasión, Desembalaje y Retroclásica; citas muy conocidas como Japan Weekend y Fun & Serious Game Festival, los espectáculos de Deforme Semanal y los conciertos de Rauw Alejandro, Justin Quiles, Candlelight, Hiriko Soinuak, Euskalgym, Dani Martín y Beret, además de jornadas empresariales, exámenes y eventos privados de distinto formato.

BEC afronta con positivismo el último tramo del año, en el que "la industria está siendo el gran protagonista", explica su director general, Xabier Basañez. "Llevamos muchos meses trabajando con el compromiso de lograr cuanto antes el desarrollo pleno de nues-

tro calendario de eventos y de recuperar el impacto económico que estos generan", añade.

La pandemia ha confirmado "el valor de los encuentros presenciales como palanca económica de primer orden y su enorme efecto tractor sobre el turismo de negocios y los viajeros MICE (Reuniones, Incentivos, Congresos y Exposiciones)", señala Basañez.

La seguridad continúa siendo una prioridad, por lo que BEC aplicará durante la celebración de todos sus eventos un estricto protocolo de seguridad, con el que ya recibió el sello del Instituto para la Calidad Turística Española (ICTE), una distinción que certifica que el recinto es un espacio seguro. Así, el foco de atención se pondrá, como se lleva haciendo desde hace meses, en el control de accesos, la gestión preventiva de los aforos, el distanciamiento social y la higienización y seguridad ambiental.

Quién es quién en los congresos

► **World Maritime Week.** La cita bienal celebrada a principios de octubre está posicionada como uno de los encuentros marítimos más importantes de Europa. Entre las principales novedades de esta edición destaca la incorporación de dos congresos, Ocean Energy Conference y Oil & Gas Conference.

► **Steel Tech, Congress & Expo.** Estrenó a mediados de mes su primera edición en el BEC con el objetivo de convertirse en el encuentro de referencia internacional del sur de Europa para el sector del acero. Los avances tecnológicos en toda la cadena de valor o la innovación tecnológica protagonizaron el certamen.



Nuestra **cultura cooperativa** es el motor que impulsa iniciativas que crean en la sociedad un impacto

positivo



Digitalización y sostenibilidad son las dos palancas fundamentales que marcarán

nuestro futuro

www.eroski.es

Infraestructuras

La digitalización desembarca en el puerto de Bilbao

Apuesta por la innovación a través de Bilbao PortLab

Hasta septiembre ha movido unos 23 millones de toneladas

GABRIELA LÓPEZ
MADRID

La actividad portuaria sigue recuperando su pulso tras la sequía de movimiento marítimo sufrida durante los peores meses de la pandemia. Y mientras los puertos navegan hacia cifras de comercio exterior previas a la crisis del Covid-19, ha salido a flote la necesidad de modernizar y digitalizar las infraestructuras de los muelles por los que pasa casi el 68% de las importaciones y exportaciones de España.

En esta tarea se ha embarcado el puerto de Bilbao que, además de figurar en el top 30 de puertos de la Unión Europea por tráfico total de mercancías, se ocupa prácticamente del 10% de los contenedores del comercio exterior español y es la puerta de intercambio con el Reino Unido, un país con el que mantiene 11 servicios regulares a la semana y conexión con 47 puertos.

La Autoridad Portuaria ha definido cinco ejes para convertirse en un referente de innovación: eficiencia logística, digitalización de procesos y plataformas inteligentes, sostenibilidad ambiental y energética y seguridad y protección.

En la apuesta por mejorar la gestión del flujo de vehículos y contenedores, el puerto de Bilbao ha puesto en marcha un proyecto piloto que se apoya en la tecnología de la startup catalana AllRead MLT, basada en inteligencia artificial. Se trata de un sistema de lectura inteligente que, a partir del vídeo de una sola cámara, puede obtener cinco informaciones claves para

Adaptación pos-Brexit

Líder. El puerto de Bilbao es líder en transporte marítimo hacia el norte de Europa y Reino Unido. Por ello, para hacer frente al Brexit, la Autoridad Portuaria se concentró en mejorar tanto la infraestructura como el servicio que garantiza la competitividad de las navieras que trabajan en la dársena vizcaína.

Plataforma. En este proceso contribuyó la plataforma telemática E-puertobilbao, orientada a conseguir una mayor rapidez y eficiencia en la gestión del paso de buques y mercancías a través del puerto. Una solución de comercio electrónico que, de acuerdo con la Autoridad Portuaria, permite aumentar la competitividad de las empresas y de la terminal como un conjunto.

Puesto de control. Otra ventaja ha sido su puesto de control fronterizo, que dispone de 16 bocas y está operativo durante las 24 horas del día. Estas conexiones marítimas se complementan con servicios intermodales ferroviarios y con el impulso a los puertos secos y las plataformas logísticas.



Desembarque de camiones de un ferri procedente del Reino Unido. FOTOS: AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO



Espigón central del puerto de Bilbao.

el paso de cada vehículo por el puerto: su tipología (turismo, camioneta, camión), el número del contenedor, la matrícula del vehículo, la del remolque y el cumplimiento o no de la señalización de mercancías peligrosas.

Bilbao PortLab es otra de las iniciativas de la dársena vizcaína. Se trata de un centro de innovación e investigación que busca crear un ecosistema para trabajar con empresas portuarias en proyectos innovadores que se puedan generar tanto interna como externamente y para los que ofrece opciones de financiación.

La actividad portuaria retira un millón de camiones de las carreteras al año

Se invertirán 33 millones de euros para mejorar la infraestructura de la terminal

El puerto de Bilbao ofrece servicios que conectan con 900 puertos de todo el mundo. En septiembre, el tráfico alcanzó los 2,4 millones de toneladas, acumulando 23 millones de toneladas en los nueve primeros meses del año; una cifra que podría superar al cierre del ejercicio los 31 millones, de acuerdo con el presidente de la Autoridad Portuaria, Ricardo Barkala.

Un camino más sostenible

Esta actividad permite retirar un millón de camiones al año de las carreteras en España, una cifra que contribuye a la reducción de las emisiones de CO₂ y a la descarbonización. Con ello en mente, el puerto de Bilbao ha seguido trabajando en iniciativas orientadas a conseguir que la terminal sea un enclave más eficiente y sostenible.

Por ello, en materia medioambiental está elaborando un plan de transición energética que permita descarbonizar la actividad portuaria de Bilbao para 2050, en la línea de los objetivos europeos, nacionales y regionales por conseguir un escenario neutro en carbono. De acuerdo

con la Autoridad Portuaria, se analizarán las medidas de eficiencia energética y el potencial de generación mediante fuentes renovables para lograr una transición con 2030 y 2050 en el horizonte, un proyecto que ha quedado a cargo de la firma española de ingeniería Saitec y cuyas primeras propuestas verán la luz en el primer trimestre de 2022.

Este proyecto se complementará con una planta de generación de gas a partir de residuos urbanos (papel, cartón, plástico y textiles), una solución que evitará el uso de combustibles adicionales, a la vez que promoverá la economía circular.

Para reducir la factura logística y responder a la demanda existente de instalaciones para las exportaciones e importaciones, el puerto ha puesto en marcha la creación de suelo logístico e industrial que permita acoger nuevos proyectos estratégicos. La Autoridad Portuaria ha destinado una inversión de 33 millones de euros para ampliar la superficie del muelle AZ1 en 50.000 m² y urbanizar más de 200.000 m² de la primera fase del espigón central.



Fondos NEXT GENERATION EU

Ayudas y subvenciones para desarrollar tu proyecto con el apoyo de **LABORAL Next**

Si tienes un nuevo proyecto, ahora es el momento de llevarlo a cabo con los **Fondos NEXT GENERATION EU**. Y, para acompañar a tu empresa en el proceso de solicitud y tramitación de estas ayudas, hemos creado el Servicio de Asesoramiento **LABORAL Next**.

Accede ahora a **LABORAL Next** en:
<https://laboralnext.laboralkutxa.com>

Y suma tu proyecto al de una Europa más ecológica, digital e igualitaria.



Hay otra forma

Formación

Universidades

Los campus recuperan las clases presenciales

La UPV/EHU ofrece este curso académico once grados con formación dual universidad-empresa

Mondragon ha ampliado su propuesta con diez nuevos títulos en sus cuatro áreas de conocimiento

MARCE REDONDO
MADRID

La vuelta de los más de 50.000 estudiantes a las ansiadas clases presenciales ha llenado las aulas, los pasillos y las cafeterías de las universidades vascas. Los campus de la Universidad del País Vasco (UPV/EHU), Deusto y Mondragon Unibertsitatea han recuperado un ambiente que no se recordaba desde hace más de año y medio por las restricciones de la pandemia y han incorporado novedades a su oferta académica.

Cerca de 35.000 alumnos cursarán alguno de los 103 grados que este curso 2021-2022 propone la Universidad del País Vasco. En once de ellos se ofrece formación dual universidad-empresa, una modalidad en la que la UPV/EHU es pionera y que permite cursar parte de los estudios de grado en una empresa o entidad social, con un importante componente práctico. Asimismo, alcanza la treintena el número de dobles titulaciones internacionales de grado, programas formativos conjuntos que permiten al alumnado obtener dos títulos universitarios de grado, uno por la UPV/EHU y otro por la universidad extranjera correspondiente.

Gracias a los distintos programas de movilidad, 2.407 estudiantes cursarán al menos un cuatrimestre en universidades de todo el mundo, mientras que 817 jóvenes de otras universidades, extranjeras o del Estado, estudiarán en la UPV/EHU. Estos datos reflejan la recuperación de la movilidad estudiantil, que se va acercando a las cifras de antes de la pandemia, e incluso en el caso de los programas Erasmus y Sicue han mejorado. La UPV/EHU cuenta en la actualidad con 2.059 convenios de movilidad con universidades de 55 países de los cinco continentes.

En este nuevo curso, la institución dispone de un total de 108 másteres universitarios, ocho conjuntos Erasmus/Mundus tienen el sello de excelencia que la Comisión Europea otorga a los programas seleccionados en una convocatoria muy competitiva, y tres se ofertan en formación dual (Fabricación Digital / Digital Manufacturing, Periodismo Multimedia e Ingeniería de Sistemas Empotrados). Por otro lado, la UPV/EHU cuenta este año con 65 másteres y posgrados propios.

En opinión de Eva Ferreira, rectora de la UPV/EHU, "arrancamos este nuevo año académico con

Deusto ha incorporado el grado en Derecho en el campus de San Sebastián

El BCC ha puesto en marcha el máster en Comunicación y Periodismo Gastronómico



la ilusión de siempre, pero con el valor añadido de haber superado la difícil situación en que nos había colocado la pandemia. Hemos planificado el curso 2021-2022 sobre dos principios fundamentales: mantener la excelencia académica y garantizar las mejores condiciones sanitarias".

Nuevos títulos

Por su parte, Mondragon Unibertsitatea ha ampliado su oferta académica con diez títulos nuevos –una mención de grado y dos nuevas especialidades, cinco nuevos másteres y dos cursos expertos–, en sus cuatro áreas de conocimiento: ingeniería, empresariales, educación y gastronomía; según la universidad, con un único objetivo: "Responder a las necesidades de los cambios producidos en la sociedad y la necesidad de cubrir puestos acordes a los mismos a través de nuevas formaciones".

Estas nuevas propuestas se suman a las que ofreció durante el pasado curso: 17 títulos de grado y 16 másteres universitarios y cuatro programas de doctorado, además de diferentes posgrados, títulos propios y cursos expertos de estos cuatro ámbitos. Una de las novedades que

incorpora este año es un máster en Emprendimiento Tecnológico para la *Silver Economy* (personas mayores), ligado al diseño industrial.

El objetivo del máster es formar a profesionales capaces de liderar y facilitar procesos de innovación y emprendimiento para responder al reto del cambio demográfico. Así, a través de los métodos y herramientas del Diseño Centrado en las Personas, estos profesionales serán capaces de identificar las necesidades clave y transformarlas en propuestas de valor de nuevos productos y servicios atractivos para las personas mayores. Es decir, emprender y lograr un impacto significativo en el desarrollo de la *silver economy* vasca.

Innovación

Por su lado, Deusto fue una de las pocas universidades que estuvo abierta durante el curso pasado. Según la institución, se demostró, con cifras, que el campus era y es un lugar seguro para trabajar y estudiar. La docencia presencial alcanzó al 70% del total y el resto se impartió en remoto. La plena recuperación de la actividad en las aulas es una excelente noticia para este campus al que acuden

10.274 estudiantes; también para los 2.301 nuevos alumnos de primer de grado y los 430 internacionales que este año se han incorporado a Deusto.

Para esta institución universitaria, la presencialidad facilita el aprendizaje y mejora la experiencia del alumnado; también subraya que la recuperación de las clases en el aula no implica abandonar el impulso de la innovación metodológica y la digitalización; todo lo contrario, es una apuesta en la que trabaja desde antes de la pandemia.

Entre las nuevas propuestas para este año, en la oferta de grados destacan las incorporadas en el campus de San Sebastián, donde se ha empezado a impartir el grado en Derecho que, hasta ahora, solo se daba en Bilbao. También en este campus, Deusto Business School ofrece un itinerario dual en dirección estratégica para el grado en ADE y el grado en ADE + Innovación y Emprendimiento.

En el terreno de los posgrados propone, entre otras novedades, la combinación de los dobles másteres profesionalizantes con los másteres de especialización, que multiplican las ventajas competitivas del alumnado en el acceso al mercado laboral.



A la izquierda, campus de la UPV/EHU. Arriba, Mondragon Unibertsitatea. Debajo, alumnos de la Universidad de Deusto.



Una década como referente gastronómico internacional

► **Aniversario.** El Basque Culinary Center (BCC) celebra este año su décimo aniversario. Este proyecto, adscrito a la Mondragon Unibertsitatea, pionero a nivel mundial, ha llevado la gastronomía al ámbito académico, con la primera facultad en gastronomía de España y el primer doctorado en Gastronomía del mundo. La investigación, gracias a BCC Innovation, centro tecnológico dedicado a la gastronomía y al emprendimiento, es otro de sus logros. A lo largo de una década, el centro se ha consolidado como un ecosistema de referencia.

► **Periodismo gastronómico.** Este año, la Facultad de Ciencias Gastronómicas ha puesto en marcha el máster en Comunicación y Periodismo Gastronómico, que contempla una formación integral de la comunicación gastronómica con

una perspectiva internacional. El curso mostrará las competencias para diseñar, producir y promocionar contenidos e iniciativas gastronómicas desde una perspectiva global y contemporánea, dando a conocer las tendencias actuales en alimentación para gestionar contenidos en gastronomía, alimentación y restauración.

► **Profesorado.** Fruto de la colaboración entre la Facultad de Ciencias Gastronómicas-Basque Culinary Center y la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación de Mondragon, se ha lanzado en modalidad online el máster en Formación del Profesorado en Gastronomía. Se trata de dotar a los profesionales de una sólida base para trabajar en este campo. El programa quiere formar docentes capaces de responder a los retos de la gastronomía.

**Bilboko Portua,
urrunago joan gabe.
Puerto de Bilbao,
sin ir más lejos**

**Bilbao
PORT**

Bilboko Portuko Agintaritzak / Autoridad Portuaria de Bilbao

EPD® EMAS CERTIFIED

www.bilbaoport.eus

Turismo

De paseo en cinco rutas y más para descubrir el otoño en Euskadi

Ciudades ecológicas, de vanguardia o espacios naturales

Planes en la costa, en el bosque o de isla en isla en el Cantábrico

INMA MOSCARDÓ
SAN SEBASTIÁN

Playas salvajes, urbanas, escarpados acantilados, reservas ecológicas y bosques de cuento son algunos de los dones naturales que salpican e invitan a conocer el País Vasco; pero también sus pueblos medievales, castillos y antiguos dólmenes, que han trazado parte de su historia, así como sus viñedos, que dan algunos de los mejores caldos del país, y su gastronomía, que pasa por ser una de las mejores y más exquisitas del mundo; no en vano acapara la mayor concentración per cápita del mundo de estrellas Michelin con 32 repartidas en 23 restaurantes.

Los más laureados con tres: Akelarre y Arzak (San Sebastián), Azurmendi (Larrabetzu) y Martín Berasategui (Lasarte-Oria).

Ciudades de vanguardia, como Bilbao, donde la arquitectura y, en concreto, el Museo Guggenheim han marcado su transformación; la bella y evocadora San Sebastián, o la más desconocida, pero también la más verde, Vitoria-Gasteiz.

La más verde

Más de ocho siglos de historia la contemplan y sus 42 m² de zonas verdes por habitante convierten a Vitoria-Gasteiz en una de las ciudades más ecológicas de Europa. La céntrica plaza de la Virgen Blanca es el corazón de la ciudad y allí una escultura vegetal le dará la bienvenida para perderse en sus callejuelas, visitar la popular iglesia de San Miguel, acercarse a la catedral y subir a su torre para contemplar las mejores vistas,



La bonita bahía de San Sebastián, con el islote de Santa Clara. Debajo, la plaza de la Virgen Blanca en Vitoria-Gasteiz. A la izquierda, el Museo Guggenheim de Bilbao.



perderse en su bonito casco medieval o hacer una parada en algún bar para tomar un *pintxo*.

Más que un islote

Frente a la costa de Bermeo (Bizkaia), coronando el islote de Gaztelugatxe, está

Comer y beber como en ningún sitio: 32 estrellas Michelin y bodegas de autor

Historia y arte entre pueblos medievales y yacimientos arqueológicos

la bonita y pequeña ermita de San Juan de Gaztelugatxe, de más de mil años de antigüedad y una de las imágenes más icónicas y fotografiadas del País Vasco. Para llegar a ella tendrá que cruzar el antiguo puente de piedra de dos arcos que une el islote a la costa y ascender 241 escalones. Una leyenda local asegura que si toca tres veces la campana la suerte estará de su lado.

Ponerse las botas

Sin dejar Bizkaia, el estuario de Urdaibai es un área natural en la desembocadura del río Oca en Busturialdea. Esta reserva de la biosfera ofrece en sus 220 km² todo tipo de rutas para los amantes del senderismo, con recorridos que fusionan historia, arte, naturaleza, cultura y gastronomía.

Allí encontrará todo tipo de paisajes entre bosques,

montañas, humedales, playas y mar. Urdaibai es uno de los lugares de paso y reposo de las aves migratorias en Europa. Los surfistas estarán en su salsa cabalgando la ola izquierda más célebre del Viejo Continente en Mundaka.

La más famosa

San Sebastián alberga una de las bahías y paseos marítimos más bonitos del país. Le encantará en cualquier época que vaya. Bañando su arena dorada, la bahía alberga dos playas, la de La Concha y la de Ondarreta. Uno de sus lugares más populares, situado en medio de la bahía, es la escarpada isla de Santa Clara, a la que se puede llegar nadando (medio kilómetro). Además de una pequeña playa, el islote cuenta con una piscina natural, un singular faro, merenderos y bar.

De vinos y más

La Rioja Alavesa es célebre por sus viñedos, bodegas, algunas ubicadas en edificios vanguardistas de autor, como la de Isios (Santiago Calatrava) y la de Marqués de Riscal (Frank Gehry), y, por supuesto, por sus afamados caldos, pero también por sus preciosos pueblos medievales, como Laguardia, Labastida o Elciego, donde además del vino podrá descubrir los secretos del *patxaran*, o hacer catas maridaje como la que ofrece Bodegas Izadi de cuatro vinos DO con cuatro tipos de quesos. En esta zona, las piedras hablan y cuentan su historia. Déjese seducir por la Ruta de los Dólmenes, junto a la sierra de Cantabria o Toloño. Estos restos arqueológicos recorren parte de la Rioja Alavesa de oeste a este, desde Labastida hacia Laguardia.

Lo que no se puede perder

Guggenheim. La exposición *Mujeres de la abstracción* se exhibirá en la pinacoteca hasta el próximo 27 de febrero. La muestra revela la contribución de las mujeres a esta corriente.

Gastronomika. El congreso San Sebastián Gastronomika-Euskadi Basque Country, referencia mundial de la alta gastronomía, vuelve al Kursaal del 14 al 17 de noviembre.

Umbra. Decenas de esculturas de luces y proyecciones al aire libre iluminarán Vitoria-Gasteiz del 12 al 14 de noviembre para convertirla en un referente cultural y tecnológico.

INFORME ESPECIAL

Go Mobility by MUBIL, la cita profesional de la movilidad sostenible

Una cita de referencia en el sur de Europa

Go Mobility by MUBIL encara su tercera edición bajo el lema "El presente y el futuro de la movilidad sostenible" y lo hace con unas excelentes perspectivas. La respuesta del mercado está siendo positiva y, a más de cuatro meses de su celebración, ya se ha alcanzado el 60% del objetivo de venta de stands.

Las empresas tienen ganas de retomar los encuentros presenciales y perciben esta exposición de carácter industrial, que reúne al conjunto de actores de la movilidad sostenible y las soluciones tecnológicas más avanzadas del mercado, como una cita de referencia.

Un mercado y un concepto en plena transformación que ya no pone el acento exclusivamente en la sostenibilidad, sino que visualiza la movilidad como una actividad definida por cuatro características fundamentales: limpia, conectada, segura y accesible.

LA FERIA, referente sectorial, se celebrará en Ficoba (Irún) el 2 y 3 de marzo de 2022

Partiendo de estas cuatro premisas, Go Mobility by MUBIL representa un marco privilegiado para las empresas de automoción, soluciones integrales en movilidad sostenible, fabricantes de baterías, proveedores de energía (oil, gas e hidrógeno), empresas de infraestructuras y redes, integradores de servicios, conectividad y *big data*, instituciones públicas y operadores de flotas, infraestructura de recarga, almacenamiento de energía para aplicaciones de tracción o de recarga, servicios de movilidad eléctrica y compartida, ecosistema global y mercados de la movilidad sostenible.

Un amplio abanico de empresas expositoras referentes



Imagen de la última edición de la feria.

al que se unirán centros tecnológicos reconocidos a nivel europeo, clústeres dinámicos y especializados, universidades, centros de formación profesional, emprendedores, así como actores públicos pioneros en la definición y despliegue de soluciones innovadoras en movilidad.

Todos ellos tendrán la oportunidad de materializar intercambios de alto valor añadido, impulsar proyectos y promover la transformación industrial del territorio.

Go Mobility by MUBIL es también una feria con espíritu divulgativo. Por ello los asistentes al encuentro podrán tomar parte en un amplio programa de ponencias en el que se aborda-

rán temáticas disruptivas y tendencias emergentes relativas a la movilidad sostenible, con ponentes nacionales e internacionales, o conocer cómo están abordando diferentes ciudades europeas sus retos de movilidad, entre otras actividades.

Esta feria está impulsada por MUBIL Fundazioa (Polo de Nueva Movilidad), creado dentro del marco Etorkizuna Eraikiz de la Diputación Foral de Gipuzkoa y organizada en colaboración con Ficoba. Cuenta con el apoyo del propio ente foral y del Gobierno Vasco. Es el escaparate ferial de la estrategia de movilidad impulsada desde MUBIL, y de todo su ecosistema.

GO MOBILITY by MUBIL

3ª EDICIÓN

2 - 3 marzo 2022
FICOBA | San Sebastian Region

LA FERIA PROFESIONAL EN EL SUR DE EUROPA DEL ECOSISTEMA DE LA MOVILIDAD SOSTENIBLE

¿QUIERES SER EXPOSITOR?
www.gomobility.eus

IMPULSA Y PROMUEVE **MUBIL**

COLABORAN

Gipuzkoako Foru Aldundia
Diputación Foral de Gipuzkoa

ETORKIZUNA ORAIN
Es Futuro

EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKADI
BASQUE COUNTRY

- Firmas expositoras líderes
- Ponencias internacionales
- European City Market Place
- Test Drive



Kutxabank, **especialistas en financiación de obra nueva**

- **Conoce la zona donde vivirás**
Recibe gratis un informe de la zona en la que se ubica tu vivienda de obra nueva.
- **Gestor/a personal**
Un especialista, experto en tu zona de compra, te ayudará con la financiación.

- **Cálculos inmediatos**
Te ayudamos a calcular la cuota de tu hipoteca y los gastos de compraventa.
- **Tu hipoteca en 5 pasos**
Conoce los pasos clave en el proceso de contratación de una hipoteca.

